



**PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**

**COMARCA DA CAPITAL  
TERCEIRA VARA EMPRESARIAL**

**Termo de abertura de volume**

Processo n° 0165950-68.2014.8.19.0001

Nesta data iniciei o 10º volume dos autos acima mencionados, a contar da folha n° 4801

Rio de Janeiro, 18 de Novembro de 2014

que efetuar este pagamento hoje.

1804

**Salazar Junior**

**Marsans Brasil**


Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [salazar.junior@marsans.com.br](mailto:salazar.junior@marsans.com.br)

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

**De:** Marilene Ribeiro LFRating [<mailto:marilene@lfrating.com>]

**Enviada em:** terça-feira, 3 de dezembro de 2013 12:57

**Para:** Salazar Junior

**Cc:** Luiz Fernando; Info LFRating

**Assunto:** FATURA/NF n.º 00010296 GRAÇA ARANHA 60

Prezado Salazar,

Segue fatura/NFE n.º 00011296 (anexo e link abaixo), no valor de R\$ 10.000,00, referente a contratação dos serviços de classificação de risco da Graça Aranha Participações – R\$60MM (Contrato n.º 13D1E3B2 datado de 02/12/13 – DEB/remake).

Abaixo seguem os dados da empresa e bancários para pagamento.

LOPES FILHO & ASSOCIADOS CONSULTORES DE INVESTIMENTO LTDA.

CNPJ: 29.511.508/0001-36

1202

ARAÚJO PORTO ALEGRE, 36 - 8.º ANDAR/PARTE CENTRO

RIO DE JANEIRO - RJ

CEP 20030-013

VALOR LÍQUIDO A PAGAR (COM DESCONTO IMPOSTOS): R\$ 9.385,00

BANCO SANTANDER S/A (033)

AG: 4593

C/C: 13000192-1

CNPJ: 29.511.508/0001-36



BANCO BRADESCO S/A (237)

AG: 04,45 6

C/C: 130074-1

CNPJ: 29.511.508/0001-36

Obrigada, abs,



Esta mensagem refere-se à Nota Carioca (Nota Fiscal de Serviços Eletrônica) No. 00011296 emitida pelo prestador de serviços:

Nome Fantasia: LOPES FILHO & ASSOCIADOS CONSULT. INVEST. LTDA  
Razão Social: LOPES FILHO & ASSOCIADOS CONSULTORES DE INVESTIMENTOS LTDA  
E-mail: [andre@lopesfilho.com.br](mailto:andre@lopesfilho.com.br)  
Inscrição: 0.037.454-7  
CNPJ: 29.511.508/0001-36

Valor da nota: R\$ 10.000,00

Para verificar a emissão da Nota Carioca, você pode acessar o endereço eletrônico abaixo:  
<https://notacarioca.rio.gov.br/nfse.aspx?ccm=374547&nf=11296&cod=5JJCR1EA>

É possível também ter acesso à Nota Carioca pelo portal <https://notacarioca.rio.gov.br/> e verificar a autenticidade desta NFS-e. Para isso é preciso informar os dados a seguir:

1803

J do Prestador = 29.511.508/0001-36  
Número da NFS-e = 11296  
Código de Verificação = 5JJC-RIEA

ATENÇÃO: O sistema da Nota Carioca não envia arquivos no email ou em anexo para os contribuintes.

Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro  
<https://notacarioca.rio.gov.br/>

[Imprimir](#)

4806

**ENC: Marsans - Cheque Novembro/13**

De: **Guilherme Peclat** (guilherme.peclat@marsans.com.br)  
 Enviada: terça-feira, 11 de fevereiro de 2014 13:29:33  
 Para: guilherme.peclat (grpeclat@hotmail.com)

2013

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**  
 Telefone: +55 21 2106 6700  
 E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)




**OFERTAS IMBATÍVEIS**

**Grandes Viagens, Pequenos Preços.**

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

**De:** Salazar Junior  
**Enviada em:** sexta-feira, 29 de novembro de 2013 12:35  
**Para:** Guilherme Peclat; Paulo Batista; ANDRÉ DEGANI; Neide Sidronio  
**Cc:** Mario Oliveira  
**Assunto:** ENC: Marsans - Cheque Novembro/13

PB

Por favor fazer o cheque para o dia 04/12/2013. e encaminhar aos cuidados da Neide para que entregue ao shopping.

1205

Junior

Marsans Brasil

Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [salazar.junior@marsans.com.br](mailto:salazar.junior@marsans.com.br)



ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

**De:** GFD Investimentos [<mailto:dgfinvestimentos@gfdinvestimentos.com>]

**Enviada em:** sexta-feira, 29 de novembro de 2013 12:31

**Para:** Salazar Junior

**Assunto:** RES: Marsans - Cheque Novembro/13

Bom dia manda o cheque para que seja depositado na quarta feira dia 04 /12/2013 obrigado .

**De:** Salazar Junior [<mailto:salazar.junior@marsans.com.br>]

**Enviada em:** sexta-feira, 29 de novembro de 2013 12:04

**Para:** GFD Investimentos <[dgfinvestimentos@gfdinvestimentos.com](mailto:dgfinvestimentos@gfdinvestimentos.com)>

([dgfinvestimentos@gfdinvestimentos.com](mailto:dgfinvestimentos@gfdinvestimentos.com)); Carlos Costa ([carlos@gfdinvestimentos.com](mailto:carlos@gfdinvestimentos.com)); Mario Oliveira

**Assunto:** RES: Marsans - Cheque Novembro/13

**Prioridade:** Alta

Prezados

O que vamos responder ao shopping?

Salazar Junior

Marsans Brasil

+55 21 2106 6700


salazar.junior@marsans.com.br



ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE, PENSE VERDE.

**De:** Felipe Lugani - Santana Parque Shopping [<mailto:felipe@santanaparqueshopping.com.br>]

**Enviada em:** sexta-feira, 29 de novembro de 2013 11:59

**Para:** Neide Sidronio; ELISABETH MARTINS DE LEO; ANDRÉ DEGANI; Salazar Junior

**Cc:** 'Emerson Moreira - Santana Parque Shopping'; [wellington.mendes@santanaparqueshopping.com.br](mailto:wellington.mendes@santanaparqueshopping.com.br)

**Assunto:** Marsans - Cheque Novembro/13

Sr. Salazar, bom dia!

Por favor, estamos aguardando uma posição quanto ao envio do cheque. A holding e nosso jurídico nos cobram uma posição de vossa administração antes de notificar locatário e fiador.

Aguardando retorno,

**Felipe Lugani**

Contas a Receber

R. Conselheiro Moreira de Barros, 2780 / Santana

CEP: 02430-001 • São Paulo • SP • Brasil

Tel: (11) 2238-3029 • Cel: (11) 99219-5879

[felipe@santanaparqueshopping.com.br](mailto:felipe@santanaparqueshopping.com.br)

[www.santanaparqueshopping.com.br](http://www.santanaparqueshopping.com.br)



**De:** Felipe Lugani - Santana Parque Shopping [<mailto:felipe@santanaparqueshopping.com.br>]  
**Enviada em:** quinta-feira, 28 de novembro de 2013 17:49  
**Para:** 'Neide Sidronio'; 'ELISABETH MARTINS DE LEO'; 'ANDRÉ DEGANI'; 'Salazar Junior'  
**Cc:** 'Emerson Moreira - Santana Parque Shopping'; '[wellington.mendes@santanaparqueshopping.com.br](mailto:wellington.mendes@santanaparqueshopping.com.br)'  
**Assunto:** RES: Marsans - Cheque Novembro/13

Sr. Salazar, boa tarde!

Peço-lhe a gentileza que verifique a situação do envio de nosso cheque referente ao boleto de vencimento 01/11/13 no valor de **R\$ 19.737,50**.

Nosso setor jurídico está nos cobrando uma posição sobre o caso, antes que a seja encaminhada notificação ao locatário e fiador.

Aguardo seu retorno,

Att

Felipe Lugani

Contas a Receber

R. Conselheiro Moreira de Barros, 2780 / Santana

CEP: 02430-001 • São Paulo • SP • Brasil

Tel: (11) 2238-3029 • Cel: (11) 99219-5879

[felipe@santanaparqueshopping.com.br](mailto:felipe@santanaparqueshopping.com.br)

[www.santanaparqueshopping.com.br](http://www.santanaparqueshopping.com.br)



[Imprimir](#)

[Fechar](#)

4508

# ENC: EXPANDIR - LIMITE DE CREDITO + PENDENCIAS - URGENTE - BLOQUEIO DA CONTA

De: **Guilherme Peclat** (guilherme.peclat@marsans.com.br)  
Enviada: terça-feira, 11 de fevereiro de 2014 12:47:46  
Para: guilherme peclat (grpeclat@hotmail.com)

Doc

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)

**OFERTAS IMBATÍVEIS**

**marsans BRASIL**

Grandes Viagens, Pequenos Preços.

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

**IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

**De:** Mario Oliveira  
**Enviada em:** sábado, 9 de novembro de 2013 10:06  
**Para:** Luiz Vieira  
**Cc:** Salazar Junior; Guilherme Peclat  
**Assunto:** Re: EXPANDIR - LIMITE DE CREDITO + PENDENCIAS - URGENTE - BLOQUEIO DA CONTA

Prezados

Vamos enviar info de que na segunda estaremos enviando novo pgto. Luiz voce pode cuidar disso?

Com relação ao pgto informado e não enviado, temos que fazê-lo na própria segunda-feira com os demais que informamos ontem,

Guilherme, qual o valor?

Abs

Mario

Enviado via iPhone

Em 09/11/2013, às 09:33, "Luiz Vieira" <[vieira@marsans.com.br](mailto:vieira@marsans.com.br)> escreveu:

Enviado via iPhone

Início da mensagem encaminhada

**De:** "Fernando Ferreira" <[f.ferreira@hotelbeds.com](mailto:f.ferreira@hotelbeds.com)>  
**Para:** "Luiz Vieira" <[vieira@marsans.com.br](mailto:vieira@marsans.com.br)>  
**Cc:** "Alexandre Silva" <[alexandre.silva@marsans.com.br](mailto:alexandre.silva@marsans.com.br)>, "MARCUS VINICIUS MARINS VIANA" <[marcus.viana@marsans.com.br](mailto:marcus.viana@marsans.com.br)>, "Guilherme Peclat" <[guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)>  
**Assunto:** **RE: EXPANDIR - LIMITE DE CREDITO + PENDENCIAS - URGENTE - BLOQUEIO DA CONTA**

Boa tarde Luiz,

Como ainda não recebemos o pagamento informado a mais de uma semana atras e também não recebemos informações sobre o envio de novos pagamentos necessários para cobrirmos o valor excedido e as reservas pendentes, nos não tivemos outra opção a não ser pedir ao departamento de Controle de Crédito para bloquear a conta nessa segunda-feira.

Atenciosamente,

Fernando Ferreira  
Accounts Receivable Analyst  
Hotelbeds Americas  
Tel: (1) 407 345-4996 Ext: 13165  
Fax: (1) 407 351-8420 / 351-4572

5422 Carrier Drive, Suite 201  
Orlando, FL 32819 - USA  
[f.ferreira@hotelbeds.com](mailto:f.ferreira@hotelbeds.com)

Por favor, não enviar o pagamento de reservas que começam com os números de referência 290 e 409 para a conta bancária EUA!

Please, do not send payment for bookings that begin with the reference numbers 290 & 409 along with your payment to the USA bank account!

From: Fernando Ferreira  
Sent: Tuesday, November 05, 2013 11:12 AM  
To: 'Luiz Vieira'; Jelixa Diaz; Aline Sobreira  
Cc: Andrea Pompilio; Alexandre Silva; MARCUS VINICIUS MARINS VIANA; Guilherme Peclat  
Subject: RE: EXPANDIR - LIMITE DE CREDITO - URGENTE - BLOQUEIO DA CONTA  
Importance: High

Bom dia Luiz,

Me desculpe, mas essa informacao nao esta correta!

Todos as reservas cujo os pagamentos foram recebidos, foram retiradas da conta.

Reservas cujo os pagamentos foram apenas informados e nenhum swift foi enviado,  
de acordo com a politica da empresa, irao continuar na conta.

A Informacao de que a conta esta mais de 60 mil acima do limite esta correta. Mesmo ainda nao tendo recebido o pagamento, eu subtrai o valor indicado do valor total de reservas na conta.

Mas as reservas em si, continuarao no extrato ate que o pagamento ou o swift sejam recebidos.

Acredito que nao poderemos esperar mais para receber os pagamentos. A carta dando a Expandir 24 horas para nos enviar todo o valor excedido, foi enviada no dia 25/10. Estamos no dia 13/11 e ainda nao conseguimos receber os pagamentos necessarios para mantermos a conta dentro da sua linha de credito.

Atenciosamente,

Fernando Ferreira  
Accounts Receivable Analyst  
Hotelbeds Americas  
Tel: (1) 407 345-4996 Ext: 13165  
Fax: (1) 407 351-8420 / 351-4572  
5422 Carrier Drive, Suite 201  
Orlando, FL 32819 - USA  
[f.ferreira@hotelbeds.com](mailto:f.ferreira@hotelbeds.com)<<mailto:f.ferreira@hotelbeds.com>>

4844

**ENC: Temos que liberar hoje os cheques pagamentos em R\$ acordo Quality Travel, o Alfredo já me telefonou e vai mandar retirar as 14hs, valores e datas abaixo.**

De: **Guilherme Peclat** (guilherme.peclat@marsans.com.br)  
Enviada: segunda-feira, 10 de fevereiro de 2014 22:42:03  
Para: guilherme peclat (grpeclat@hotmail.com)

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**  
Telefone: +55 21 2106 6700  
E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)

**OFERTAS IMBATÍVEIS**

**marsans BRASIL**

Grandes Viagens, Pequenos Preços.

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine esta mensaaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

De: Salazar Junior  
Enviada em: segunda-feira, 4 de novembro de 2013 11:04  
Para: Luiz Vieira; Mario Oliveira  
Cc: Guilherme Peclat  
Assunto: RES: Temos que liberar hoje os cheques pagamentos em R\$ acordo Quality Travel, o Alfredo já me telefonou e vai mandar retirar as 14hs, valores e datas abaixo.

Vieira

airo cheque vamos colocar para o dia 08/11 pois amanhã teremos a folha.

4812

## Salazar Junior

### Marsans Brasil

Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [salazar.junior@marsans.com.br](mailto:salazar.junior@marsans.com.br)



ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

**De:** Luiz Vieira

**Enviada em:** segunda-feira, 4 de novembro de 2013 10:58

**Para:** Mario Oliveira; Salazar Junior

**Cc:** Guilherme Peclat

**Assunto:** Temos que liberar hoje os cheques pagamentos em R\$ acordo Quality Travel, o Alfredo já me telefonou e vai mandar retirar as 14hs, valores e datas abaixo.

Total		80.867,00	Usd
<b>Al tipo Cambio</b>	<b>2,20</b>	<b>177.907,40</b>	
05/nov		44.476,85	
30/nov		44.476,85	
30/dez		44.476,85	
30/jan		44.476,85	
<b>Total</b>		<b>177.907,40</b>	

**Luiz Vieira**

**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700 (ramal: 6777)

E-mail: [vieira@marsans.com.br](mailto:vieira@marsans.com.br)



ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.



IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE, PENSE VERDE.

[Imprimir](#)[Fechar](#)

## ENC: Marsans - Conta Corrente

4814

De: **Guilherme Peclat** (guilherme.peclat@marsans.com.br)  
Enviada: terça-feira, 11 de fevereiro de 2014 13:04:31  
Para: guilherme peclat (grpeclat@hotmail.com)

90.5

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)

**OFERTAS IMPBATÍVEIS**


**marsans BRASIL**

Grandes Viagens, Pequenos Preços.

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

De: Mario Oliveira  
Enviada em: quinta-feira, 14 de novembro de 2013 13:38  
Para: Guilherme Peclat  
Assunto: RES: Marsans - Conta Corrente

ok

---

De: Guilherme Peclat  
Enviado: quinta-feira, 14 de novembro de 2013 13:00  
Para: Mario Oliveira  
Assunto: ENC: Marsans - Conta Corrente

Vou pedir para o Jurídico analisar o documento, estando em conformidade vou fechar. Ok?

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700


E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)



ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

**De:** Luís Lourenço [<mailto:llourenco@lusanova.pt>]

**Enviada em:** quinta-feira, 14 de novembro de 2013 10:41

**Para:** Guilherme Peclat

**Cc:** Salazar Junior; Luiz Vieira; 'Daniel Marchante'; [cpaz@lusanova.pt](mailto:cpaz@lusanova.pt)

**Assunto:** RE: Marsans - Conta Corrente

Estimado Guilherme,

A proposta abaixo é aceite, no entanto necessito que me seja assinada e reconhecida a confissão de dívida conforme documento anexo.

Mais informo que até liquidação total da dívida todos os passageiros a embarcar será exigido pré pagamento

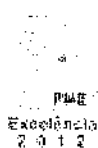
Fico a aguardar com brevidade a devolução do documento assinado e reconhecido.

Melhores cumprimentos

Luís Lourenço – Director Geral



[lourenco@lusanova.pt](mailto:lourenco@lusanova.pt) - [www.lusanova.pt](http://www.lusanova.pt)



Av. Afonso Costa, Lote 27, 1900-032 Lisboa, Portugal

Tel. (351) 21 843 68 70; fax (351) 21 843 68 71

RNAV1 - 17.00

**De:** Guilherme Peclat [<mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br>]  
**Enviada:** quarta-feira, 13 de Novembro de 2013 20:02  
**Para:** [lourenco@lusanova.pt](mailto:lourenco@lusanova.pt)  
**Cc:** Salazar Junior; Luíz Vieira; Daniel Marchante; [cpaz@lusanova.pt](mailto:cpaz@lusanova.pt)  
**Assunto:** RES: Marsans - Conta Corrente

Estimado Luís Lourenço,

Gostaria de estabelecer junto a Lusanova, este parceiro de grande estima, uma proposta para regularizarmos o saldo pendente.

Sugiro firmarmos o pagamento em 06 parcelas, com as datas abaixo pré-estabelecida a serem pagas em conta corrente aqui no Brasil:

Dia 29/11 – R\$ 125.000,00

Dia 30/12 – R\$ 125.000,00

Dia 31/01 – R\$ 125.000,00

Dia 28/02 – R\$ 125.000,00

Dia 31/03 – R\$ 125.000,00

Dia 30/04 – R\$ 125.000,00

Segue para análise e apreciação.

Grato pela atenção.

Melhores cumprimentos,

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**


Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

**De:** Luís Lourenço [<mailto:llourenco@lusanova.pt>]  
**Enviada em:** quarta-feira, 13 de novembro de 2013 17:04  
**Para:** Guilherme Peclat; Mario Oliveira  
**Cc:** Salazar Junior; Luiz Vieira; Daniel Marchante; [cpaz@lusanova.pt](mailto:cpaz@lusanova.pt)  
**Assunto:** Marsans - Conta Corrente

Estimado Sres,

Envio em anexo uma listagem actualizada ao dia de hoje com o saldo pendente antigo dos passageiros já embarcados **soma Total Euros ; 235.358.26.**

Como sabem o valor em dívida é muito elevado além do pagamento estar muito atrasado está – nos a criar graves problemas na tesouraria que se vai reflectir nos fornecedores ,em muitos casos já estamos com pré – pagamento .

Os senhores como gestores experientes e responsáveis entendem bem o que está em causa , como tal exijo que ainda hoje me seja enviada informação do dia pagamento .

Atencioso  
Obrigado pela atenção.

Melhores cumprimentos

Luís Lourenço – Director Geral

[llourenco@lusanova.pt](mailto:llourenco@lusanova.pt) - [www.lusanova.pt](http://www.lusanova.pt)

Lusanova



Av. Afonso Costa, Lote 27, 1900-032 Lisboa, Portugal

Tel. (351) 21 843 68 70; fax (351) 21 843 68 71

RNAV7 - 1730

---

This email was scanned by BitDefender.

[Imprimir](#)[Fechar](#)

4849

**ENC: Contato.**

**De:** Guilherme Peclat (guilherme.peclat@marsans.com.br)  
**Enviada:** terça-feira, 11 de fevereiro de 2014 12:49:42  
**Para:** guilherme peclat (grpeclat@hotmail.com)

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**  
Telefone: +55 21 2106 6700  
E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)



**OFERTAS IMPBATÍVEIS**


**marsans BRASIL**

**Grandes Viagens, Pequenos Preços.**

**ATENÇÃO:** Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

**ATENCIÓN:** Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

**NOTE:** The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

**De:** Salazar Junior  
**Enviada em:** segunda-feira, 11 de novembro de 2013 12:54  
**Para:** Guilherme Peclat  
**Assunto:** RES: Contato.

Guilherme

Já falei com ele.

**De:** Guilherme Peclat  
**Enviado:** segunda-feira, 11 de novembro de 2013 12:36  
**Para:** Mario Oliveira; Salazar Junior  
**Assunto:** Contato.

em o Dr. Carlos no meu encaço me caçando pra saber sobre seu pagamento, não falei com ele ainda 4820, pedi para dizer que estava em uma reunião.

Segundo o Degani ele quer receber Setembro para emitir a nota de Outubro.

O que digo a ele?

Incluo o pagamento junto com os PJs deste mês?


**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**  
Telefone: +55 21 2106 6700  
E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)



ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

[REDACTED]

# ENC: Reoperação Special.

De: **Guilherme Peclat** (guilherme.peclat@marsans.com.br)  
Enviada: segunda-feira, 10 de fevereiro de 2014 22:40:58  
Para: guilherme peclat (grpeclat@hotmail.com)

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**  
Telefone: +55 21 2106 6700  
E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)

102 - 1

**OFERTAS IMBATÍVEIS**

**Marsans BRASIL**

Grandes Viagens, Pequenos Preços.

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

**IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

De: Mario Oliveira  
Enviada em: sexta-feira, 1 de novembro de 2013 15:32  
Para: Guilherme Peclat  
Assunto: RES: Reoperação Special.

ok

De: Guilherme Peclat  
Enviado: sexta-feira, 1 de novembro de 2013 17:30  
Para: Mario Oliveira  
Assunto: RES: Reoperação Special.

Posso pré-pagar Mario?

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)



2014  
Comece o ano bem com  
nossas super ofertas.



ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

**De:** Mario Oliveira  
**Enviada em:** sexta-feira, 1 de novembro de 2013 15:24  
**Para:** DARIO DE ALMEIDA SILVA; Guilherme Peclat  
**Cc:** MARCUS VINICIUS MARINS VIANA; Salazar Junior  
**Assunto:** RES: Reoperação Special.

Entendi.

**De:** DARIO DE ALMEIDA SILVA  
**Enviado:** sexta-feira, 1 de novembro de 2013 15:14  
**Para:** Guilherme Peclat; Mario Oliveira  
**Cc:** MARCUS VINICIUS MARINS VIANA; Salazar Junior  
**Assunto:** Reoperação Special.

Att.: Mário.

Estas são as duas últimas reservas daquela lista que vimos.

O primeiro file, só tínhamos a opção da Catai que não confirma, eles cancelaram uma série de saídas inclusive esta e não temos mais nada similar em outras operadoras segue em anexo a lista de cancelamentos da Catai. Obs.: Estamos com um outro caso não de Special pendentes com eles também.


... segue em anexo a lista de produtos cancelados pela Catai.

1823

Quanto ao outro file a Panavisión está ainda pendente de confirmação, seguimos tentando ou deixamos como está?

Atenciosamente.

**Dario Silva**  
**Gerente Executivo de Operações e Logística**  
**Marsans Brasil**  
Telefone: +55 21 2106 6700 (ramal: 6768)  
E-mail: [dario.silva@marsans.com.br](mailto:dario.silva@marsans.com.br)

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.  
ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.  
NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.  
 IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

**De:** Mario Oliveira  
**Enviada em:** sexta-feira, 1 de novembro de 2013 12:56  
**Para:** Guilherme Peclat  
**Cc:** Salazar Junior; MARCUS VINICIUS MARINS VIANA  
**Assunto:** Re: ENC: Reoperação Special.

Quem fez e quando foi feita a venda?

Nao deveriamos ter mais nada na Special

Enviado via iPhone

Em 01/11/2013, às 12:24, "Guilherme Peclat" <[guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)> escreveu:

Mario,



Solicito autorização para o pré-pagamento para Special neste caso específico uma vez considerando o valor e o roteiro que mudará muito.

Special: U\$ 4.030,00

Re operação: U\$ 4.660,00 + as Multas.

No aguardo.

Atenciosamente,

**Guilherme Peclat**

**Diretor Financeiro**

**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700


E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)

<image004.jpg>

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

**De:** DARIO DE ALMEIDA SILVA

**Enviada em:** sexta-feira, 1 de novembro de 2013 11:52

**Para:** Guilherme Peclat; Luiz Vieira

**Assunto:** Reoperação Special.

Estimados.

Temos os files abaixo que preferivelmente deveríamos pré-pagar, pois as reoperações terão um custo maior e alterações de roteiro.

Temos ainda um file para a Turquia que estamos verificando com o operador local, caso não seja possível alterarmos teremos que pré-pagar também.

130405080 – Europa Artística – saída: 16/11/13

Roteiro Special – 16 noites com 2 refeições, hotéis em categoria tentação – U\$ 2.470,00

Opção

Roteiro Catal – Euro Férias – Saída 16 NOV

20 noites – sem refeições, hotéis turísticos superiores e primeira – U\$ 2.650,00

Começa por LON também e adiciona MAS e INNS, teríamos que alterar o retorno.

Diferença tarifária: U\$ 151,00 + multa: U\$ 150,00 por pax.

---

130331006 – Londres, Paris e Benelux – Saída 17 JAN

10 noites – 2 refeições, hotéis categoria turística com cruzeiro no Reno – U\$ 1.560,00

Opção

Roteiro Panavisión – Londres e Paris com Países Baixos – 17 JAN

9 noites – 12 refeições, hotéis em categoria turísticas superior e primeira – U\$ 2.010,00

1 noite extra de U\$ 320,00

---

Atenciosamente.

**Dario Silva**  
**Gerente Executivo de Operações e Logística**  
**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700 (ramal: 6768)


E-mail: [dario.silva@marsans.com.br](mailto:dario.silva@marsans.com.br)

<image003.jpg>

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

[Imprimir](#)

[Fechar](#)

# ENC: CHEQUE - PROMISSÓRIA QUEIROZ CONCEIÇÃO

4826

De: **Guilherme Peclat** (guilherme.peclat@marsans.com.br)  
 Enviada: segunda-feira, 10 de fevereiro de 2014 21:58:59  
 Para: guilherme peclat (grpeclat@hotmail.com)

2014

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**  
 Telefone: +55 21 2106 6700  
 E-mail: guilherme.peclat@marsans.com.br

**OFERTAS IMBATÍVEIS**

**marsans BRASIL**

Grandes Viagens, Pequenos Preços.

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

**IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

De: Salazar Junior  
 Enviada em: segunda-feira, 14 de outubro de 2013 10:26  
 Para: ANDRÉ DEGANI  
 Cc: Guilherme Peclat  
 Assunto: RES: CHEQUE - PROMISSÓRIA QUEIROZ CONCEIÇÃO

Degani

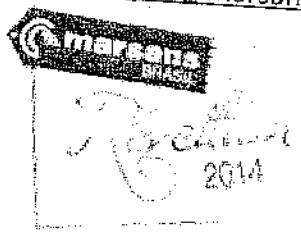
Por favor alinhar para o dia 18/10.

**De:** ANDRÉ DEGANI  
**Enviada em:** segunda-feira, 14 de outubro de 2013 10:11  
**Para:** Salazar Junior  
**Cc:** Guilherme Peclat  
**Assunto:** ENC: CHEQUE - PROMISSÓRIA QUEIROZ CONCEIÇÃO

Cara Salazar, bom dia!

Para qual data pode alinhar a cobrança em comento abaixo.

**Andre Degani**  
**Contas a Pagar**  
**Marsans Brasil**  
Telefone: +55 21 2106 6700 (ramal: 6773)  
E-mail: [degani@marsans.com.br](mailto:degani@marsans.com.br)



Comece o ano bem com nossas super ofertas.

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.  
ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.  
NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.  
IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

**De:** Queiroz Conceição Part. Emp. Imob. [<mailto:queiroz@queirozconceicao.imb.br>]  
**Enviada em:** segunda-feira, 14 de outubro de 2013 10:11  
**Para:** ANDRÉ DEGANI  
**Assunto:** CHEQUE - PROMISSÓRIA QUEIROZ CONCEIÇÃO

Prezado Sr. André,

Conforme contato por telefone hoje, não recebemos até a presente data o cheque no valor de R\$ 45.000,00 reais, nominal à Sra. Cheung Ping Mei Ada, referente a quarta promissória com o vencimento em 11/10/2013.

Atenciosamente,

Vanessa.



**Confidencialidade de E-mail**

Esta mensagem é destinada exclusivamente para a(s) pessoa (s) a quem é dirigida, podendo conter informação confidencial. Se você não for destinatário dessa mensagem, desde já notificado de abster-se a divulgar, copiar, distribuir, examinar ou, de qualquer forma, utilizar a informação contida nesta mensagem, por ser ilegal. Caso você tenha recebido esta mensagem por engano, pedimos que retorne este e-mail, promovendo, desde logo, a eliminação do seu conteúdo em base de dados, registros ou sistemas de controle.

ImprimirFechar

1829

**ENC: Fluxo de Pagamento - Dia 02/01/14**

De: **Guilherme Peclat** (guilherme.peclat@marsans.com.br)  
 Enviada: sexta-feira, 7 de fevereiro de 2014 14:31:14  
 Para: guilherme peclat (gipeclat@hotmail.com)  
 1 anexo  
 Fluxo dia 02 Janeiro 2014.xls (1065,3 KB)

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**

**Marsans Brasil**


Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE, PENSE VERDE.**

**De:** Salazar Junior

**Enviada em:** quinta-feira, 2 de janeiro de 2014 13:24

**Para:** Paulo Batista; Mario Oliveira; Luiz David; david.lourenco@tavola.com.br; Idiconsplan@hotmail.com

**Cc:** Guilherme Peclat; Luiz Vieira

**Assunto:** RES: Fluxo de Pagamento - Dia 02/01/14

PB e Vieira

Vieira

Dentre os Inter inseri as pendências de Hotelbeds para sairmos em definitivo do pré pagamento. E o Euro que vc informou em outro e-mail.

**Salazar Junior**

**Marsans Brasil**


Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [salazar.junior@marsans.com.br](mailto:salazar.junior@marsans.com.br)

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

**De:** Paulo Batista

**Enviada em:** quinta-feira, 2 de janeiro de 2014 10:51

**Para:** Mario Oliveira

**Cc:** Guilherme Peclat; Luiz Vieira; Salazar Junior

**Assunto:** Fluxo de Pagamento - Dia 02/01/14

Prezados Senhores,

Segue em anexo fluxo de pagamentos para o dia 02/01/2014.

abaixo informamos os saldos em contas:

- Expandir Participações

Banco Itau - (R\$ 1.833,13)

Banco Santander - R\$ 0,00

Banco Bradesco - (R\$ 183.086,25) + Limite R\$ 200.000,00 = R\$ 16.913,75

Banco do Brasil - R\$ 1.910,43

- Brent RJ Participações

Bradesco - R\$ 1.191,01

Jeilo - R\$ 49.088,24

Atenciosamente,

Paulo Batista



 **Imprimir**

1832

**Fechar****ENC: RES: PÉROLA DO PORTO.**

De: **Guilherme Peclat** (guilherme.peclat@marsans.com.br)  
Enviada: sexta-feira, 7 de fevereiro de 2014 14:31:12  
Para: guilherme.peclat (grpeclat@hotmail.com)  
1 anexo  
image003.jpg (20,0 KB)

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**

**Marsans Brasil**


Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

**De:** Safazar Junior  
**Enviada em:** quinta-feira, 9 de janeiro de 2014 16:04  
**Para:** Paulo Batista; Guilherme Peclat  
**Cc:** Mario Oliveira; MARCUS VINICIUS MARINS VIANA  
**Assunto:** Fwd: RES: PÉROLA DO PORTO.

PB

Inserir no fluxo

Início da mensagem encaminhada

**De:** MARCUS VINICIUS MARINS VIANA <[marcus.viana@marsans.com.br](mailto:marcus.viana@marsans.com.br)>

**Data:** 9 de janeiro de 2014 15:55:13 BRST

**Para:** Salazar Junior <[salazar.junior@marsans.com.br](mailto:salazar.junior@marsans.com.br)>

**Cc:** Mario Oliveira <[mario.oliveira@marsans.com.br](mailto:mario.oliveira@marsans.com.br)>

**Assunto:** RES: PÉROLA DO PORTO.

Salazar boa tarde.

O falei com o Jorge e o acordo firmado das faturas vencidas está mantido, porém as entradas que temos precisam ser pré pagas. Abaixo reitero o acordo e informo as entradas que teremos.

### Acordo De Pagamento

07/01/2014 – Fatura 1216 R\$2.187,00 + Pré Pagamneto de R\$1.407,00 da Pax Marcia  
Total de R\$3.594,00

27/01/2014 – Fatura 1225 R\$1.568,00 + Fatura 1226 R\$1.562,00 Total de R\$3.130,00

14/02/2014 – Fatura 1227 R\$2.783,00

28/02/2014 – Faturas 1229,1230 e 1231 Total de R\$2.120,00

### Pré Pagamento

07/01 - Marcia Costa - R\$ 1.407,00

09/01 - Magna Aparecida Oliveira - R\$ 1.206,00

11/01 - Karen Souza - R\$ 1.239,00

12/01 - Leonardo Torres - R\$ 1.239,00

15/01 - Alessandra Silva - R\$ 1.005,00

18/01 - Gianni Clemente - R\$ 1.239,00 - Pago

- Camila Souza - R\$ 1.624,00

- Jaqueline Almeida - R\$ 1.624,00

21/01 - Simone Silva - R\$ 1.407,00 - Pago

- Gisele Lopes - R\$ 1.407,00 - Pago

- Regina Ferreira - R\$ 1.239,00 - Pago

- Juliana Santos - R\$ 1.160,00

- Luciana Lima - R\$ 1.624,00

24/01 - Adriana Silva - R\$ 1.407,00

- Gabriele Burcane - R\$ 1.407,00

25/01 - Margareth Lima - R\$ 885,00 - Pago

**Marcus Viana**

**Gerente Executivo de Produtos e Comercial**

**Marsans Brasil**


Telefone: +55 21 2106 6700 (ramal: 6793)

E-mail: [marcus.viana@marsans.com.br](mailto:marcus.viana@marsans.com.br)

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

**De:** Salazar Junior

**Enviada em:** quinta-feira, 9 de janeiro de 2014 11:17

**Para:** MARCUS VINICIUS MARINS VIANA

**Assunto:** Re: PÉROLA DO PORTO.

Marcus

Falei com o Roberto e ele fez o acordo.

Não vamos para o embate

Quanto temos que fazer de pre pagamento? Liga para o

Jorge e tenta o

Parcelamento

Enviado via iPhone

Em 09/01/2014, às 11:11, "MARCUS VINICIUS MARINS VIANA" <[marcus.viana@marsans.com.br](mailto:marcus.viana@marsans.com.br)> escreveu:

Salazar bom dia,

Você havia feito algum acordo com o Roberto? Por favor, veja que o Jorge, dono da pousada só aceita o pré pagamento.

**Marcus Viana**  
**Gerente Executivo de Produtos e Comercial**  
**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700 (ramal: 6793)


E-mail: [marcus.viana@marsans.com.br](mailto:marcus.viana@marsans.com.br)

<image003.jpg>

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

**De:** Jorge [<mailto:jrleite@uol.com.br>]

**Enviada em:** quarta-feira, 8 de janeiro de 2014 21:39

**Para:** MARCUS VINICIUS MARINS VIANA

**Cc:** Luiz David; ANDRÉ DEGANI; renato; [roberto@peroladoporto.com.br](mailto:roberto@peroladoporto.com.br); [tatioliv@peroladoporto.com.br](mailto:tatioliv@peroladoporto.com.br); [jrleite@uol.com.br](mailto:jrleite@uol.com.br)

**Assunto:** Re: marsans

Prezado Marcus, somente eu e mais ninguém faz ACORDOS, e eu não deleguei ou autorizei nenhum

ACORDO que altere o que está contido em meus e-mail. Estou pessoalmente

tratando deste assunto com a Marsans, e o que está AJUSTADO é que

somente com

o pré pagamento estaremos efetivando as reservas enviadas por vocês.

Isto está explícito em todos os meus e-mails destas últimas semanas.

Se o pré pagamento destes check in mencionados abaixo não forem feitos, teremos

desgastes de imagem e constrangimentos com os passageiros, pois estaremos

bloqueando o check in por falta de pagamento.

Caro Marcus, como dito, eu sou o proprietário da Pousada, sou eu quem está tratando do assunto

com a Marsans, e minha linha de decisões é a mesma sem alterações.

Aguardo com urgência o pré pagamento para não termos descontinuidade do AJUSTADO e

constrangimentos envolvendo passageiros.

Abs

Jorge

**From:** MARCUS VINICIUS MARINS VIANA

**Sent:** Wednesday, January 8, 2014 6:48 PM

**To:** Jorge ; Luiz David ; ANDRÉ DEGANI

**Cc:** tatioliv@peroladoporto.com.br ; renato ; roberto@peroladoporto.com.br

**Subject:** RES: marsans

Jorge,

Já existe um acordo firmado com o Roberto. Por favor, verifique com ele.

[Imprimir](#)

[Fechar](#)

183f

**ENC: Fluxo**

De: **Guilherme Peclat** (guilherme.peclat@marsans.com.br)  
 Enviada: sexta-feira, 7 de fevereiro de 2014 14:31:22  
 Para: guilherme peclat (grpeclat@hotmail.com)

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**  
 Telefone: +55 21 2106 6700  
 E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)



ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

De: Salazar Junior  
 Enviada em: quinta-feira, 9 de janeiro de 2014 11:42  
 Para: Paulo Batista; Mario Oliveira  
 Cc: Luiz Vieira; Guilherme Peclat  
 Assunto: Fluxo

PB

Vamos fechar o caixa as 14:00

Abs

1838

9/01/2014, às 11:30, "Paulo Batista" <[pb@marsans.com.br](mailto:pb@marsans.com.br)> escreveu:

Prezados Senhores,

Seguem em anexo os comprovantes de transferências efetuados em favor de Lusanova do Brasil conforme valores abaixo.

Atenciosamente,

Paulo Batista

---

**De:** Paulo Batista

**Enviado:** quinta-feira, 9 de janeiro de 2014 10:52

**Para:** SALAZAR TRAVANCAS JUNIOR

**Assunto:** Pagamento Lusanova

Sr. Salazar,


Os valores a serem pagos a Lusanovas hoje:

R\$ 20.036,84 + R\$10.837,30 = **R\$ 30.874,14**

Atenciosamente,

Paulo Batista

<bk1com.pdf>

 Imprimir

## ENC: Faturas em aberto MARSANS

De: **Guilherme Peclat** (guilherme.peclat@marsans.com.br)  
Enviada: sexta-feira, 7 de fevereiro de 2014 14:30:17  
Para: guilherme peclat (grpeclat@hotmail.com)

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**  
Telefone: +55 21 2106 6700  
E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)



**OFERTAS  
IMBATÍVEIS**


**marsans  
BRASIL**

**Grandes Viagens, Pequenos Preços.**

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

---

De: Salazar Junior  
Enviada em: sexta-feira, 27 de dezembro de 2013 13:52  
Para: Paulo Batista; Guilherme Peclat; Luiz Vieira  
Assunto: ENC: Faturas em aberto MARSANS

PB

Por favor incluir na planilha de pagamento de hoje URGENTE!!

Total a ser pago: R\$ 14.719,00



segue lista dos paxs:

## Luck Receptivo Natal

### MAPA DE SERVIÇOS - CHEGADA

Vôo	Hr. Vôo \ Apr.	Estabelecimento	Serviço	Cliente	
<b>Data Serviço: 28/12/2013</b>					
TAM - 3522	01:20 \ 01:20	PIPAS BAY ( - )	IN PIPA	VIAGENS MARSANS	PENI
TAM - 3438	22:13 \ 22:13	AREIA DE OURO ( - )	IN NATAL	VIAGENS MARSANS	LIM.
TAM - 3438	22:13 \ 22:13	BELLO MARE ( - )	IN NATAL	VIAGENS MARSANS	LOUF
TAM - 3438	22:13 \ 22:13	DELPHIA TERRAZZO ( - )	IN NATAL	VIAGENS MARSANS	PEREII
TAM - 3438	22:13 \ 22:13	OCEAN PALACE ( - )	IN NATAL	VIAGENS MARSANS	SC
TAM - 3438	22:13 \ 22:13	PONTALMAR ( - )	IN NATAL	VIAGENS MARSANS	ANDR.

**Salazar Junior**

**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [salazar.junior@marsans.com.br](mailto:salazar.junior@marsans.com.br)

1849



ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

**IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

**De:** DARIO DE ALMEIDA SILVA

**viada em:** sexta-feira, 27 de dezembro de 2013 12:58

**Para:** Guilherme Peclat; Luiz Vieira; Salazar Junior; Mario Oliveira

**Cc:** ANDRÉ DEGANI; Paulo Batista

**Assunto:** Faturas em aberto MARSANS

Estimados.

Precisamos dar uma posição ao fornecedor urgente.

Atenciosamente.

**Dario Silva**  
**Gerente Executivo de Operações e Logística**  
**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700 (ramal: 6768)

E-mail: [dario.silva@marsans.com.br](mailto:dario.silva@marsans.com.br)




ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no

el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

**De:** George Costa [mailto:george@luckreceptivo.com.br]  
**Enviada em:** sexta-feira, 27 de dezembro de 2013 12:26  
**Para:** ANDRÉ DEGANI; MILENA CRISTINA DE OLIVEIRA; Washington Eduardo Santos Souza  
**Cc:** Claudio Marinho; Marcos Athanazio; Cobrança - Luckreceptivo; Ivana Silva  
**Assunto:** Re: faturas em aberto MARSANS

Sr. Degani,

Alguma resposta sobre esta situação?

Atenciosamente,

George Costa

Enviado via George Costa iPhone

Em 26/12/2013, às 11:07, George Costa <george@luckreceptivo.com.br> escreveu:

Sr. Washington / Sra. Milena,

Informo que em função da situação crítica do não cumprimento de acordo financeiro, os passageiros com entrada neste sábado não poderão ser atendidos sem que o pagamento seja realizado hoje ou amanhã.

Total a ser pago: R\$ 14.719,00

Segue lista dos paxs:

## Luck Receptivo Natal

### MAPA DE SERVIÇOS - CHEGADA

Vôo	Hr. Vôo \ Apr.	Estabelecimento	Serviço	Cliente
-----	----------------	-----------------	---------	---------

1843

**Data Serviço: 28/12/2013**

TAM - 3522	01:20 \ 01:20	PIPAS BAY ( - )	IN PIPA	VIAGENS MARSANS
TAM - 3438	22:13 \ 22:13	AREIA DE OURO ( - )	IN NATAL	VIAGENS MARSANS
TAM - 3438	22:13 \ 22:13	BELLO MARE ( - )	IN NATAL	VIAGENS MARSANS
TAM - 3438	22:13 \ 22:13	DELPHIA TERRAZZO ( - )	IN NATAL	VIAGENS MARSANS
TAM - 3438	22:13 \ 22:13	OCEAN PALACE ( - )	IN NATAL	VIAGENS MARSANS
TAM - 3438	22:13 \ 22:13	PONTALMAR ( - )	IN NATAL	VIAGENS MARSANS

Aguardo uma posição urgente,

Atenciosamente,

<80B44EA5-1A7C-48C4-AB6A-EC7DAE3302CE[4].jpg>

**From:** Cobrança - Luckreceptivo <[cobranca-nat@luckreceptivo.com.br](mailto:cobranca-nat@luckreceptivo.com.br)>  
**Date:** Thu, 26 Dec 2013 10:39:49 -0300  
**To:** George Costa <[george@luckreceptivo.com.br](mailto:george@luckreceptivo.com.br)>  
**Subject:** faturas em aberto MARSANS

MARSANS VIAGENS/ expandir		
Fatura	Valor	Vencimento

18/14

27110 - RCP -NF 1526	R\$	1.828,00	15/10/2013
27225- NF 1535	R\$	1.575,00	22/10/2013
27585 - NF 1575	R\$	3.044,00	5/11/2013
27900 - NF 1611	R\$	4.320,00	19/11/2013
28316 NF 1664	R\$	1.366,00	10/12/2013
28198 nf 1648	R\$	1.940,00	3/12/2013
22342 NF 1725 (FN)	R\$	646,00	20/12/2013
<b>Total</b>	<b>R\$</b>	<b>14.719,00</b>	

05/12/2013-acordo c Sr George e Sr. Andre FATURA: (27110,27225) prev. Ppto 20/12 e (27585,027900) previsão pto 27/12

<image001.jpg>

<image001.jpg>

<80B44EA5-1A7C-48C4-AB6A-EC7DAE3302CE[4].jpg>



[Imprimir](#)[Fechar](#)

4845

## ENC: Guias Jucerja - AGE Graça Aranha Growth

De: **Guilherme Peclat** (guilherme.peclat@marsans.com.br)  
Enviada: sexta-feira, 7 de fevereiro de 2014 14:29:33  
Para: guilherme peclat (grpeclat@hotmail.com)

DOC. F

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: guilherme.peclat@marsans.com.br



**OFERTAS IMBATÍVEIS**


**marsans BRASIL**

Grandes Viagens, Pequenos Preços.

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

De: Salazar Junior  
Enviada em: quinta-feira, 19 de dezembro de 2013 11:44  
Para: Rodrigo Vasconcellos; Paulo Batista; ANDRÉ DEGANI; Guilherme Peclat  
Cc: juridico1  
Assunto: RES: Guias Jucerja - AGE Graça Aranha Growth

Ok

PB trata-se de prioridade!!

Salazar Junior

Marsans Brasil

Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [salazar.junior@marsans.com.br](mailto:salazar.junior@marsans.com.br)



ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

**De:** Rodrigo Vasconcellos  
**Enviada em:** quinta-feira, 19 de dezembro de 2013 11:43  
**Para:** Salazar Junior; Paulo Batista; ANDRÉ DEGANI; Guilherme Pectat  
**Cc:** juridico1  
**Assunto:** Guias Jucerja - AGE Graça Aranha Growth  
**Prioridade:** Alta

Salazar,

Solicito autorização para pagamento de 02 Guias JUCERJA e 02 DARFS para registro dos aditamentos (Escritura e AGE Graça Aranha Growth).

DARF: R\$21,00

GUIA JUCERJA ATO 301: R\$430,00

DARF: R\$21,00

GUIA JUCERJA ATO 981: R\$417,00

Total: R\$889,00.

Guilherme/PB,

1267

Para realizar o protocolo ainda hoje preciso das guias pagas até as 15hs.

Obrigado.

**Rodrigo Vasconcellos**

**Jurídico**

**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700 (ramal: 7445)


E-mail: [rodrigo.vasconcellos@marsans.com.br](mailto:rodrigo.vasconcellos@marsans.com.br)



ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**



4848

## ENC: Pré Pago

De: **Guilherme Peclat** (guilherme.peclat@marsans.com.br)

Enviada: sexta-feira, 7 de fevereiro de 2014 14:30:33

Para: guilherme peclat (grpeclat@hotmail.com)

8 anexos

image002.jpg (2,9 KB) , ATT00001.htm (0,8 KB) , image004.jpg (1,6 KB) ,  
ATT00002.htm (0,8 KB) , image006.jpg (0,8 KB) , ATT00003.htm (2,9 KB) ,  
Marsans.xlsx (19,3 KB) , ATT00004.htm (0,2 KB)

 **Guilherme Peclat**

**Gerente Financeiro**

**Marsans Brasil**


Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no es el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

De: Salazar Junior

Enviada em: segunda-feira, 6 de janeiro de 2014 09:35

Para: Paulo Batista; Luiz Vieira; Guilherme Peclat

Assunto: Fwd: Pré Pago

PB

Colocar no fluxo de amanhã

erme o saldo na curva ABC

viado via iPhone

Início da mensagem encaminhada

**De:** Carlos Paz <[cpaz@lusanova.pt](mailto:cpaz@lusanova.pt)>  
**Data:** 6 de janeiro de 2014 09:20:59 BRST  
**Para:** <[juiz.david@marsans.com.br](mailto:juiz.david@marsans.com.br)>  
**Cc:** Luiz Vieira <[vieira@marsans.com.br](mailto:vieira@marsans.com.br)>, Salazar Junior <[salazar.junior@marsans.com.br](mailto:salazar.junior@marsans.com.br)>, <[mario.oliveira@marsans.com.br](mailto:mario.oliveira@marsans.com.br)>, <[lourenco@lusanova.pt](mailto:lourenco@lusanova.pt)>, <[dmarchante@lusanova.pt](mailto:dmarchante@lusanova.pt)>  
**Assunto:** Pré Pago  
**Responder A:** <[cpaz@lusanova.pt](mailto:cpaz@lusanova.pt)>

Bom dia

Abaixo envio relação de faturas que têm de ser pagas, até ao dia de amanhã, **07.01.2014**. O Valor de **79.270,75 Reais** deve ser depositado como habitualmente na nossa conta abaixo referenciada.

**Banco Itau**

**Agência: 0189**

**Conta: 55109-6**

Agradeço nos enviem cópia do comprovante

Envio também, em anexo planilha, com o saldo pendente antigo que totaliza **235.358,26€**.

Melhores cumprimentos

Nr	Data	Valor €	File	Embarque
130300853	31/10/2013	4.857,00 €	22800	18/12/2013
130300855	31/10/2013	1.762,50 €	21812	21/12/2013
130300856	31/10/2013	2.857,50 €	22829	21/12/2013
130300887	25/11/2013	2.347,50 €	22999	22/12/2013
130300899	28/11/2013	1.762,50 €	22897	11/01/2014
130300902	28/11/2013	174,27 €	22694	15/01/2014

ImprimirFechar**ENC: ENC: Fluxo de Pagamento - Dia 16/12/13**

1850

De: **Guilherme Peclat** (guilherme.peclat@marsans.com.br)  
Enviada: sexta-feira, 7 de fevereiro de 2014 14:28:55  
Para: guilherme peclat (grpeclat@hotmail.com)

DOL 8

Guilherme Peclat  
Diretor Financeiro  
Marsans Brasil  
Telefone: +55 21 2106 6700  
E-mail: guilherme.peclat@marsans.com.br

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

□□IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

-----Mensagem original-----

De: Salazar Junior  
Enviada em: segunda-feira, 16 de dezembro de 2013 14:40  
Para: Paulo Batista; Luiz Vieira  
Cc: Guilherme Peclat  
Assunto: Re: ENC: Fluxo de Pagamento - Dia 16/12/13

PB

Vamos pagar as sugestões menos o adiantamento.  
Vieira vamos pegar o valor do adiantamento e fazer internacionais.  
Salazar Junior

16/12/2013, às 12:28, "Paulo Batista" <pb@marsans.com.br> escreveu:

4894

Sr. Salazar,

- >
- >
- >
- > Segue em anexo planilha do fluxo de hoje, dia 16/12/13, com sugestões de pagamentos mediante a previsão de entradas do dia.
- >
- >
- >
- > No fluxo esta previsto o pagamento de cartão de credito no valor de R\$ 46.000,00 sendo que estou no aguardo do valor exato pelo Sr. Luiz Vieira.
- >
- >
- >
- > Aguardo vossos comentários para dar prosseguimento aos pagamentos selecionados.

> Atenciosamente,

> Paulo Batista

---

> De: Paulo Batista

> Enviado: segunda-feira, 16 de dezembro de 2013 12:03

> Para: Mario Oliveira

> Cc: Guilherme Peclat; Luiz Vieira; SALAZAR TRAVANCAS JUNIOR

> Assunto: Fluxo de Pagamento - Dia 16/12/13

> Prezados Senhores,

> Segue em anexo fluxo de pagamentos para o dia 16/12/13.

> Abaixo informamos os saldos em contas:

xpandir Participações

Banco Itau - R\$ 9.586,12

>

> Banco Santander - R\$ 0,00

>

> Banco Bradesco - (R\$ 191.848,06) + Limite R\$ 200.000,00 = R\$ 8.151,94

>

> Banco do Brasil - R\$ 7.880,36

>

>

>

> - Brent RJ Participações

>

> Bradesco - R\$ 22.487,16

>

> Cielo - R\$ 43.878,81

>

>

>

> Antecipação Cheques Pré-datados (Goal Fomento) - R\$ 90.000,00

>

>

>

>

>

> Atenciosamente,

>

> Paulo Batista

>

>

> <Fluxo dia 16 Dezembro 2013.xls>

1853

# ENC: CAixa 02/12/2013

De: **Guilherme Peclat** (guilherme.peclat@marsans.com.br)

Enviada: sexta-feira, 7 de fevereiro de 2014 14:28:46

Para: guilherme peclat (grpeclat@hotmail.com)

1 anexo

Fluxo dia 02 Dezembro 2013.xls (1342,9 KB)

DDE

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**

**Marsans Brasil**


Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE, PENSE VERDE.**

**De:** Salazar Junior

**Enviada em:** segunda-feira, 2 de dezembro de 2013 12:11

**Para:** Mario Oliveira

**Cc:** Paulo Batista; Guilherme Peclat; Luiz Vieira

**Assunto:** CAixa 02/12/2013

Mario

Segue o Caixa para hoje.

**Salazar Junior**

**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [salazar.junior@marsans.com.br](mailto:salazar.junior@marsans.com.br)

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.



**IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

# ENC: Fluxo de Pagamento - Dia 22/11/13

4855

De: **Guilherme Peclat** (guilherme.peclat@marsans.com.br)  
 Enviada: sexta-feira, 7 de fevereiro de 2014 14:27:55  
 Para: guilherme peclat (grpeclat@hotmail.com)

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**  
 Telefone: +55 21 2106 6700  
 e-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)



ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

**IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

De: Paulo Batista  
 Enviada em: sexta-feira, 22 de novembro de 2013 10:44  
 Para: Mario Oliveira  
 Cc: Guilherme Peclat; Luiz Vieira; Salazar Junior  
 Assunto: Fluxo de Pagamento - Dia 22/11/13

Prezados Senhores,

Segue em anexo fluxo de pagamentos para o dia 22/11/13.



1856

Abaixo informamos os saldos em contas:

- Expandir Participações

Banco Itau - R\$ 1.636,01

Banco Santander - (R\$ 269.574,87)

Banco Bradesco - (R\$ 186.777,23) + Limite R\$ 200.000,00 = R\$ 13.222,77

Banco do Brasil - R\$ 0,00

- Brent RJ Participações

Banco Bradesco - R\$ 4.268,05

Cielo - R\$ 50.801,16

Atenciosamente,

Paulo Batista

[Imprimir](#)[Fechar](#)

4857

**ENC: Fluxo dia 03/12/2013**

**De:** **Guilherme Peclat** (guilherme.peclat@marsans.com.br)  
**Enviada:** sexta-feira, 7 de fevereiro de 2014 14:27:37  
**Para:** guilherme peclat (grpeclat@hotmail.com)  
1 anexo  
Fluxo dia 03 Dezembro 2013.xls (1047,9 KB)

Doc. 8

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**

**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.



**IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

**De:** Salazar Junior  
**Enviada em:** terça-feira, 3 de dezembro de 2013 14:09  
**Para:** Mario Oliveira  
**Cc:** Paulo Batista; Luiz Vieira; Guilherme Peclat  
**Assunto:** Fluxo dia 03/12/2013

Mario

Segue o fluxo de hoje.

**Salazar Junior**

**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [salazar.junior@marsans.com.br](mailto:salazar.junior@marsans.com.br)

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.



**IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

imirFechar**ENC: Fluxo de Pagamento - Dia 18/11/13**

4859

De: **Guilherme Peclat** (guilherme.peclat@marsans.com.br)  
Enviada: sexta-feira, 7 de fevereiro de 2014 14:27:12  
Para: guilherme peclat (grpeclat@hotmail.com)  
1 anexo  
Fluxo dia 19 Novembro 2013.xls (1899,7 KB)

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**


Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

**De:** Paulo Batista  
**Enviada em:** terça-feira, 19 de novembro de 2013 11:08  
**Para:** Mario Oliveira  
**Cc:** Guilherme Peclat; Luiz Vieira; Salazar Junior  
**Assunto:** Fluxo de Pagamento - Dia 18/11/13

Prezados Senhores,

e em anexo fluxo de pagamentos para o dia 18/11/13.

Abaixo informamos os saldos em contas:

- Expandir Participações

Banco Itau - R\$ 0,00

Banco Santander - (R\$ 44.801,97)

Banco Bradesco - (R\$ 198.298,93) + Limite R\$ 200.000,00 = R\$ 1.701,07

Banco do Brasil - R\$ 0,00

- Brent RJ Participações

Banco Bradesco - R\$ 9.789,32

Cielo - R\$ 76.135,47

Atenciosamente,

Paulo Batista

## RELAÇÃO DE DIVERSOS

CARTEIRA DO DIA 19/11/13

R\$ 341.542,44

1864

DOCUMENTO	PROCESSO	FORNECEDOR	EMISSION	VALOR
131005051	PRE-PAGTO	HOTEL VERDE MAR LTDA	18/11/13	700,00
130511040	PRE-PAGTO	NOBILE GESTÃO DE EMPREENDIMENTOS LTDA	18/11/13	700,00
130820021	PRE-PAGTO	PONTALMAR PRAIA HOTEL	18/11/13	1.122,00
130922014	PRE-PAGTO	PONTALMAR PRAIA HOTEL	18/11/13	935,00
130716096	PRE-PAGTO	SAUIPE S/A	14/11/13	2.354,80
130915002	PRE-PAGTO	RIFOLES PRAIA HOTEL LTDA	18/11/13	1.530,00
131002115	PRE-PAGTO	RIFOLES PRAIA HOTEL LTDA	18/11/13	1.530,00
131012048	PRE-PAGTO	ENOTEL HOTELS E RESORTS S/A	24/10/13	8.386,00
130822013	PRE-PAGTO	NATAL MAR HOTEL	30/10/13	34.520,50
130912049	PRE-PAGTO	POJUCA S/A PARCELA 2/2	14/10/13	15.825,00
1311010D	PRE-PAGTO	HOTEL ELDORADO PARACATU LTDA	13/11/13	6.912,00
BLOQUEIO	AEREO	VRG LINHAS AEREAS S/A (GOL)	14/11/13	6.456,00
194	SERVIÇOS	RAIL EUROPE 4 A	12/11/13	624,66
193	SERVIÇOS	RAIL EUROPE 4 A	12/11/13	1.063,77
130913013	CRUZEIRO	ROYAL CARIBBEAN CRUZEIROS BRASIL LTDA	18/11/13	941,00
130629015	REEMBOLSO	RONALDO GUEDES	29/06/13	1.154,87
1221	HÓTEL	POUSADA PEROLA DO PORTO LTDA	04/11/13	640,00
46	HÓTEL	J DE CARVALHO RODRIGUES E HOTELARIA - ME	12/11/13	420,00
11815131619-77	GRERJ	PROC.03598236720138190001 AUTOR AMERICAN AIRLINES	18/11/13	46,99
60117431953-92	GRERJ	GRERJ INICIAL (ROBERTO INACIO CAMARA FERREIRA)	18/11/13	334,58
22999	SERVIÇOS	TRAVEL PARTNER BRASIL (EUROLINK)	30/09/13	20.000,00
RECIBO	SERVIÇOS	JOSEPH MARTIN WALKER (SR. SYLVAIN)	05/11/13	4.480,00
108	SERVIÇOS	CORDIAL VIAGENS EIRELI	05/11/13	5.556,00
45	SERVIÇOS	CARLOS ALBERTO PEREIRA DA COSTA SERVIÇOS	11/11/13	10.703,00
69	SERVIÇOS	NWT SOLUÇÕES EMPRESARIAIS LTDA	05/11/13	3.750,00
42	SERVIÇOS	J IRMAO ASSESSORIA ADMINISTRATIVA LTDA - ME	04/11/13	5.000,00
32	SERVIÇOS	JORUJIM SOLUÇÕES EMPRESARIAIS LTDA	11/11/13	20.000,00
	CONTRIBUIÇÃO	SINDICATO DOS TRAB. E PROF. DE TUR. EST. DO RIO DE J	14/11/13	2.954,88
13041	HOTEL	HAMBURGO PALACE HOTEL LTDA	17/10/13	288,00
71417	HOTEL	RAZONI HOTEIS E TURISMO LTDA	22/10/13	690,00
72333	HOTEL	RAZONI HOTEIS E TURISMO LTDA	23/10/13	920,00
1219	HOTEL	POUSADA PEROLA DO PORTO LTDA	02/11/13	896,00
1220	HOTEL	POUSADA PEROLA DO PORTO LTDA	03/11/13	1.460,00
2399	HOTEL	GOLDEN BEACH HOTEL LTDA ME	04/11/13	1.910,00
70580	HOTEL	HOTEIS SALINAS S/A	15/10/13	1.638,00
2317	HOTEL	POUSADA DO NORTE LTDA - ME	31/10/13	1.936,00
56/13	HOTEL	WR & JS VIAGENS TURISMO LTDA	28/06/13	2.102,00
11/13	HOTEL	POUSADA DOCE CABANA LTDA	01/11/13	3.395,00
11/13	HOTEL	POUSADA DOCE CABANA LTDA	01/11/13	7.492,50
8701	SERVIÇOS	MC3 IMOVEIS LTDA	23/10/13	736,00
71	SERVIÇOS	SAFIRA ASSES. E CONSULTORIA EM INFORMATICA LTDA	12/11/13	5.500,00
CCB 0828/11	SERVIÇOS	PIATA FUNDO DE INVES.RENDA FIXA LONGO PRAZO PREV	14/11/13	78.509,12
ACORDO	ALUGUEL	BPS SHOPPING CENTER LTDA	19/06/13	7.370,45
22	SERVIÇOS	ANDERSON JAYME CANTANO - ME	10/10/13	1.890,00
73	COMISSÃO	VIVETUR AGENCIA DE VIAGENS LTDA	29/10/13	842,30
74	COMISSÃO	VIVETUR AGENCIA DE VIAGENS LTDA	29/10/13	852,20
45	COMISSÃO	L SETE VOYAGE AGENCIA DE VIAGEM ETURISMO	31/10/13	398,90
46	COMISSÃO	L SETE VOYAGE AGENCIA DE VIAGEM ETURISMO	31/10/13	481,80
152	HOTEL	TRIP DO NORDESTE TURISMO LTDA	24/10/13	2.024,00
68004	HOTEL	HOTEIS SALINAS S.A	03/09/13	2.504,00
26519	HOTEL	POUSADA DO CORSARIO - VAOA HOTELS LTDA	25/10/13	1.248,00
1218	HOTEL	POUSADA PEROLA DO PORTO LTDA	29/10/13	2.107,00
151	SERVIÇOS	RIBEIRO LAGO TURISMO LTDA	08/11/13	7.324,00
0419	SERVIÇOS	ABIDA SOLUÇÕES EM TELEINFORMATICA LTDA	30/10/13	7.560,00
01669/2013	SERVIÇOS	ABS VIAGENS E TURISMO LTDA	10/11/13	10.000,00
130515098	REEMBOLSO	ALTAIR VIEIRA RIBEIRO	05/11/13	2.015,36
130401049	REEMBOLSO	SOLANGE DA COSTA SENA CABRAL	01/04/13	1.398,61
130702109	REEMBOLSO	DANIELLE PEPE DE ALMEIDA	05/11/13	4.275,40
130406029	REEMBOLSO	DANIEL DE JESUS PORTUGAL	06/04/13	4.055,88
130704032	REEMBOLSO	CELSO FERNANDES DE MATTOS	04/07/13	5.818,23
1215	HOTEL	POUSADA PEROLA DO PORTO LTDA	26/10/13	1.211,00
1216	HOTEL	POUSADA PEROLA DO PORTO LTDA	27/10/13	2.187,00
458	SERVIÇOS	HEBREUS 11 VIAGENS E TURISMO LTDA ME	07/11/13	3.780,00

CHEQUE I  
CHEQUE I  
PARTE

SALDO

4863

> briversei com o Eli e fiquei de mandar alguma coisinha todo dia, quando der.  
> Hoje vamos tentar mandar uns R\$ 3 mil, pois temos aéreo e folha pj

- >
- > Guilherme Peclat
- > Diretor Financeiro
- > Marsans Brasil
- > Telefone: +55 21 2106 6700
- > E-mail: guilherme.peclat@marsans.com.br

> ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

> ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

> NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

> □□IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

> -----Mensagem original-----

- > De: Salazar Junior
- > Enviada em: quarta-feira, 13 de novembro de 2013 10:39
- > Para: Paulo Batista
- > Cc: Guilherme Peclat; Luiz Vieira; Mario Oliveira
- > Assunto: Re: Fluxo de Pagamento - Dia 13/11/13

> Guilherme

> Verifica se conseguimos enviar 13k para o Daycoval hoje.

> Salazar Junior

>> Em 13/11/2013, às 10:03, "Paulo Batista" <pb@marsans.com.br> escreveu:

>> Sr. Salazar,

>> Segue em anexo fluxo de pagamentos para o dia 13/11/13.

[Imprimir](#)[Fechar](#)**ENC: DBE**

DOC. 9

4567

De: **Guilherme Peclat** (guilherme.peclat@marsans.com.br)  
Enviada: segunda-feira, 4 de novembro de 2013 18:11:19  
Para: grpeclat@hotmail.com (grpeclat@hotmail.com)


**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**  
Telefone: +55 21 2106 6700  
E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)



ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

**De:** ANDREA SOARES BASTOS  
**Enviada em:** segunda-feira, 4 de novembro de 2013 15:54  
**Para:** Salazar Junior  
**Cc:** Tasso Baltazar; KELLY DE LIMA VIEIRA; Guilherme Peclat  
**Assunto:** ENC: DBE

Prezados,

Foi alterado o representante legal junto a Receita Federal das empresas, exceto a Net Price que continua em análise.



Att.:


**Andrea Bastos**  
**Contabilidade**  
**Marsans Brasil**  
 Telefone: +55 21 2106 6700 (ramal: 7468)  
 E-mail: [andrea.bastos@marsans.com.br](mailto:andrea.bastos@marsans.com.br)



ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

**De:** ANDREA SOARES BASTOS  
**Enviada em:** quinta-feira, 24 de outubro de 2013 12:58  
**Para:** Salazar Junior  
**Cc:** Tasso Baltazar; KELLY DE LIMA VIEIRA; Guilherme Peclat  
**Assunto:** RES: DBE

Sr. Salazar,

O prazo para análise do processo junto a Receita Federal pode ser de três a cinco dias úteis, quanto ao protocolo do envio por sedex vem na fatura mensal para pagamento, falei com Sr. Agostinho para ver no controle da expedição e o mesmo estará disponível na segunda-feira.

4869

**Andrea Bastos**  
**Contabilidade**  
**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700 (ramal: 7468)


E-mail: [andrea.bastos@marsans.com.br](mailto:andrea.bastos@marsans.com.br)



ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

**De:** Salazar Junior

**Enviada em:** quinta-feira, 24 de outubro de 2013 12:30

**Para:** ANDREA SOARES BASTOS

**Cc:** Tasso Baltazar; KELLY DE LIMA VIEIRA; Guilherme Peclat

**Assunto:** RES: DBE

Andrea

Obrigado.

Temos algum protocolo que comprove o envio? Qual o prazo que a Receita tem para alteração?

Grato

**Salazar Junior**

**Marsans Brasil**

4870

Telefone: +55 21 2106 6700  
E-mail: [salazar\\_junior@marsans.com.br](mailto:salazar_junior@marsans.com.br)



ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.



IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

**De:** ANDREA SOARES BASTOS

**Enviada em:** quinta-feira, 24 de outubro de 2013 11:13

**Para:** Salazar Junior

**Cc:** Tasso Baltazar; KELLY DE LIMA VIEIRA; Guilherme Peclat

**Assunto:** DBE

Sr. Salazar,

Hoje está sendo encaminhado via sedex os processos para alteração do representante legal junto a Receita Federal das cinco empresas do grupo.

Sem mais,

Att.:

**Andrea Bastos**  
**Contabilidade**  
**Marsans Brasil**

1874


Telefone: +55 21 2106 6700 (ramal: 7468)  
E-mail: [andrea.bastos@marsans.com.br](mailto:andrea.bastos@marsans.com.br)



ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

**ENC: RES: Rating**

DOC. 10

18/2

De: **Guilherme Peclat** (guilherme.peclat@marsans.com.br)  
Enviada: terça-feira, 11 de fevereiro de 2014 13:50:18  
Para: guilherme peclat (grpeclat@hotmail.com)

Guilherme Peclat  
Diretor Financeiro  
Marsans Brasil  
Telefone: +55 21 2106 6700  
E-mail: guilherme.peclat@marsans.com.br

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

□□IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

---Mensagem original-----

De: Mario Oliveira  
Enviada em: sexta-feira, 13 de dezembro de 2013 19:38  
Para: Guilherme Peclat  
Cc: Salazar Junior Travancas; Andre Tavares; Tasso Baltazar  
Assunto: Re: RES: Rating

Parabéns a todos pela graduação A

Salazar e Guilherme, o esforço foi recompensado, Good Job!!

Enviado via iPhone

> Em 13/12/2013, às 13:42, "Guilherme Peclat" <guilherme.peclat@marsans.com.br> escreveu:

>

o empenho de todos!

18  
1873

Guilherme Peclat  
> Diretor Financeiro  
> Marsans Brasil  
> Telefone: +55 21 2106 6700  
> E-mail: guilherme.peclat@marsans.com.br

>  
> ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.  
> ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.  
> NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

> P IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

>  
> -----Mensagem original-----

> De: Salazar Junior Travancas [mailto:salazarjunior@icloud.com] Enviada  
> em: sexta-feira, 13 de dezembro de 2013 18:40  
> Para: Andre Tavares; Tasso Baltazar; Guilherme Peclat  
> Cc: Mario Oliveira  
> Assunto: Rating

>  
> Parabéns pelo trabalho em equipe, vocês estão de parabéns !!!

>  
> Enviado via iPhone

ImprimirFechar

4874

**ENC: Informações Bancárias.**

DOC. 11

De: **Guilherme Peclat** (guilherme.peclat@marsans.com.br)  
 Enviada: quinta-feira, 2 de janeiro de 2014 12:38:49  
 Para: guilherme peclat (grpeclat@hotmail.com)  
 1 anexo  
 Consolidado Despesas Financeiras 2013.xls (733,8 KB)

Psc.


**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**  
 Telefone: +55 21 2106 6700  
 E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)

COMO NÃO TINHA O  
 ACESSO ÀS INFORMAÇÕES  
 TINHA QUE SOLICITAR TUDO  
 ÀS AVULSAS.

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

**De:** Tasso Baltazar  
**Enviada em:** sexta-feira, 27 de dezembro de 2013 14:18  
**Para:** Guilherme Peclat  
**Assunto:** RES: Informações Bancárias.

Guilherme,

Segue as despesas financeiras de 2013.

**Tasso Baltazar****Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700 (ramal: 6723)

E-mail: [tasso.baltazar@marsans.com.br](mailto:tasso.baltazar@marsans.com.br)

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.



IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

---

**De:** ANDREA SOARES BASTOS

**Enviada em:** sexta-feira, 27 de dezembro de 2013 13:30

**Para:** Guilherme Peclat; Tasso Baltazar

**Cc:** Rodrigo Vasconcellos

**Assunto:** RES: Informações Bancárias.

Guilherme,

Segue em anexo extratos solicitados.

OBS: Os bancos Safra e Daycoval extratos até outubro/2013, Itaú e Máxima até novembro/2013 e Mercantil falta fevereiro/2012.

Att.:




4876

**Andrea Bastos**  
**Contabilidade**  
**Marsans Brasil**  
Telefone: +55 21 2106 6700 (ramal: 7468)  
E-mail: [andrea.bastos@marsans.com.br](mailto:andrea.bastos@marsans.com.br)

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

---

**De:** Guilherme Peclat  
**Enviada em:** quinta-feira, 26 de dezembro de 2013 18:25  
**Para:** Tasso Baltazar  
**Cc:** ANDREA SOARES BASTOS; Rodrigo Vasconcellos  
**Assunto:** Informações Bancárias.

Tasso, Boa Tarde.

Como conversado solicito as informações dos bancos que trabalhamos, tais como:

Extrato de contas;

Extratos de contratos.

Do Mercantil, Itaú, Safra, Daycoval, Maxima e Sofisa.

O Santander já consegui as informações.

Att,


15ff

**Guilherme Peclat**  
**Sócio Financeiro**  
**Marsans Brasil**  
Telefone: +55 21 2106 6700  
E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)

**ATENÇÃO:** Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

**ATENCIÓN:** Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

**NOTE:** The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

[Imprimir](#)**ENC: Solicitação de informações**

dx 11

4078

**De:** **Guilherme Peclat** (guilherme.peclat@marsans.com.br)**Enviada:** sábado, 30 de novembro de 2013 18:42:39**Para:** 'grpeclat@hotmail.com' (grpeclat@hotmail.com)

1 anexo

Organograma\_nov\_13.xls (363,8 KB)

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

**IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.****De:** Tasso Baltazar**Enviada em:** sábado, 30 de novembro de 2013 13:04**Para:** Guilherme Peclat**Assunto:** ENC: Solicitação de informações

Tasso Baltazar

Marsans Brasil

Telefone: +55 21 2106 6700 (ramal: 6723)

E-mail: [tasso.baltazar@marsans.com.br](mailto:tasso.baltazar@marsans.com.br)

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

**IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

**De:** JOSE LUIZ IRMÃO  
**Enviada em:** quarta-feira, 27 de novembro de 2013 20:08  
**Para:** Tasso Baltazar  
**Cc:** Salazar Junior  
**Assunto:** RES: Solicitação de informações

Tasso,

Segue.

Obs.: trata-se de proposta ainda não formalmente aprovada pela Diretoria da empresa.

Obrigado,

José Luiz Irmão

13/10

[jose.irmao@marsans.com.br](mailto:jose.irmao@marsans.com.br)

Rua Sete de Abril, 386 - 5º andar

São Paulo - SP - CEP 01044 000

Tel.: 11- 2163- 6896

[www.marsans.com.br](http://www.marsans.com.br)

"ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message."

---

**De:** Tasso Baltazar [<mailto:tasso.baltazar@marsans.com.br>]

**Enviada em:** quarta-feira, 27 de novembro de 2013 13:40

**Para:** JOSE LUIZ IRMÃO

**Cc:** Salazar Junior

**Assunto:** RES: Solicitação de informações

Jose Luiz, Boa tarde!

Voce tem como entregar hoje o organograma?

Grato,

**Tasso Baltazar**

**Marsans Brasil**


13/11

telefone: +55 21 2106 6700 (ramal: 6723)  
E-mail: [tasso.baltazar@marsans.com.br](mailto:tasso.baltazar@marsans.com.br)

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE, PENSE VERDE.**

---

**De:** Tasso Baltazar  
**Enviada em:** terça-feira, 26 de novembro de 2013 16:33  
**Para:** JOSE LUIZ IRMÃO  
**Cc:** Salazar Junior  
**Assunto:** RES: Solicitação de informações

Obrigado.

**Tasso Baltazar**

**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700 (ramal: 6723)  
E-mail: [tasso.baltazar@marsans.com.br](mailto:tasso.baltazar@marsans.com.br)

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

001882

**De:** JOSE LUIZ IRMÃO

**Enviada em:** terça-feira, 26 de novembro de 2013 16:37.

**Para:** Tasso Baltazar

**Cc:** Salazar Junior

**Assunto:** RES: Solicitação de informações

Prezado,

Atualizarei o organograma e o enviarei.

Obs: essa solicitação não estava na lista anterior destinada ao RH. Por isto, não constava em meu controle como pendência (atentei-me apenas ao que foi identificado como RH/DP).

Obrigado,

**José Luiz Irmão**

Estação de Pessoas

[jose.irmao@marsans.com.br](mailto:jose.irmao@marsans.com.br)

Rua Sete de Abril, 386 - 5º andar

São Paulo - SP - CEP 01044 000

Tel.: 11- 2163- 6896

[www.marsans.com.br](http://www.marsans.com.br)

001833

"ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message."

**De:** Tasso Baltazar [<mailto:tasso.baltazar@marsans.com.br>]

**Enviada em:** terça-feira, 26 de novembro de 2013 15:36

**Para:** JOSE LUIZ IRMÃO

**Cc:** Salazar Junior

**Assunto:** RES: Solicitação de informações

Meu caro,

Obrigado. Já entregue para o consultor.

Esta devendo o organograma das empresa.

Grato,

**Tasso Baltazar**

**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700 (ramal: 6723)


E-mail: [tasso.baltazar@marsans.com.br](mailto:tasso.baltazar@marsans.com.br)

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.



NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

001864

**De:** JOSE LUIZ IRMÃO

**Enviada em:** segunda-feira, 25 de novembro de 2013 17:28

**Para:** Tasso Baltazar

**Assunto:** RES: Solicitação de informações

Meu caro,

Segue o solicitado.

As informações correspondem ao quadro na data corrente, conforme constantes no cadastro da folha. Eventualmente pode haver colaborador lotado num setor (Matriz / RJ), no cadastro da folha, que efetivamente esteja atuando em outro (movimentações internas não formalizadas ao RH, através do correspondente documento).

As informações de PJs não integram o levantamento, vez que não estão inseridas na folha de pagamento.

Obrigado.

EXPANDIR PARTICIPAÇÕES S.A.			
ESTABELECIMENTO	CENTRO DE RESULTADO	QUANTIDADE DE COLABORADORES	FIXO NOMINAL
MATRIZ RJ	AÉREO	5	14.40
MATRIZ RJ	EXPANSÃO DE MERCADO	1	6.40
MATRIZ RJ	OPERADORA	7	12.80

MATRIZ RJ	COMPRAS E MANUTENCAO	001835	1	1.76
MATRIZ RJ	CONTABILIDADE		3	8.86
MATRIZ RJ	CRUZEIROS		3	5.41
MATRIZ RJ	ASSISTÊNCIA À DIRETORIA		1	2.90
MATRIZ RJ	E-COMMERCE		11	20.34
MATRIZ RJ	EXPEDICAO		4	5.34
MATRIZ RJ	FINANCEIRO		10	17.36
MATRIZ RJ	GRUPOS		1	3.50
MATRIZ RJ	JURIDICO		1	1.39
MATRIZ RJ	OPERACOES		14	25.88
MATRIZ RJ	OUVIDORIA		1	2.00
MATRIZ RJ	PRODUTOS		5	15.86
MATRIZ RJ	RECEPCAO		2	16.00
MATRIZ RJ	RECEPTIVO		2	3.11
MATRIZ RJ	RECURSOS HUMANOS		1	1.70
MATRIZ RJ	REEMBOLSOS		6	11.98
MATRIZ RJ	SERVICOS GERAIS		3	25.40
MATRIZ RJ	SUPERVISÃO REDE DE LOJAS		3	8.59
MATRIZ RJ	TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO		4	7.30

LOJA RIO SUL RJ	LOJA RIO SUL RJ	091826	9	10.80
LOJA OSASCO SP	LOJA OSASCO SP		6	8.40
LOJA ARICANDUVA SP	LOJA ARICANDUVA SP		6	7.70
ESCRITÓRIO REPÚBLICA SP	SUPERVISÃO REDE DE LOJAS		3	10.10
ESCRITÓRIO REPÚBLICA SP	ADMINISTRATIVO FINANCEIRO		2	5.30
ESCRITÓRIO REPÚBLICA SP	RECEPÇÃO		1	1.00
ESCRITÓRIO REPÚBLICA SP	SERVICOS GERAIS		2	1.60
ESCRITÓRIO REPÚBLICA SP	EXPANSÃO DE MERCADO		1	3.10
ESCRITÓRIO REPÚBLICA SP	OPERAÇÕES		4	7.20
ESCRITÓRIO REPÚBLICA SP	PRODUTOS		3	10.40
ESCRITÓRIO REPÚBLICA SP	PROMOÇÕES E VENDAS		2	5.20
ESCRITÓRIO REPÚBLICA SP	RECURSOS HUMANOS		3	8.30
ESCRITÓRIO REPÚBLICA SP	TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO		1	1.70
LOJA SANTANA SP	LOJA SANTANA SP		6	8.40
LOJA TUCURUVI SP	LOJA TUCURUVI SP		5	6.60
LOJA RODRIGO SILVA RJ	LOJA RODRIGO SILVA RJ		3	5.00
LOJA TIJUCA RJ	LOJA TIJUCA RJ		9	12.10
LOJA BARRA RJ	LOJA BARRA RJ		7	10.90
LOJA WEST SHOPPING RJ	LOJA WEST SHOPPING RJ		7	8.60

LOJA GRAND PLAZA - SANTO ANDRÉ	LOJA GRAND PLAZA - SANTO ANDRÉ	001837	5	
LOJA METRÓPOLE - S B CAMPO	LOJA METRÓPOLE - S B CAMPO		4	5.50
LOJA VILA OLÍMPIA SP (AFASTADO)	LOJA VILA OLÍMPIA SP (AFASTADO)		1	1.00
LOJA ANÁLIA FRANCO SP	LOJA ANÁLIA FRANCO SP		6	10.60
LOJA MARTINELLI SP	LOJA MARTINELLI SP		2	3.80
<b>TOTAL EXPANDIR</b>			<b>187</b>	<b>34230</b>

**NET PRICE TURISMO S.A.**

NET PRICE RJ (AFASTADO)	ATENDIMENTO E OPERAÇÃO		1	
<b>TOTAL NET PRICE</b>			<b>1</b>	

**VIAGENS MARSANS CORPORATIVO S.A.**

CORPORATIVO RJ	CORPORATIVO RJ		9	25.10
CORPORATIVO / EVENTOS RJ	CORPORATIVO / EVENTOS RJ		3	8.00
CORPORATIVO SP	CORPORATIVO SP		8	21.10
<b>TOTAL CORPORATIVO</b>			<b>20</b>	<b>54.20</b>

José Luiz Irmão

Gestão de Pessoas

[jose.irmao@marsans.com.br](mailto:jose.irmao@marsans.com.br)

Rua Sete de Abril, 386 - 5º andar

São Paulo - SP - CEP 01044 000

Tel.: 11-2163-6896

08-12-2013

[www.marsans.com.br](http://www.marsans.com.br)

"ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message."

**De:** Jose Luiz Irmão [<mailto:jose.irmao@marsans.com.br>]

**Enviada em:** segunda-feira, 25 de novembro de 2013 12:14

**Para:** 'Tasso Baltazar'

**Assunto:** RES: Solicitação de informações

Prezado,

O item que nos cabe requer: "Folha e Quadro Funcional por área de atuação".

Estamos gerando relatório contendo:

Estabelecimento-Área de Atuação / Quantidade de Colaboradores / Total salarial nominal.

091829

A solicitação é somente para a Expandir?

Obrigado,

**José Luiz Irmão**

Gestão de Pessoas

[jose.irmao@marsans.com.br](mailto:jose.irmao@marsans.com.br)

Rua Sete de Abril, 386 - 5º andar

São Paulo - SP - CEP 01044 000

Tel.: 11- 2163- 6896

[www.marsans.com.br](http://www.marsans.com.br)

"ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message."

**De:** Tasso Baltazar [<mailto:tasso.baltazar@marsans.com.br>]

**Enviada em:** segunda-feira, 25 de novembro de 2013 10:20

**Para:** JOSE LUIZ IRMÃO

**Assunto:** ENC: Solicitação de informações

Prezado, Bom dia!

001890

Por favor, providenciar para hoje o que esta na planilha em anexo, correspondente ao DP.

Grato,

Tasso

---

**De:** Tasso Baltazar

**Enviado:** sexta-feira, 22 de novembro de 2013 10:23

**Para:** Guilherme Peclat; Luiz Vieira; KELLY DE LIMA VIEIRA; Andre Tavares; MARCUS VINICIUS MARINS VIANA; RODRIGO VASCONCELLOS DA SILVA; JOSE LUIZ IRMÃO; FERNANDA APARECIDA CILLO; BRUNA PACHECO SILVA DE MELO

**Cc:** SALAZAR TRAVANCAS JUNIOR

**Assunto:** Solicitação de informações

Prezados Senhores, Bom dia!

Esta sendo feito um trabalho de consultoria na Marsans, a pessoa responsável por este trabalho é o Sr. Luiz David. Ele enviou uma lista (conforme anexo) e a cada pedido eu coloquei o setor responsável, conforme descrito abaixo.

- Financeiro - Guilherme Peclat e Luiz Vieira;
- Contábil - Tasso e Kelly;
- Comercial - André Tavares e Marcus Viana;
- Jurídico - Rodrigo e Bruna;
- DP - José Luiz;
- Franquias - Fernanda Cicilio.

Peço a ajuda de todos para entregar com a maior brevidade possível.

Grato,

Tasso

imir

001891

# ENC: Lista atualizada dos pagamentos em aberto - saldos atualizados

De: **Guilherme Peclat** (guilherme.peclat@marsans.com.br)  
 Enviada: sexta-feira, 7 de fevereiro de 2014 14:29:42  
 Para: guilherme peclat (grpeclat@hotmail.com)  
 1 anexo  
 Curva ABC Fornecedores - Financeiro\_consolidado.xls (151,9 KB)

DESTA, QUE FUI ABORTADO

COMO A FIBRA DO FINANCIAMENTO  
 PARA SOLICITAR INFORMAÇÕES


MAIS MESMO ASSIM BEM SEMPRE

COMO O SALAZAR, O DAVID PERCABRE  
 QUE EU NÃO PODIA POSSUIR NADA A FIBRA.

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

De: David [mailto:david.lourenco@tavola.com.br]  
 Enviada em: quinta-feira, 26 de dezembro de 2013 08:25  
 Para: Salazar Junior; Guilherme Peclat; Mario Oliveira; Luiz David  
 Cc: dgfinvestimentos@dgfinvestimentos.com; a.youssef@live.com; marcelo.balan@uol.com.br  
 Assunto: Lista atualizada dos pagamentos em aberto - saldos atualizados  
 Prioridade: Alta

Salazar, Guilherme,

Bom dia!



gostaria de receber diariamente a lista que me fora a enviada com os devedores em aberto,izada diariamente com os pagamentos realizados .

001802

Fv utilizar esta que estou lhes enviando pois consolidei os saldos de modo a ter uma visão resumida... abrir uma nova pasta e lançar os valores e data dos envios de pagamtno, visto que em alguns casos estamos amortizando parcialmente os saldos devedores.

Além disto, independentemente de termos caixa ou não, quero que seja montado fluxo de caixa; lançar todas as obrigações- vencidos e a vencer em suas respectivas datas.

grato

abs

001803

# ENC: CURVA ABC

De: **Guilherme Peclat** (guilherme.peclat@marsans.com.br)

Enviada: sexta-feira, 7 de fevereiro de 2014 14:30:43

Para: guilherme peclat (grpeclat@hotmail.com)

MAIS UMA VEZ O SOLABAN  
COBRANDO CURVA ABC POR  
MANDAR AO DAVID, E QUEN ALIMBUKUS  
A CURVA ABC BUS O ANUNCI  
DEBUI

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**  
Telefone: +55 21 2106 6700  
E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)

**OFERTAS  
IMBATÍVEIS**





**Grandes Viagens, Pequenos Preços.**

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

De: Salazar Junior

Enviada em: sexta-feira, 3 de janeiro de 2014 14:59

Para: ANDRÉ DEGANI; Paulo Batista

Cc: Aguinaldo Silva; Luiz Vieira; William Clare Pinto; Guilherme Peclat

Assunto: RES: CURVA ABC

Prioridade: Alta

Prezados

Preciso desta planilha pronta até as 17:00 horas do dia de hoje!!

Salazar Junior

Marsans Brasil

Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [salazar.junior@marsans.com.br](mailto:salazar.junior@marsans.com.br)

001804



ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.



IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

**De:** ANDRÉ DEGANI

**Enviada em:** sexta-feira, 3 de janeiro de 2014 14:47

**Para:** Paulo Batista

**Cc:** Aguinaldo Silva; Luiz Vieira; William Clare Pinto; Guilherme Peclat; Salazar Junior

**Assunto:** CURVA ABC

Prezados, boa tarde!

A curva abc será atualizada no dia de hoje! Favor atualizar as seguintes informações abaixo;

AÉREO

FATURAS INTERNACIONAIS

FINANCEIRO ( Cheques devolvidos, baixas de faturas nacionais e do corporativo )

Certo de sua compreensão,

Att.

**André Degani**  
**Contas a Pagar**  
**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700 (ramal: 6773)

E-mail: [degani@marsans.com.br](mailto:degani@marsans.com.br)

001835



**ATENÇÃO:** Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

**ATENCIÓN:** Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

**NOTE:** The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.



**IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

[Imprimir](#)

001896

[Fechar](#)**ENC: RES: PENDÊNCIAS VOZ E DADOS**

001896

DOC. 12

De: **Guilherme Peclat** (guilherme.peclat@marsans.com.br)  
 Enviada: sexta-feira, 7 de fevereiro de 2014 14:29:33  
 Para: guilherme peclat (grpeclat@hotmail.com)

Ninguém podia fazer com  
 o Muid) só o mesmo o  
 Gilson.

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)

**OFERTAS IMBATÍVEIS**

**marsans BRASIL**

Grandes Viagens, Pequenos Preços.

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

**IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

De: Mario Oliveira  
 Enviada em: quarta-feira, 25 de dezembro de 2013 16:29  
 Para: Guilherme Peclat  
 Cc: Salazar Junior  
 Assunto: Re: RES: PENDÊNCIAS VOZ E DADOS

Guilherme

Esse assunto esta com o Salazar

O mesmo ira preparar os devidos esclarecimentos

Enviado via iPhone

001897

Em 25/12/2013, às 16:23, "Guilherme Peclat" <[guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)> escreveu:

Mario / Salazar,

Posso responder ao David?

Enviado via iPhone

Em 25/12/2013, às 13:39, "David" <[david.lourenco@tavola.com.br](mailto:david.lourenco@tavola.com.br)> escreveu:

Salazar, Guilherme,

Bom dia!

Esse valor de R\$ 50 mil esta atualizado, em aberto, vencido?

Alguns são franqueados pelo que entendi... e o serviço contratado esta em nosso nome? A título legal somos nós os devedores, correto?

Por que esta em nosso nome?

Aguardo vosso retorno

Grato

abs

---

**De:** [neide.sidronio@marsans.com.br](mailto:neide.sidronio@marsans.com.br) [<mailto:neide.sidronio@marsans.com.br>]

**Enviada em:** segunda-feira, 23 de dezembro de 2013 12:54

**Para:** [david.lourenco@tavola.com.br](mailto:david.lourenco@tavola.com.br)

**Cc:** Mario Oliveira; Salazar Junior; Guilherme Peclat

**Assunto:** PENDÊNCIAS VOZ E DADOS

Prezado David, Boa Tarde!

Segue a informação solicitada quanto às pendências que temos referente aos links de dados e voz que estão em aberto.

Qualquer duvida estou a disposição.

Obrigada

001898

**Neide Sidrônio**

*Gerente Administrativo e Financeiro*

Tel.: (11) 2163-6800

[neide.sidronio@marsans.com.br](mailto:neide.sidronio@marsans.com.br)

Rua Sete de Abril, 386 - 5º andar

São Paulo - SP - 01044-000

**Matriz:** Rua Rodrigo Silva, 26 - 6º andar

Rio de Janeiro - RJ - 20011-040

Telefone: (21) 2106-6700

[www.marsans.com.br](http://www.marsans.com.br)

<image001.jpg>

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins à que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem."

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

[Imprimir](#)[Fechar](#)

## ENC: Comunicado de Renúncia de Diretores

DOC. 13

001899

De: **Guilherme Peclat** (guilherme.peclat@marsans.com.br)  
Enviada: segunda-feira, 13 de janeiro de 2014 21:48:22  
Para: Gui (grpeclat@hotmail.com)

Psc.

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.



IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE, PENSE VERDE.

De: Matheus Santos  
Enviada em: segunda-feira, 13 de janeiro de 2014 19:18  
Para: todos  
Assunto: Comunicado de Renúncia de Diretores

Prezados Colaboradores do **GRUPO MARSANS**,

Os Membros do Conselho de Administração da **GRAÇA ARANHA RJ PARTICIPAÇÕES S.A.** (a “**Companhia**”), holding controladora das empresas do **GRUPO MARSANS**, vem por meio desta nota



unicar todos vocês que em 13/01/2014 os Srs. **MARIO LÚCIO DE OLIVEIRA, SALAZAR TRAVANCAS JUNIOR** e **CARLOS ALBERTO PEREIRA DA COSTA**, renunciaram a seus cargos de Diretores de todas as empresas do **GRUPO MARSANS**, tendo sido eleitos para substituí-los os Srs. **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO** e **MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS**, permanecendo o Sr. **GUILHERME ROCHA PECLAT** em seu cargo.

001900

Assim sendo, fiquem vocês cientes de que os Srs. **MARIO LÚCIO DE OLIVEIRA, SALAZAR TRAVANCAS JUNIOR** e **CARLOS ALBERTO PEREIRA DA COSTA** não mais detêm poderes nem autorizações para praticar quaisquer atos ou emitir quaisquer ordens em nome de quaisquer empresas do **GRUPO MARSANS**.

Os novos Diretores encontram-se à plena disposição de todos vocês para, pessoalmente ou através dos telefones (11) 2163-6800 e (11) 3254-0888 ou dos e-mails [luz.david@marsans.com.br](mailto:luz.david@marsans.com.br) e [matheus.santos@marsans.com.br](mailto:matheus.santos@marsans.com.br), prestar quaisquer esclarecimentos que se façam presentes em relação ao acima tratado, bem como para ouvir suas críticas e sugestões a respeito do **GRUPO MARSANS**.

Contamos com o apoio, confiança e comprometimento de todos nesta nova fase que o **GRUPO MARSANS** inicia nesta data.

Rio de Janeiro, 13 de Janeiro de 2014.

**JOÃO PROCÓPIO JUNQUEIRA PACHECO DE ALMEIDA PRADO**

Presidente do Conselho de Administração

**CARLOS ALBERTO PEREIRA DA COSTA**

Conselheiro

**MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS**

001901

# ENC: Atos Societários \_ AGE - ARCA \_ Eleição dos novos Diretores


De: **Guilherme Peclat** (guilherme.peclat@marsans.com.br)  
Enviada: sexta-feira, 7 de fevereiro de 2014 14:34:02  
Para: guilherme peclat (grpeclat@hotmail.com)

*Handwritten initials and number 3*

8 anexos  
ARCA \_ 13-01-2014 \_ Graça Aranha RJ Participações S.A. \_ Eleição de Diretoria.pdf (438,1 KB) , AGE \_ 13-01-2014 \_ Brent \_ Eleição da nova Diretoria.pdf (288,3 KB) , AGE \_ 13-01-2014 \_ Expandir Franquias S.A. \_ Eleição de Diretoria.pdf (280,0 KB) , AGE \_ 13-01-2014 \_ Expandir Participações S.A. \_ Eleição de Diretoria.pdf (277,5 KB) , AGE \_ 13-01-2014 \_ Graça Aranha Growth S.A. \_ Eleição da Nova Diretoria.pdf (355,5 KB) , AGE \_ 13-01-2014 \_ Net Price Turismo S.A. \_ Eleição de Diretoria.pdf (275,9 KB) , AGE \_ 13-01-2014 \_ Viagens Marsans Corporativo S.A. \_ Eleição de Diretoria.pdf (282,7 KB) , Procurações \_ Matheus.pdf (450,9 KB)

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**  
Telefone: +55 21 2106 6700  
E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.  
ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.  
NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

De: Rodrigo Vasconcellos  
Enviada em: terça-feira, 4 de fevereiro de 2014 15:35  
Para: Guilherme Peclat; ANDRÉ DEGANI; Paulo Batista; Luiz Vieira

Atos Societários \_ AGE - ARCA \_ Eleição dos novos Diretores

001902

Prezados,

Seguem em anexo os atos societários devidamente arquivados na JUCERJA.

GRAÇA ARANHA RJ PARTICIPAÇÕES S.A.;

GRAÇA ARANHA GROWTH S.A.;

EXPANDIR PARTICIPAÇÕES S.A.;

BRENT RJ PARTICIPAÇÕES S.A.;

EXPANDIR FRANQUIAS S.A.; e

VIAGENS MARSANS CORPORATIVO S.A.

Por favor imprimir e enviar aos respectivos bancos para regularização da representação.

Por oportuno, envio também em anexo, as procurações do Dr. Matheus para igual envio aos respectivos bancos.

**Rodrigo Vasconcellos**

Advogado

Marsans Brasil

Telefone: +55 21 2106 6700 (ramal: 7445)

E-mail: [rodrigo.vasconcellos@marsans.com.br](mailto:rodrigo.vasconcellos@marsans.com.br)


Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el destinatario de este correo electrónico, se le solicita que informe al remitente y elimine este mensaje.

[mail.live.com/ol/mail.mvc/PrintMessages?mkt=pt-br](https://mail.live.com/ol/mail.mvc/PrintMessages?mkt=pt-br)

...nario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

... content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-  
... please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

**GRAÇA ARANHA RJ PARTICIPAÇÕES S.A.**(a "Companhia")CNPJ/MF 12.107.005/0001-05  
NIRE 33.300.294.031**ATA DE REUNIÃO DE CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA  
EM 13 DE JANEIRO DE 2014.**

**DATA, HORA E LOCAL:** Aos 13 (treze) dias do mês de janeiro de 2014, às 9:00 horas, na sede da Companhia, na Praia de Botafogo, n° 501, bloco A, sala 101, CEP 22250-040, Rio de Janeiro/RJ.

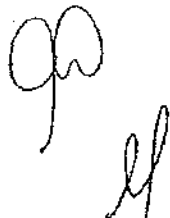
**CONVOCAÇÃO:** Dispensada a convocação tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia.

**PRESENÇA:** Conselheiros representando a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia.

**MESA:** Presidente – **JOÃO PROCÓPIO JUNQUEIRA PACHECO DE ALMEIDA PRADO;**  
Secretário – **MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS.**

**ORDEM DO DIA:** deliberar a respeito dos seguintes temas:

- a) Renúncia dos Srs. **MARIO LÚCIO DE OLIVEIRA**, brasileiro, separado judicialmente, empresário, portador da cédula de identidade RG 893.185 SSP/AM, inscrito no CPF/MF sob n° 505.495.376-00, residente e domiciliado na Av. Açocé, n° 740, apto 51, Moema, São Paulo/SP, **SALAZAR TRAVANCAS JUNIOR**, brasileiro, viúvo, financista, portador da Cédula de Identidade RG n° 055.689.42-6, inscrito no CPF/MF sob n° 001.163.327-19, domiciliado na Rua Rodrigo Silva, n° 26, 6° andar, Centro, Rio de Janeiro/RJ, e **CARLOS ALBERTO PEREIRA DA COSTA**, brasileiro, divorciado, advogado, portador da Cédula de Identidade RG n° 20.759.256 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob n° 613.408.806-44, residente e domiciliado na Travessa Mansuneto de Gregório, n°64, CEP 04203-010, Ipiranga, São Paulo/SP, aos seus respectivos cargos de Diretor Administrativo, Diretor Operacional e Diretor Jurídico da Companhia;
- b) Eleição dos Srs. **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**, brasileiro, divorciado, economista, portador da Cédula de Identidade RG n° 10.982.551-2/SP SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob n° 039.678.608-17, residente e domiciliado na Alameda dos Girassóis, n° 1275, CEP 06539-130, Alphaville VI, Santana de Parnaíba/SP e **MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS**, brasileiro, solteiro, advogado, portador da Cédula de Identidade RG n° MG-10.517.809 SSP/MG, inscrito no CPF/MF sob n° 045.028.486-70, residente e domiciliado na Rua Comendador Miguel Calfat, n° 233, apto 76, CEP



04537-080, Itaim Bibi, São Paulo/SP, para cargos de Diretor Operacional e Diretor Jurídico da Companhia;

c) Renúncia do Sr. **MARIO LÚCIO DE OLIVEIRA**, acima qualificado, dos seus cargos de Diretor das subsidiárias integrais da Companhia: BRENT RJ PARTICIPAÇÕES S.A. (CNPJ/MF nº 12.581.133/0001-88), VIAGENS MARSANS CORPORATIVO S.A. (CNPJ/MF nº 09.283.038/0001-93), EXPANDIR PARTICIPAÇÕES S.A. (09.372.578/0001-43), EXPANDIR FRANQUIAS S.A. (CNPJ/MF nº 13.281.569/0001-14) e NET PRICE TURISMO S.A. (CNPJ/MF nº 00.675.729/0001-68) (em conjunto as "Subsidiárias Integrais");

d) Eleição do Sr. **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**, acima qualificado, e **GUILHERME ROCHA PECLAT**, brasileiro, casado, administrador, portador da Cédula de Identidade RG nº 11694922-3 IFP/RJ, inscrito no CPF/MF sob nº. 055.771.987-98, domiciliado na Rua Rodrigo Silva, nº26, sala 601, Centro, Rio de Janeiro/RJ, para os cargos de Diretor das Subsidiárias Integrais da Companhia, elencadas no item "c" acima:

e) Realização de Assembleia Geral Extraordinária da GRAÇA ARANHA GROWTH S.A. (CNPJ/MF nº 18.901.953/0001-96), para deliberar sobre a renúncia dos Srs. **MARIO LÚCIO DE OLIVEIRA** e **SALAZAR TRAVANCAS JUNIOR**, acima qualificados, dos seus respectivos cargos de Diretores da GRAÇA ARANHA GROWTH S.A. e eleição dos Srs. **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO** e **MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS**, também acima qualificados, em substituição aos diretores a serem destituídos.

**DELIBERAÇÕES TOMADAS:** Por unanimidade de votos dos Conselheiros e sem ressalvas foram aprovadas as seguintes deliberações:

a) Os Srs. **MARIO LÚCIO DE OLIVEIRA**, **SALAZAR TRAVANCAS JUNIOR** e **CARLOS ALBERTO PEREIRA DA COSTA** acima qualificados, tem nesta data suas renúncias aos cargos de Diretor Administrativo, Diretor Operacional e Diretor Jurídico da Companhia, respectivamente, recebidas e aceitas pelo Conselho de Administração da Companhia, conforme Termos de Renúncia de Diretor da Companhia (Anexo 1), não mais detendo quaisquer poderes de representação da Companhia a partir desta data;

b) Os Srs. **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO** e **MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS**, acima qualificados, são nesta data eleitos e empossados para os cargos de Diretor Operacional e Diretor Jurídico da Companhia, respectivamente, conforme Termos de Posse de Diretor (Anexo 2), estando imediatamente investidos de todos os poderes de representação da Companhia, nos limites de seu Estatuto Social, sendo que os cargos de Diretor Administrativo e Diretor Financeiro da Companhia permanecerão vagos até que o Conselho de Administração eleja novos diretores para ocupá-los, permanecendo as funções referentes a tais cargos exercidas pelo Diretor Operacional ora eleito e empossado, Sr. **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**, acima qualificado, até a eleição de novos diretores;

c) Ficam os novos Diretores ora eleitos e empossados incumbidos de tomar as medidas necessárias para que a renúncia do Sr. **MARIO LÚCIO DE OLIVEIRA**, acima qualificado, dos cargos de Diretor das Subsidiárias Integrais da Companhia, elencadas no item "c" da Ordem do Dia, seja devidamente recebida e aceita;

d) Ato contínuo, ficam os novos Diretores ora eleitos e empossados incumbidos de tomar as medidas necessárias para que o Sr. **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO** e **GUILHERME ROCHA PECLAT**, acima qualificado, sejam eleitos para os cargos de Diretor das Subsidiárias Integrais da Companhia, elencadas no item "c" da Ordem do Dia;

e) Ficam os novos Diretores ora eleitos e empossados incumbidos tomar imediatamente as medidas necessárias para realizar, nesta data, a Assembleia Geral Extraordinária da **GRAÇA ARANHA GROWTH S.A.**, com o fim específico de receber e aceitar a renúncia dos Srs. **MÁRIO LUCIO DE OLIVEIRA** e **SALAZAR TRAVANCAS JUNIOR**, acima qualificados, dos seus cargos de Diretores da **GRAÇA ARANHA GROWTH S.A.** e de eleger os Srs. **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO** e **MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS**, também acima qualificados, em substituição aos diretores a serem destituídos.

**LAVRATURA E ASSINATURA DA ATA:** Nada mais havendo a tratar, foi suspensa a sessão pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, que, depois de lida e achada conforme, foi por todos assinada. Rio de Janeiro/RJ, 13 de janeiro de 2014. João Procópio Junqueira Pacheco de Almeida Prado – Presidente da Mesa; Matheus Oliveira dos Santos – Secretário. João Procópio Junqueira Pacheco de Almeida Prado – Presidente do Conselho de Administração; Matheus Oliveira dos Santos e Carlos Alberto Pereira da Costa – Conselheiros. A presente ata é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio da Companhia.



**MEMBROS DA MESA:**





**JOÃO PROCÓPIO JUNQUEIRA  
PACHECO DE ALMEIDA PRADO**  
Presidente da Mesa



**MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS**  
Secretário

	<b>JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>
	Nome : GRACA ARANHA RJ PARTICIPACOES S/A Nire : 33.3.0029403-1 Protocolo : 00-2014/020640-0 - 30/01/2014
CERTIFICADO DE DEFERIMENTO EM 31/01/2014, E O REGISTRO SOB O NÚMERO E DATA ABAIXO.	
<b>00002589984</b>	
DATA : 31/01/2014	
 Valéria S. M. Serra SECRETÁRIA GERAL	

	<b>JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>
	Nome : GRACA ARANHA RJ PARTICIPACOES S/A Nire : 33.3.0029403-1 Protocolo : 00-2014/020640-0
CERTIFICADO QUE A PRESENTE FOTOCOPIA TEM O MESMO VALOR DO ORIGINAL DE ACORDO COM O INCISO II DO ARTIGO 78 DECRETO 1.800 DE 30 DE JANEIRO DE 1995 SOB O Nº 00002589984	
DATA : 31/01/2014	
 Valéria S. M. Serra SECRETÁRIA GERAL	

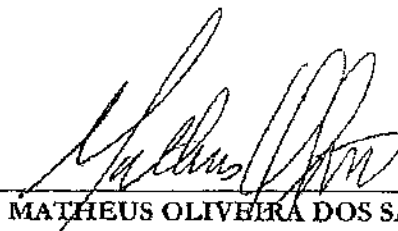
## CONSELHEIROS PRESENTES:



---

**JOÃO PROCÓPIO JUNQUEIRA  
PACHECO DE ALMEIDA PRADO**

Presidente do Conselho  
de Administração



---

**MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS**

Vice Presidente do  
Conselheiro de Administração



---

**CARLOS ALBERTO PEREIRA  
DA COSTA**

Conselheiro de Administração

*(Continuação da página de assinatura da Ata de Reunião de Conselho de Administração da Groza Aranha RJ  
Participações S.A., realizada em 13 de Janeiro de 2014.)*



ANEXO 1

TERMO DE RENÚNCIA DE DIRETOR

O Sr. CARLOS ALBERTO PEREIRA DA COSTA, brasileiro, divorciado, advogado, portador da Cédula de Identidade RG nº 20.759.256 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 613.408.806-44, residente e domiciliado na Travessa Mansuneto de Gregório, nº64, CEP 04203-010, Ipiranga, São Paulo/SP, renúncia nesta data, para efeitos do artigo 151 da lei 6.404/76, em caráter irrevogável e irretroatível, ao cargo de Diretor Jurídico desta **GRAÇA ARANHA RJ PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF 12.107.005/0001-05, com sede na Praia de Botafogo, nº 501, bloco A, sala 101, Botafogo, CEP 22250-040, Rio de Janeiro/RJ, para o qual foi eleito na Reunião de Conselho de Administração da Companhia de 11/06/2012.

Rio de Janeiro, 13 de Janeiro de 2014.

  
CARLOS ALBERTO PEREIRA DA COSTA

De acordo:

  
  
GRAÇA ARANHA RJ PARTICIPAÇÕES S.A.

Luiz David de Almeida Lourenço e Matheus Oliveira dos Santos  
Diretores

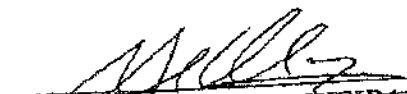
159 Ofício de Notas - Tabelião Luis Victoriano Vieira Teixeira  
Av. Presidente Vargas, 433 11. andar - RJ - Tel. 2507-6181 - RJ 11019-95  
Reconheço por semelhança as(s) firma(s): CARLOS ALBERTO PEREIRA DA COSTA  
STA-166/120-5N237163, LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO-166/145-5N237163  
4, MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS-145-5N237165, #  
Rio de Janeiro, 23 de Janeiro de 2014 às 11:52:37  
3- Em Testemunha da verdade:  
PATRICIA LACERDA BARROS NEVES - substituta - FLBN - 72  
Firma 4,20 + FET 0,34 + Fundos 0,66 = R\$17,10





TERMO DE RENÚNCIA DE DIRETOR

O Sr. **MARIO LÚCIO DE OLIVEIRA**, brasileiro, separado judicialmente, empresário, portador da cédula de identidade RG 893.185 SSP/AM, inscrito no CPF/MF sob nº 505.495.378-00, residente e domiciliado na Av. Açocê, nº 740, apto 51, Moema, São Paulo/SP, RENUNCIA nesta data, para efeitos do artigo 151 da lei 6.404/76, em caráter irrevogável e irretratável, aos seus cargos de Diretor das seguintes companhias: (i) **GRAÇA ARANHA RJ PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF 12.107.005/0001-05, com sede na Praia de Botafogo, nº 501, bloco A, sala 101, Botafogo, CEP 22250-040, Rio de Janeiro/RJ; (ii) **BRENT RJ PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 12.581.133/001-88, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 501 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; (iii) **VIAGENS MARSANS CORPORATIVO S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.283.038/0001-93, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 301 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; (iv) **EXPANDIR PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.372.578/0001-43, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 501, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; (v) **EXPANDIR FRANQUIAS S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.281.569/000-14, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 501 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; (vi) **NET PRICE TURISMO S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.675.729/0001-68, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 601, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; e (vii) **GRAÇA ARANHA GROWTH S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 18.901.953/0001-96, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 26, Sala 601 parte, CEP 20.011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ.

Rio de Janeiro, 13 de janeiro de 2014.

  
 \_\_\_\_\_  
**MARIO LUCIO DE OLIVEIRA**

De acordo:

  
  
 \_\_\_\_\_  
**GRAÇA ARANHA RJ PARTICIPAÇÕES S.A.**  
 Luiz David de Almeida Lourenço e Matheus Oliveira dos Santos  
 Diretores

180 Ofício de Notas - Tabelião Luis Vitoriano Vieira Teixeira  
 Av. Presidente Vargas, 435 12. andar - RJ - Tel. 2567-6151 - IN 1101957  
 Reconheço por semelhança a(s) firma(s): MARIO LUCIO DE OLIVEIRA-17201  
 /19-50267181, LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO-166/145-58287182, MATHEUS  
 OLIVEIRA DOS SANTOS-166/145-58287183,  
 Rio de Janeiro, 28 de Janeiro de 2014 às 12:00:43  
 Em Testemunha da verdade  
 PATRICIA LACERDA BARROS REBELO - Substituto - PLEN - 72  
 Firma 4,26 + FET 0,84 + Fundos 0,66 = R\$17,10



TERMO DE RENÚNCIA DE DIRETOR

O Sr. SALAZAR TRAVANCAS JUNIOR, brasileiro, viúvo, financista, portador da Cédula de Identidade RG nº 055.689.-6, inscrito no CPF/MF sob nº 001.163.327-19, residente e domiciliado na Rua Rodrigo Silva, nº 26, 6º andar, Centro, Rio de Janeiro/RJ, RENUNCIA nesta data, para efeitos do artigo 151 da lei 6.404/76, em caráter irrevogável e irretroatável, aos seus cargos de Diretor das seguintes companhias: (i) GRAÇA ARANHA RJ PARTICIPAÇÕES S.A., sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF 12.107.005/0001-05, com sede na Praia de Botafogo, nº 501, bloco A, sala 101, Botafogo, CEP 22250-040, Rio de Janeiro/RJ; e (ii) GRAÇA ARANHA GROWTH S.A., sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 18.901.953/0001-96, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 26, Sala 601 parte, CEP 20.011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ.

Rio de Janeiro, 13 de Janeiro de 2014.

SALAZAR TRAVANCAS JUNIOR

De acordo:

GRAÇA ARANHA RJ PARTICIPAÇÕES S.A.  
Luz David de Almeida Lourenço e Matheus Oliveira dos Santos  
Diretores

RECEBIDO EM 13/01/14  
POR MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS  
(ASSINATURA)

Carilhos  
MANSANS BRASIL

182 Ofício de Notas - Tabelião Luis Vitoriano Vieira Teixeira  
Av. Presidente Vargas, 435 12. andar - RJ - Tel. 2507-6151 - INO 1101935  
Reconheço por semelhança a(s) firma(s): MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS - N  
166/145-SM237175, LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO-166/145-SM237174, SA  
ALAZAR TRAVANCAS JUNIOR-266/775-SM237177, SA  
Rio de Janeiro, 28 de Janeiro de 2014, às 11:59:35  
Em Testemunha da verdade  
PATRICIA LACERDA BARROS REDEIROS - OAB RJ - 72  
Firma 4,26 + FETJ 0,84 + Fundos 0,66 = R\$5,76



10

ANEXO 2

TERMO DE POSSE DE DIRETOR

O Sr. LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO, brasileiro, divorciado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 10.982.551-2/SP SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 039.678.608-17, residente e domiciliado na Alameda dos Girassóis, nº 1275, CEP 06539-130, Alphaville VI, Santana de Parnaíba/SP, eleito para o cargo de Diretor Administrativo da GRAÇA ARANHA RJ PARTICIPAÇÕES S.A., sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF 12.107.005/0001-05, com sede na Praia de Botafogo, nº 501, bloco A, sala 101, Botafogo, CEP 22250-040, Rio de Janeiro/RJ, é, neste ato, empossado no seu cargo.

Diretor acima qualificado declara, sob as penas da Lei, que não está impedido de exercer o comércio ou a administração de sociedades mercantis em virtude de condenação criminal, não estando incurso em quaisquer dos crimes previstos em Lei ou nas restrições legais que possam impedi-lo de exercer atividades mercantis, em conformidade com o disposto no inciso II do art. 37, da Lei n. 8.934, de 18 de novembro de 1994, com redação dada pela Lei 10.194, de 14 de fevereiro de 2001, ciente de que qualquer declaração falsa importa em responsabilidade criminal.

Rio de Janeiro, 13 de Janeiro de 2014.

  
LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO

de Botas - Fabiano Luis Vitoriano Vieira Teixeira  
Vargas, 455 12. andar - RJ - Tel. 2507-6151 - RJ 1101947  
co por semelhança a (s) firma(s) de  
DID DE ALMEIDA LOURENÇO - 156/14  
Rio de Janeiro de 11:57:25  
Testemunho  
DIA LAUREAS BARROS REBELO - substituído - PLM - 72  
R\$ 0,65 + Fundos 0,65 = R\$ 1,30







a  
a  
= M

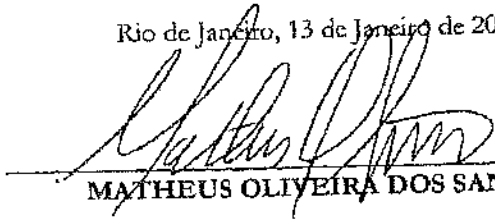
11

### TERMO DE POSSE DE DIRETOR

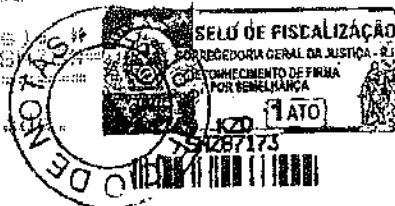
O Sr. **MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS**, brasileiro, solteiro, advogado, portador da Cédula de Identidade RG nº MG-10.517.809 SSP/MG, inscrito no CPF/MF sob nº 045.028.486-70, residente e domiciliado na Rua Comendador Miguel Calfat, nº 233, apto 76, CEP 04537-080, Itaim Bibi, São Paulo/SP, eleito para o cargo de Diretor Jurídico da **GRAÇA ARANHIA RJ PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF 12.107.005/0001-05, com sede na Praia de Botafogo, nº 501, bloco A, sala 101, Botafogo, CEP 22250-040, Rio de Janeiro/RJ, é, neste ato, empossado no seu cargo.

O Diretor acima qualificado declara, sob as penas da Lei, que não está impedido de exercer o comércio ou a administração de sociedades mercantis em virtude de condenação criminal, não estando incurso em quaisquer dos crimes previstos em Lei ou nas restrições legais que possam impedi-lo de exercer atividades mercantis, em conformidade com o disposto no inciso II do art. 37, da Lei n. 8.934, de 18 de novembro de 1994, com redação dada pela Lei 10.194, de 14 de fevereiro de 2001, ciente de que qualquer declaração falsa importa em responsabilidade criminal.

Rio de Janeiro, 13 de Janeiro de 2014.

  
MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS

IRE Office de Notas - Tábata Luiza Vitoriano Vieira Teixeira  
Av. Presidente Vargas, 439 12. andar - RJ - Tel. 2507-8151 - IN 1101752  
Reconheço por semelhança a(s) firma(s)  
**MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS - 1.667.145-9**  
7173. Nota de autenticidade nº 11:07:52  
Rio de Janeiro, 13 de Janeiro de 2014  
1 - Em 13 de Janeiro de 2014  
**PATRICIA LAZARDA BARROS FERREIRA** - Substituto - PLR# - 72  
Firma 4,20 + FET 9,64 + Fundos 9,66 = R\$13,50



**BRENT RJ PARTICIPAÇÕES S.A.**

(a "Companhia")

CNPJ/MF nº 12.581.133/0001-88

NIRE 33.300.295.241

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA  
REALIZADA EM 13 DE JANEIRO DE 2014**

**DATA, HORA E LOCAL:** Aos 13 (treze) dias do mês de Janeiro de 2014, às 9:30 horas, na sede da Companhia, na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 501 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ.

**CONVOCAÇÃO:** Dispensada a convocação tendo em vista a presença da totalidade dos acionistas da Companhia.

**PRESENÇA:** Acionistas representando 100% (cem por cento) do capital votante da Companhia, conforme lista de presença anexa a esta Ata (Anexo 3).

**MESA:** Presidente – **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**; Secretário – **MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS**.

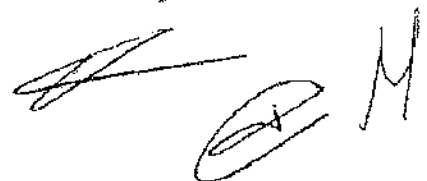
**ORDEM DO DIA:** deliberar a respeito dos seguintes temas:

a) Renúncia do Sr. **MARIO LÚCIO DE OLIVEIRA**, brasileiro, separado judicialmente, empresário, portador da cédula de identidade RG 893.185 SSP/AM, inscrito no CPF/MF sob nº 505.495.378-00, residente e domiciliado na Av. Açocê, nº 740, apto 51, Moema, São Paulo/SP, dos cargos de Diretor Administrativo e Diretor Comercial da Companhia;

b) Eleição dos Srs. **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**, brasileiro, divorciado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 10.982.551-2/SP SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 039.678.608-17, residente e domiciliado na Alameda dos Girassóis, nº 1275, CEP 06539-130, Alphaville VI, Santana de Parnaíba/SP, e **GUILHERME ROCHA PECLAT**, brasileiro, casado, administrador, portador da Cédula de Identidade RG nº 11694922-3 I/P/RJ, inscrito no CPF/MF sob nº. 055.771.987-98, domiciliado na Rua Rodrigo Silva, nº26, sala 601, Centro, Rio de Janeiro/RJ, para os cargos de Diretor Administrativo e Diretor Financeiro da Companhia, respectivamente;

**DELIBERAÇÕES TOMADAS:** Por unanimidade e sem ressalvas foram aprovadas as seguintes deliberações:

a) O Sr. **MARIO LÚCIO DE OLIVEIRA**, acima qualificado, tem nesta data sua renúncia aos cargos de Diretor Administrativo e Diretor Comercial da Companhia recebida



e aceita pela Companhia, conforme Termo de Renúncia de Diretor da Companhia (Anexo 1), não mais detendo quaisquer poderes de representação da Companhia a partir desta data;

b) Os Srs. **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO** e **GUILHERME ROCHA PECLAT**, acima qualificados, são nesta data elcitos e empossados para os cargos de Diretor Administrativo e Diretor Financeiro da Companhia, respectivamente, conforme Termo de Posse de Diretor (Anexo 2), estando imediatamente investidos de todos os poderes de representação da Companhia, nos limites de seu Estatuto Social, sendo que o cargo de Diretor Comercial da Companhia permanecerá vago até que seja eleito novo diretor para ocupá-lo, permanecendo as funções referentes a tal cargo exercidas pelo Diretor Administrativo ora eleito e empossado, Sr. **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**, acima qualificado, até a eleição de novo diretor.

**LAVRATURA E ASSINATURA DA ATA:** Nada mais havendo a tratar, foi suspensa a sessão pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, que, depois de lida e achada conforme, foi por todos assinada. Rio de Janeiro/RJ, 13 de Janeiro de 2014, Luiz David de Almeida Lourenço – Presidente da Mesa; Matheus Oliveira dos Santos – Secretário. Graça Aranha RJ Participações S.A. – Acionista. A presente ata é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio da Companhia.

**MEMBROS DA MESA:**

**LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**

Presidente da Mesa

**MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS**

Secretário

JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Nome: BRENT RJ PARTICIPACOES SA  
 Nire: 33.3.0029524-1  
 Protocolo: 00-2014/020630-2 - 30/01/2014

CERTIFICO O DEFERIMENTO EM 31/01/2014. E O REGISTRO SOB O NÚMERO E DATA ABAIXO.

00002589878  
 DATA: 31/01/2014

Valéria G. M. Serra  
 SECRETÁRIA GERAL

JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Nome: BRENT RJ PARTICIPACOES SA  
 Nire: 33.3.0029524-1  
 Protocolo: 00-2014/020630-2

CERTIFICO QUE A PRESENTE FOTOCÓPIA TEM O MESMO VALOR DO ORIGINAL DE ACORDO COM O INCISO II DO ARTIGO 7º DO DECRETO 1.600 DE 30 DE JANEIRO DE 1996 SOB O Nº 00002589878

DATA: 31/01/2014

Valéria G. M. Serra  
 SECRETÁRIA GERAL

05/11

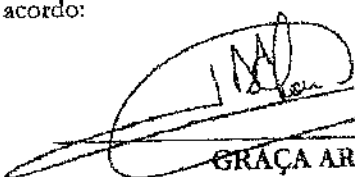

**TERMO DE RENÚNCIA DE DIRETOR**

O Sr. **MARIO LÚCIO DE OLIVEIRA**, brasileiro, separado judicialmente, empresário, portador da cédula de identidade RG 893.185 SSP/AM, inscrito no CPF/MF sob nº 505.495.378-00, residente e domiciliado na Av. Açocê, nº 740, apto 51, Moema, São Paulo/SP, RENUNCIA nesta data, para efeitos do artigo 151 da lei 6.404/76, em caráter irrevogável e irretratável, aos seus cargos de Diretor das seguintes companhias: (i) **GRAÇA ARANHA RJ PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF 12.107.005/0001-05, com sede na Praia de Botafogo, nº 501, bloco A, sala 101, Botafogo, CEP 22250-040, Rio de Janeiro/RJ; (ii) **BRENT RJ PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 12.581.133/001-88, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 501 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; (iii) **VIAGENS MARSANS CORPORATIVO S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.283.038/0001-93, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 301 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; (iv) **EXPANDIR PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.372.578/0001-43, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 501, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; (v) **EXPANDIR FRANQUIAS S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.281.569/000-14, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 501 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; (vi) **NET PRICE TURISMO S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.675.729/0001-68, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 601, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; e (vii) **GRAÇA ARANHA GROWTH S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 18.901.953/0001-96, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 26, Sala 601 parte, CEP 20.011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ.

Rio de Janeiro, 13 de janeiro de 2014.

  
 \_\_\_\_\_  
**MARIO LUCIO DE OLIVEIRA**

De acordo:

   
 \_\_\_\_\_  
**GRAÇA ARANHA RJ PARTICIPAÇÕES S.A.**  
 Luiz David de Almeida Lourenço e Matheus Oliveira dos Santos  
 Diretores

182 Ofício de Notas - Tabelião Luis Vitoriano Vieira Teixeira  
 Av. Presidente Vargas, 435 12. andar - RJ - Tel. 2507-6131 - IN 1101356  
 Reconheço (por semelhança aos) firma(s): MARIO LUCIO DE OLIVEIRA-1774  
 /19-80287178, LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO-166/195-80287179, MATEUS  
 DOS SANTOS OLIVEIRA DOS SANTOS-166/195-80287179  
 Rio de Janeiro, 28 de Janeiro de 2014, às 12:00:42  
 Em Testemunho da verdade  
 PATRICIA LACERDA BARROS NEVES - Substituto - PLM - 72  
 Fitas 4,20 + FETJ 0,84 + Fundos 0,66 = R\$17,10





06/7

ANEXO 2

TERMO DE POSSE DE DIRETOR

O Sr. LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO, brasileiro, divorciado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 10.982.551-2/SP SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 039.678.608-17, residente e domiciliado na Alameda dos Girassóis, nº 1275, CEP 06539-130, Alphaville VI, Santana de Parnaíba/SP, eleito para o cargo de Diretor Administrativo da BRENT RJ PARTICIPAÇÕES S.A., sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob nº 12.581.133/0001-88, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 501 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ, é, neste ato, empossado no seu cargo.

O Diretor acima qualificado declara, sob as penas da Lei, que não está impedido de exercer o comércio ou a administração de sociedades mercantis em virtude de condenação criminal, não estando incurso em quaisquer dos crimes previstos em Lei ou nas restrições legais que possam impedi-lo de exercer atividades mercantis, em conformidade com o disposto no inciso II do art. 37, da Lei n. 8.934, de 18 de novembro de 1994, com redação dada pela Lei 10.194, de 14 de fevereiro de 2001, ciente de que qualquer declaração falsa importa em responsabilidade criminal.

Rio de Janeiro, 13 de Janeiro de 2014.

  
LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO

100 Oficina de Notas - Talieias Luis Vitoriano Vieira Teixeira  
Av. Presidente Vargas, 435 12. andar - RJ - Tel. 2507-0151 - RJ 1103001

Reconhecido por semelhança a(s) firma(s):  
LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO - 166/146-934  
NZE7246

Rio de Janeiro, 13 de Janeiro de 2014 às 12:14:26  
1. Em reconhecimento da verdade  
PATRICIA LACERDA RIBEIRO MEDESAS - Substituto - RJM - 72  
Firma 4,20 + FCTN 0,34 + Fundos 0,66 = R\$ 5,20



M

## TERMO DE POSSE DE DIRETOR

O Sr. **GUILHERME ROCHA PECLAT**, brasileiro, casado, administrador, portador da Cédula de Identidade RG nº 11694922-3 IFF/RJ, inscrito no CPF/MF sob nº. 055.771.987-98, domiciliado na Rua Rodrigo Silva, nº26, sala 601, Centro, Rio de Janeiro/RJ, eleito para o cargo de Diretor Financeiro da **BRENT RJ PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob nº 12.581.133/0001-88, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 501 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ, é, neste ato, empossado no seu cargo.

O Diretor acima qualificado declara, sob as penas da Lei, que não está impedido de exercer o comércio ou a administração de sociedades mercantis em virtude de condenação criminal, não estando incurso em quaisquer dos crimes previstos em Lei ou nas restrições legais que possam impedi-lo de exercer atividades mercantis, em conformidade com o disposto no inciso II do art. 37, da Lei n. 8.934, de 18 de novembro de 1994, com redação dada pela Lei 10.194, de 14 de fevereiro de 2001, ciente de que qualquer declaração falsa importa em responsabilidade criminal.

Rio de Janeiro, 13 de Janeiro de 2014.

  
GUILHERME ROCHA PECLAT

199 Ofício de Notas - Tabelião Luis Vitoriano Vieira Teixeira  
Av. Presidente Vargas, 435 12. andar - RJ - Tel. 2507-6151 - RJ 1102002

Reconhecido por semelhança (s) firma(s):  
GUILHERME ROCHA PECLAT - 166/143-SN287247

Rio de Janeiro, 13 de Janeiro de 2014 às 12:13:52  
1 - Em Testamento

PATRICIA LAZERDA LARROS MEDEIROS - Substituto - R. 08 - 72  
Fóssa 4,20 + FET 0,84 + Fundos 0,66 = R\$15,70

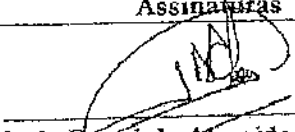
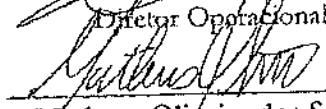




SJA

## ANEXO 3

## LISTA DE PRESENÇA DE ACIONISTAS

Acionistas	Participação	Assinaturas
<p><b>Graça Aranha RJ</b>  <b>Participações S.A.</b>, com sede na Praia de Botafogo, nº 501, Bloco A, Sala 101, CEP 22250-040, Botafogo, Rio de Janeiro/RJ, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 12.107.005/0001-05.</p>	<p>100% (cem por cento) das ações da Companhia.</p>	<p>  <b>Luiz David de Almeida Lourenço</b>  Diretor Operacional</p> <p>  <b>Matheus Oliveira dos Santos</b>  Diretor Jurídico</p>

18º Ofício de Notas - Tabelião Luis Vitoriano Vieira Teixeira  
Av. Presidente Vargas, 455 12. andar - RJ - Tel. 2507-8151 - Nº 1101972  
Reconheço por semelhança a(s) firma(s): **MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS** -#  
166/145-SN287202, **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO** -166/145-SN287203, #-

Rio de Janeiro, 28 de Janeiro de 2014 às 12:09:39  
Em Testemunho da verdade,  
**PATRICIA LACERDA** - Tabelião - Matrícula - RJ - 72  
Firma 4,20 + FETO 0,80 + Selo 0,50 = R\$11,40



EXPANDIR FRANQUIAS S.A.

(a "Companhia")

CNPJ/MF nº 13.281.569/0001-14  
NIRE 33.300.297.111

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA  
REALIZADA EM 13 DE JANEIRO DE 2014**

**DATA, HORA E LOCAL:** Aos 13 (treze) dias do mês de Janeiro de 2014, às 12:00 horas, na sede da Companhia, na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 501 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ.

**CONVOCAÇÃO:** Dispensada a convocação tendo em vista a presença da totalidade dos acionistas da Companhia.

**PRESENÇA:** Acionistas representando 100% (cem por cento) do capital votante da Companhia, conforme lista de presença anexa a esta Ata (Anexo 3).

**MESA:** Presidente - LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO; Secretário - MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS.

**ORDEM DO DIA:** deliberar a respeito dos seguintes temas:

a) Renúncia do Sr. **MARIO LÚCIO DE OLIVEIRA**, brasileiro, separado judicialmente, empresário, portador da cédula de identidade RG 893.185 SSP/AM, inscrito no CPF/MF sob nº 505.495.376-00, residente e domiciliado na Av. Açocé, nº 740, apto 51, Moema, São Paulo/SP, ao cargo de Diretor Administrativo da Companhia;

b) Eleição dos Srs. **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**, brasileiro, divorciado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 10.982.551-2/SP SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 039.678.608-17, residente e domiciliado na Alameda dos Girassóis, nº 1275, CEP 06539-130, Alphaville VI, Santana de Parnaíba/SP, e **GUILHERME ROCHA PECLAT**, brasileiro, casado, administrador, portador da Cédula de Identidade RG nº 11694922-3 IFP/RJ, inscrito no CPF/MF sob nº 055.771.987-98, domiciliado na Rua Rodrigo Silva, nº 26, sala 601, Centro, Rio de Janeiro/RJ, para os cargos de Diretor Administrativo e Diretor Financeiro da Companhia, respectivamente;

**DELIBERAÇÕES TOMADAS:** Por unanimidade e sem ressalvas foram aprovadas as seguintes deliberações:

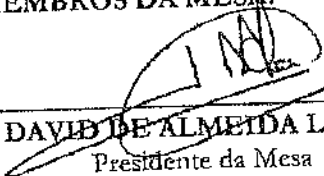
a) O Sr. **MARIO LÚCIO DE OLIVEIRA**, acima qualificado, tem nesta data sua renúncia aos cargos de Diretor Administrativo da Companhia recebida e aceita pela

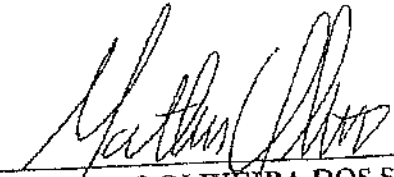
Companhia, conforme Termo de Renúncia de Diretor da Companhia (Anexo 1), não mais detendo quaisquer poderes de representação da Companhia a partir desta data;


b) Os Srs. **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO** e **GUILHERME ROCHA PECLAT**, acima qualificados, são nesta data eleitos e empossados para os cargos de Diretor Administrativo e Diretor Financeiro da Companhia, respectivamente, conforme Termo de Posse de Diretor (Anexo 2), estando imediatamente investidos de todos os poderes de representação da Companhia, nos limites de seu Estatuto Social.


**LAVRATURA E ASSINATURA DA ATA:** Nada mais havendo a tratar, foi suspensa a sessão pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, que, depois de lida e achada conforme, foi por todos assinada. Rio de Janeiro/RJ, 13 de Janeiro de 2014. Luiz David de Almeida Lourenço – Presidente da Mesa; Matheus Oliveira dos Santos – Secretário. Graça Aranha RJ Participações S.A. – Acionista. A presente ata é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio da Companhia.

**MEMBROS DA MESA:**

  
**LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**  
 Presidente da Mesa

  
**MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS**  
 Secretário

**JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**  
 Nome: EXPANDIR FRANQUIAS S A  
 Nire: 33.3.0029711-1  
 Protocolo: 00-2014/020626-4 - 3001/2014  
 CERTIFICO O DEFERIMENTO EM 31/01/2014. E O REGISTRO SOB O NÚMERO  
 E DATA ABAIXO  
 00002589877  
 DATA: 31/01/2014  
  
 Valéria G. M. Serra  
 SECRETÁRIA GERAL

**JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**  
 Nome: EXPANDIR FRANQUIAS S A  
 Nire: 33.3.0029711-1  
 Protocolo: 00-2014/020626-4  
 CERTIFICO QUE A PRESENTE FOTOCÓPIA TEM O MESMO VALOR  
 DO ORIGINAL DE ACORDO COM O INCISO II DO ARTIGO 78  
 DECRETO 1.800 DE 30 DE JANEIRO DE 1995 SOB O N° 00002589877  
 DATA: 31/01/2014  
  
 Valéria G. M. Serra  
 SECRETÁRIA GERAL

05/1

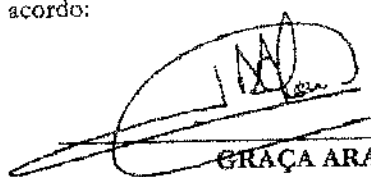
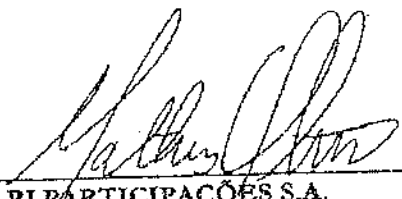
**TERMO DE RENÚNCIA DE DIRETOR**

O Sr. **MARIO LÚCIO DE OLIVEIRA**, brasileiro, separado judicialmente, empresário, portador da cédula de identidade RG 893.185 SSP/AM, inscrito no CPF/MF sob nº 505.495.378-00, residente e domiciliado na Av. Açocê, nº 740, apto 51, Moema, São Paulo/SP, RENUNCIA nesta data, para efeitos do artigo 151 da lei 6.404/76, em caráter irrevogável e irretroatável, aos seus cargos de Diretor das seguintes companhias: (i) **GRAÇA ARANHA RJ PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF 12.107.005/0001-05, com sede na Praia de Botafogo, nº 501, bloco A, sala 101, Botafogo, CEP 22250-040, Rio de Janeiro/RJ; (ii) **BRENT RJ PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 12.581.133/001-88, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 501 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; (iii) **VIAGENS MARSANS CORPORATIVO S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.283.038/0001-93, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 301 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; (iv) **EXPANDIR PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.372.578/0001-43, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 501, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; (v) **EXPANDIR FRANQUIAS S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.281.569/000-14, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 501 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; (vi) **NET PRICE TURISMO S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.675.729/0001-68, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 601, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; e (vii) **GRAÇA ARANHA GROWTH S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 18.901.953/0001-96, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 26, Sala 601 parte, CEP 20.011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ.

Rio de Janeiro, 13 de janeiro de 2014.

  
MARIO LUCIO DE OLIVEIRA

De acordo:

  
  
GRAÇA ARANHA RJ PARTICIPAÇÕES S.A.

Luiz David de Almeida Lourenço e Matheus Oliveira dos Santos  
Diretores

182 Ofício de Notas - Tabelião Luis Vitoriano Vieira Teixeira  
Av. Presidente Vargas, 435 12. andar - RJ - Tel. 2507-6151 - RG 1104556  
Reconheço por semelhança a(s) firma(s) MARIO LUCIO DE OLIVEIRA-17774  
/19-50827178, LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO-166/105-38287177, 1901/50827178  
LUIZ OLIVEIRA DOS SANTOS-166/105-38287178  
Rio de Janeiro, 23 de Janeiro de 2014 as 12:00:42  
3- Em Testemunha da verdade  
PATRICIA LACERDA BARROS NEDELLUS - Substituta - PLRN - 72  
Firma 0,20 + FETO 0,34 + Fundos 0,66 = R\$17,10



## ANEXO 2

## TERMO DE POSSE DE DIRETOR

O Sr. **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**, brasileiro, divorciado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 10.982.551-2/SP SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 039.678.608-17, residente e domiciliado na Alameda dos Girassóis, nº 1275, CEP 06539-130, Alphaville VI, Santana de Parnaíba/SP, eleito para o cargo de Diretor Administrativo da **EXPANDIR FRANQUIAS S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob nº 13.281.569/0001-14, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 501 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ, é, neste ato, empossado no seu cargo.

O Diretor acima qualificado declara, sob as penas da Lei, que não está impedido de exercer o comércio ou a administração de sociedades mercantis em virtude de condenação criminal, não estando incurso em quaisquer dos crimes previstos em Lei ou nas resoluções legais que possam impedi-lo de exercer atividades mercantis, em conformidade com o disposto no inciso II do art. 37, da Lei n. 8.934, de 18 de novembro de 1994, com redação dada pela Lei 10.194, de 14 de fevereiro de 2001, ciente de que qualquer declaração falsa importa em responsabilidade criminal.

Rio de Janeiro, 13 de Janeiro de 2014.

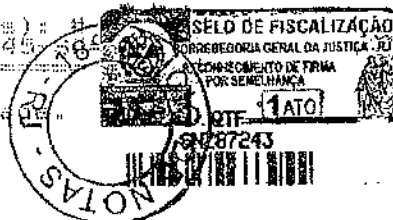
  
LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO

189 Ofício de Notas - Fabiano Luis Vitoriano Vieira Teixeira  
Av. Presidente Vargas, 435 12, andar - RJ - Tel. 2507-5151 - Nº 1101998

Reconhecimento por semelhança at(s) Tírra(s) #  
LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO-166/145  
M287243, #

Rio de Janeiro, 28 de Janeiro de 2014 às 12:14:25

1- Em Testemunha da verdade  
PATRICIA LACERDA NASROS HEINICHS - substituta - PLUG - 72  
Firma 4,20 + FETO 0,89 + Fundos 0,66 = R\$5,75





## TERMO DE POSSE DE DIRETOR

O Sr. **GUILHERME ROCHA PECLAT**, brasileiro, casado, administrador, portador da Cédula de Identidade RG nº 11694922-3 IFP/RJ, inscrito no CPF/MF sob nº. 055.771.987-98, domiciliado na Rua Rodrigo Silva, nº26, sala 601, Centro, Rio de Janeiro/RJ, eleito para o cargo de Diretor Financeiro da **EXPANDIR FRANQUIAS S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob nº 13.281.569/0001-14, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 501 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ, é, neste ato, empossado no seu cargo.

O Diretor acima qualificado declara, sob as penas da Lei, que não está impedido de exercer o comércio ou a administração de sociedades mercantis em virtude de condenação criminal, não estando incurso em quaisquer dos crimes previstos em Lei ou nas restrições legais que possam impedi-lo de exercer atividades mercantis, em conformidade com o disposto no inciso II do art. 37, da Lei n. 8.934, de 18 de novembro de 1994, com redação dada pela Lei 10.194, de 14 de fevereiro de 2001, ciente de que qualquer declaração falsa importa em responsabilidade criminal.

Rio de Janeiro, 13 de Janeiro de 2014.

  
GUILHERME ROCHA PECLAT

130 Ofício de Notas - Laércio Luis Vitoriano Vieira Teixeira  
Av. Presidente Vargas, 935 12. andar - RJ - tel. 2507-6151 - NE 1102005  
Reconhecimento por meio eletrônico da(s) firma(s)  
GUILHERME ROCHA PECLAT - 186/143-5142872

Rio de Janeiro, 23 de Janeiro de 2014, às 12:15:53  
1. Em Testemunha da verdade  
PATRICIA LACERDA BARROS MEDEIRO - substituto - PLEM - 72  
Firma 4,20 + FETS 0,80 + Fundos 0,66 = R\$5,70






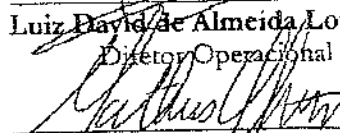


001924

08/1

ANEXO 3

LISTA DE PRESENÇA DE ACIONISTAS

Acionistas	Participação	Assinaturas
<p>Graça Aranha RJ Participações S.A., com sede na Praia de Botafogo, nº 501, Bloco A, Sala 101, CEP 22250-040, Botafogo, Rio de Janeiro/RJ, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 12.107.005/0001-05.</p>	<p>100% (cem por cento) das ações da Companhia.</p>	<p>            Luiz David de Almeida Lourenço            Diretor Operacional</p> <p>            Matheus Oliveira dos Santos            Diretor Jurídico</p>

150 Ofício de Notas - Tabelião Luis Vitoriano Vieira Teixeira  
 Av. Presidente Vargas, 433 12. andar - RJ - Tel. 2507-6151 - IN 1101775  
 Reconheço por semelhança a(s) firma(s): MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS -#  
 166/145-SN287208, LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO-166/145-SN287207, #-

Rio de Janeiro, 28 de Janeiro de 2015 12:09:41  
 Em Testemunho  
 PATRICIA LACERDA PARES PEDETTI - SCEL - 166/145-SN287208  
 Firma 0,20 + FETJ 0,54 - R\$11,00



**NET PRICE TURISMO S.A.**(a "Companhia")CNPJ/MF nº 00.675.729/0001-68  
NIRE 33.3.0029490-2**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA  
REALIZADA EM 13 DE JANEIRO DE 2014**

**DATA, HORA E LOCAL:** Aos 13 (treze) dias do mês de Janeiro de 2014, às 11:00 horas, na sede da Companhia, na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 601, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ.

**CONVOCAÇÃO:** Dispensada a convocação tendo em vista a presença da totalidade dos acionistas da Companhia.

**PRESENÇA:** Acionistas representando 100% (cem por cento) do capital votante da Companhia, conforme lista de presença anexa a esta Ata (Anexo 3).

**MESA:** Presidente – **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**; Secretário – **MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS**.

**ORDEM DO DIA:** deliberar a respeito dos seguintes temas:

a) Renúncia do Sr. **MARIO LÚCIO DE OLIVEIRA**, brasileiro, separado judicialmente, empresário, portador da cédula de identidade RG 893.185 SSP/AM, inscrito no CPF/MF sob nº 505.495.376-00, residente e domiciliado na Av. Açocê, nº 740, apto 51, Moema, São Paulo/SP, ao cargo de Diretor Administrativo da Companhia;

b) Eleição dos Srs. **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**, brasileiro, divorciado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 10.982.551-2/SP SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 039.678.608-17, residente e domiciliado na Alameda dos Girassóis, nº 1275, CEP 06539-130, Alphaville VI, Santana de Parnaíba/SP, e **GUILHERME ROCHA PECLAT**, brasileiro, casado, administrador, portador da Cédula de Identidade RG nº 11694922-3 IFP/RJ, inscrito no CPF/MF sob nº. 055.771.987-98, domiciliado na Rua Rodrigo Silva, nº26, sala 601, Centro, Rio de Janeiro/RJ, para os cargos de Diretor Administrativo e Diretor Financeiro da Companhia, respectivamente;

**DELIBERAÇÕES TOMADAS:** Por unanimidade e sem ressalvas foram aprovadas as seguintes deliberações:

a) O Sr. **MARIO LÚCIO DE OLIVEIRA**, acima qualificado, tem nesta data sua renúncia aos cargos de Diretor Administrativo da Companhia recebida e aceita pela


Companhia, conforme Termo de Renúncia de Diretor da Companhia (Anexo 1), não mais detendo quaisquer poderes de representação da Companhia a partir desta data;


b) Os Srs. **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO** e **GUILHERME ROCHA PECLAT**, acima qualificados, são nesta data eleitos e empossados para os cargos de Diretor Administrativo e Diretor Financeiro da Companhia, respectivamente, conforme Termos de Posse de Diretor (Anexo 2), estando imediatamente investidos de todos os poderes de representação da Companhia, nos limites de seu Estatuto Social.


**LAVRATURA E ASSINATURA DA ATA:** Nada mais havendo a tratar, foi suspensa a sessão pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, que, depois de lida e achada conforme, foi por todos assinada. Rio de Janeiro/RJ, 13 de Janeiro de 2014. Luiz David de Almeida Lourenço – Presidente da Mesa; Matheus Oliveira dos Santos – Secretário. Graça Aranha RJ Participações S.A. – Acionista. A presente ata é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio da Companhia.

**MEMBROS DA MESA:**

  
**LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**  
 Presidente da Mesa

  
**MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS**  
 Secretário

**JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**  
 Nome: NET PRICE TURISMO S A  
 Nire: 33.3.0029490-2  
 Protocolo: 00-2014/020618-3 - 30/01/2014  
 CERTIFICO O DEFERIMENTO EM 31/01/2014. E O REGISTRO SOB O NÚMERO E DATA ABAIXO.  
**00002589882**  
 DATA: 31/01/2014  
  
 Valéria G. M. Serra  
 SECRETÁRIA GERAL

**JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**  
 Nome: NET PRICE TURISMO S A  
 Nire: 33.3.0029490-2  
 Protocolo: 00-2014/020618-3  
 CERTIFICO QUE A PRESENTE FOTOCÓPIA TEM O MESMO VALOR DO ORIGINAL DE ACORDO COM O INCISO II DO ARTIGO 78 DECRETO 1.800 DE 30 DE JANEIRO DE 1998 SOB O Nº 00002589882  
**00002589882**  
 DATA: 31/01/2014  
  
 Valéria G. M. Serra  
 SECRETÁRIA GERAL

**TERMO DE RENÚNCIA DE DIRETOR**

O Sr. **MARIO LÚCIO DE OLIVEIRA**, brasileiro, separado judicialmente, empresário, portador da cédula de identidade RG 893.185 SSP/AM, inscrito no CPF/MF sob nº 505.495.378-00, residente e domiciliado na Av. Açocê, nº 740, apto 51, Moema, São Paulo/SP, RENUNCIA nesta data, para efeitos do artigo 151 da lei 6.404/76, em caráter irrevogável e irretroatável, aos seus cargos de Diretor das seguintes companhias: (i) **GRAÇA ARANHA RJ PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF 12.107.005/0001-05, com sede na Praia de Botafogo, nº 501, bloco A, sala 101, Botafogo, CEP 22250-040, Rio de Janeiro/RJ; (ii) **BRENT RJ PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 12.581.133/001-88, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 501 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; (iii) **VIAGENS MARSANS CORPORATIVO S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.283.038/0001-93, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 301 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; (iv) **EXPANDIR PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.372.578/0001-43, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 501, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; (v) **EXPANDIR FRANQUIAS S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.281.569/000-14, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 501 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; (vi) **NET PRICE TURISMO S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.675.729/0001-68, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 601, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; e (vii) **GRAÇA ARANHA GROWTH S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 18.901.953/0001-96, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 26, Sala 601 parte, CEP 20.011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ.

Rio de Janeiro, 13 de janeiro de 2014.



\_\_\_\_\_  
**MARIO LUCIO DE OLIVEIRA**

De acordo:




\_\_\_\_\_  
**GRAÇA ARANHA RJ PARTICIPAÇÕES S.A.**

Luiz David de Almeida Lourenço e Matheus Oliveira dos Santos  
Diretores

102 Ofício de Notas - Tabelião Luis Vitoriano Vieira Teixeira  
 Av. Presidente Vargas, 630 12. andar - RJ - Tel. 2507-5131 - Nº 1301956  
 Reconheço por semelhança a(s) firma(s): MARIO LUCIO DE OLIVEIRA-17774  
 /19-84287178, LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO-166/145-54287179, MATEUS  
 OLIVEIRA DOS SANTOS-166/145-54287178  
 Rio de Janeiro, 23 de Janeiro de 2014 às 12:00:42  
 Em Testemunha da verdade  
 PATRICIA LACERDA BARROS NEVES - Substituta - PLEN - 72  
 Firma 4,20 + FETJ 0,84 + Fundos 0,66 = R\$17,10



01-100 11-1100 1 110 001

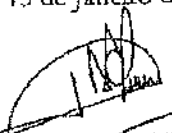
## ANEXO 2

## TERMO DE POSSE DE DIRETOR

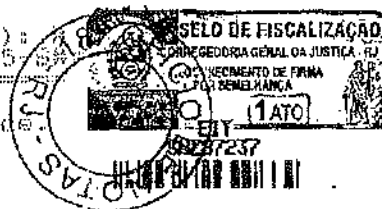
O Sr. **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**, brasileiro, divorciado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 10.982.551-2/SP SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 039.678.608-17, residente e domiciliado na Alameda dos Girassóis, nº 1275, CEP 06539-130, Alphaville VI, Santana de Parnaíba/SP, eleito para o cargo de Diretor Administrativo da **NET PRICE TURISMO S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob nº 00.675.729/0001-68, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 601, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ, é, neste ato, empossado no seu cargo.

O Diretor acima qualificado declara, sob as penas da Lei, que não está impedido de exercer o comércio ou a administração de sociedades mercantis em virtude de condenação criminal, não estando incurso em quaisquer dos crimes previstos em Lei ou nas restrições legais que possam impedi-lo de exercer atividades mercantis, em conformidade com o disposto no inciso II do art. 37, da Lei n. 8.934, de 18 de novembro de 1994, com redação dada pela Lei 10.194, de 14 de fevereiro de 2001, ciente de que qualquer declaração falsa importa em responsabilidade criminal.

Rio de Janeiro, 13 de Janeiro de 2014.

  
 \_\_\_\_\_  
**LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**

182 Ofício de Notas - Iabelio Luis Vitoriano Vieira Teixeira  
 Av. Presidente Vargas, 455 12. andar - RJ - Tel. 2507-6151 - 18 1101992  
 Reconheço por semelhança a(s) firma(s):  
**LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO - 166/145**  
 4287237, 4  
 Rio de Janeiro, 23 de Janeiro de 2014 às 12:14:25  
 1 - Em Testemunho da verdade  
**PATRICIA LACERDA BARROS MEDEIROS** - substituto - FLM - 72  
 Firma 4,20 + FERT 0,84 + Fundos 0,66 = R\$5,70



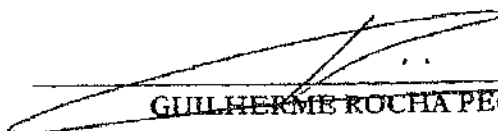
*M*

**TERMO DE POSSE DE DIRETOR**

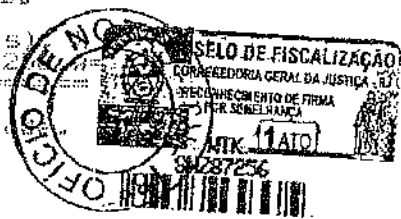
O Sr. **GUILHERME ROCHA PECLAT**, brasileiro, casado, administrador, portador da Cédula de Identidade RG nº 11694922-3 IFP/RJ, inscrito no CPF/MF sob nº. 055.771.987-98, domiciliado na Rua Rodrigo Silva, nº26, sala 601, Centro, Rio de Janeiro/RJ, eleito para o cargo de Diretor Financeiro da **NET PRICE TURISMO S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob nº 00.675.729/0001-68, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 601, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ, é, neste ato, empossado no seu cargo.

O Diretor acima qualificado declara, sob as penas da Lei, que não está impedido de exercer o comércio ou a administração de sociedades mercantis em virtude de condenação criminal, não estando incurso em quaisquer dos crimes previstos em Lei ou nas restrições legais que possam impedi-lo de exercer atividades mercantis, em conformidade com o disposto no inciso II do art. 37, da Lei n. 8.934, de 18 de novembro de 1994, com redação dada pela Lei 10.194, de 14 de fevereiro de 2001, ciente de que qualquer declaração falsa importa em responsabilidade criminal.

Rio de Janeiro, 13 de Janeiro de 2014.

  
**GUILHERME ROCHA PECLAT**

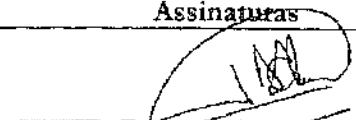
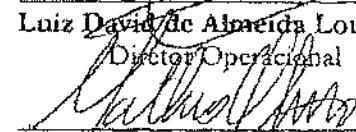
180 Ofício de Notas - Tabelião Luis Vitoriano Vieira Teixeira  
Av. Presidente Vargas, 438 12. andar - RJ - tel. 2507-5151 - Nº 1102911  
Reconhecido por semelhança a(s) firma(s)  
**GUILHERME ROCHA PECLAT - 165/143-8N2872**  
Rio de Janeiro, 28 de Janeiro de 2014, às 12:15:56  
Em Testemunha da Verdade  
**FÁBULA LAURDA BORGES REZENDE - substituído - PLR - 72**  
Firmas 4,20 + FEI 0,84 + Fundos 0,85 = R\$ 5,89





ANEXO 3

LISTA DE PRESENÇA DE ACIONISTAS

Acionistas	Participação	Assinaturas
<p>Graça Aranha RJ Participações S.A., com sede na Praia de Botafogo, nº 501, Bloco A, Sala 101, CEP 22250-040, Botafogo, Rio de Janeiro/RJ, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 12.107.005/0001-05.</p>	<p>100% (cem por cento) das ações da Companhia.</p>	<p> Luiz David de Almeida Lourenço Diretor Operacional</p> <p> Matheus Oliveira dos Santos Diretor Jurídico</p>

150 Ofício de Botas - Tabelião Luis Vitoriano Vieira Teixeira  
Av. Presidente Vargas, 433 11. andar - RJ - Tel. 2507-6131 - NE 1101981  
Reconheço por semelhança a(s) firma(s): MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS-N  
166/145-SM287220, LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO-166/145-SM287221, #  
Rio de Janeiro, 23 de Outubro de 2010, às 12:09:44, verdade.  
PATRICIA LACERDA BARRIOS NEDEYROS - Tabelião - FLM - 72  
Firma 4,20 + FETO 0,89 + Fundos 0,85 = 6111,40



**EXPANDIR PARTICIPAÇÕES S.A.**(a "Companhia")

CNPJ/MF nº 09.372.578/0001-43

NIRE 33.300.294.929

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA  
REALIZADA EM 13 DE JANEIRO DE 2014**

**DATA, HORA E LOCAL:** Aos 13 (treze) dias do mês de Janeiro de 2014, às 11:30 horas, na sede da Companhia, na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 501, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ.

**CONVOCAÇÃO:** Dispensada a convocação tendo em vista a presença da totalidade dos acionistas da Companhia.

**PRESENÇA:** Acionistas representando 100% (cem por cento) do capital votante da Companhia, conforme lista de presença anexa a esta Ata (Anexo 3).

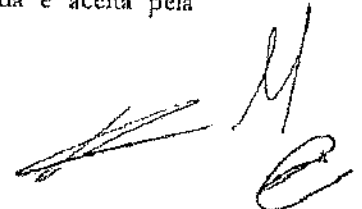
**MESA:** Presidente – **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**; Secretário – **MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS**.

**ORDEM DO DIA:** deliberar a respeito dos seguintes temas:

- a) Renúncia do Sr. **MARIO LÚCIO DE OLIVEIRA**, brasileiro, separado judicialmente, empresário, portador da cédula de identidade RG 893.185 SSP/AM, inscrito no CPF/MF sob nº 505.495.376-00, residente e domiciliado na Av. Açocê, nº 740, apto 51, Moerna, São Paulo/SP, dos cargos de Diretor Administrativo da Companhia;
- b) Eleição dos Srs. **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**, brasileiro, divorciado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 10.982.551-2/SP SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 039.678.608-17, residente e domiciliado na Alameda dos Girassóis, nº 1275, CEP 06539-130, Alphaville VI, Santana de Parnaíba/SP, e **GUILHERME ROCHA PECLAT**, brasileiro, casado, administrador, portador da Cédula de Identidade RG nº 11694922-3 IFP/RJ, inscrito no CPF/MF sob nº. 055.771.987-98, domiciliado na Rua Rodrigo Silva, nº26, sala 601, Centro, Rio de Janeiro/RJ, para os cargos de Diretor Administrativo e Diretor Financeiro da Companhia, respectivamente;

**DELIBERAÇÕES TOMADAS:** Por unanimidade e sem ressalvas foram aprovadas as seguintes deliberações:

- a) O Sr. **MARIO LÚCIO DE OLIVEIRA**, acima qualificado, tem nesta data sua renúncia aos cargos de Diretor Administrativo da Companhia recebida e aceita pela






Companhia, conforme Termo de Renúncia de Diretor da Companhia (Anexo 1), não mais detendo quaisquer poderes de representação da Companhia a partir desta data;



b) Os Srs. **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO** e **GUILHERME ROCHA PECLAT**, acima qualificados, são nesta data eleitos e empossados para os cargos de Diretor Administrativo e Diretor Financeiro da Companhia, respectivamente, conforme Termo de Posse de Diretor (Anexo 2), estando imediatamente investidos de todos os poderes de representação da Companhia, nos limites de seu Estatuto Social.



**LAVRATURA E ASSINATURA DA ATA:** Nada mais havendo a tratar, foi suspensa a sessão pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, que, depois de lida e achada conforme, foi por todos assinada. Rio de Janeiro/RJ, 13 de Janeiro de 2014. Luiz David de Almeida Lourenço – Presidente da Mesa; Matheus Oliveira dos Santos – Secretário. Graça Aranha RJ Participações S.A. – Acionista. A presente ata é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio da Companhia.

**MEMBROS DA MESA:**

  
**LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**  
 Presidente da Mesa

  
**MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS**  
 Secretário

 <b>JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>	
Nome : EXPANDIR PARTICIPACOES S A Nire : 33.3.0029492-9 Protocolo : 00-2014/020621-3 - 30/01/2014	
CERTIFICADO DE DEFERIMENTO EM 31/01/2014, E O REGISTRO SOB O NÚMERO E DATA ABAIXO.	
<b>00002589884</b> DATA : 31/01/2014	 Valéria G. M. Serra SECRETÁRIA GERAL

 <b>JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>	
Nome : EXPANDIR PARTICIPACOES S A Nire : 33.3.0029492-9 Protocolo : 00-2014/020621-3	
CERTIFICADO QUE A PRESENTE FOTOCÓPIA : EM O MESMO VALOR DO ORIGINAL DE ACORDO COM O INCISO II DO ARTIGO 78 DECRETO 1.806 DE 30 DE JANEIRO DE 1996 SOB O N° 00002589884	
DATA: 31/01/2014	 Valéria G. M. Serra SECRETÁRIA GERAL


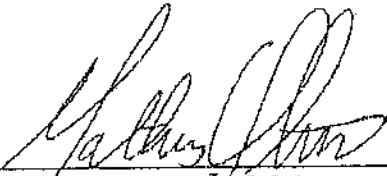
## TERMO DE RENÚNCIA DE DIRETOR

O Sr. **MARIO LÚCIO DE OLIVEIRA**, brasileiro, separado judicialmente, empresário, portador da cédula de identidade RG 893.185 SSP/AM, inscrito no CPF/MF sob nº 505.495.378-00, residente e domiciliado na Av. Açocé, nº 740, apto 51, Moerna, São Paulo/SP, RENUNCIA nesta data, para efeitos do artigo 151 da lei 6.404/76, em caráter irrevogável e irretirável, aos seus cargos de Diretor das seguintes companhias: (i) **GRAÇA ARANHA RJ PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF 12.107.005/0001-05, com sede na Praia de Botafogo, nº 501, bloco A, sala 101, Botafogo, CEP 22250-040, Rio de Janeiro/RJ; (ii) **BRENT RJ PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 12.581.133/001-88, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 501 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; (iii) **VIAGENS MARSANS CORPORATIVO S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.283.038/0001-93, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 301 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; (iv) **EXPANDIR PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.372.578/0001-43, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 501, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; (v) **EXPANDIR FRANQUIAS S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.281.569/000-14, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 501 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; (vi) **NET PRICE TURISMO S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.675.729/0001-68, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 601, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; e (vii) **GRAÇA ARANHA GROWTH S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 18.901.953/0001-96, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 26, Sala 601 parte, CEP 20.011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ.

Rio de Janeiro, 13 de janeiro de 2014.

  
MARIO LUCIO DE OLIVEIRA

De acordo:

  
  
GRAÇA ARANHA RJ PARTICIPAÇÕES S.A.

Luiz David de Almeida Lourenço e Matheus Oliveira dos Santos

Diretores

180 (Ofício de Notas - Tabelião Luis Vitoriano Vieira Teixeira  
Av. Presidente Vargas, 435 12. andar - RJ - Tel. 2507-8181 - RJ 1101936  
Reconheço por semelhança a(s) firma(s): MARIO LUCIO DE OLIVEIRA-1774  
/19-50227178, LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO-166/145-50287179, MATHEUS  
OLIVEIRA DOS SANTOS-166/145-50287179  
Rio de Janeiro, 28 de Janeiro de 2014 às 12:00:42  
Em Testemunha da verdade  
PATRICIA LACERDA MARCOS REDEQUINI - SUBSTITUTA - PLM - 72  
Firma 4,25 + FETJ 0,84 + Fundos 0,66 = R\$17,70



## ANEXO 2

## TERMO DE POSSE DE DIRETOR

O Sr. **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**, brasileiro, divorciado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 10.982.551-2/SP SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 039.678.608-17, residente e domiciliado na Alameda dos Girassóis, nº 1275, CEP 06539-130, Alphaville VI, Santana de Parnaíba/SP, eleito para o cargo de Diretor Administrativo da **EXPANDIR PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob nº 09.372.578/0001-43, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 501, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ, é, neste ato, empossado no seu cargo.

O Diretor acima qualificado declara, sob as penas da Lei, que não está impedido de exercer o comércio ou a administração de sociedades mercantis em virtude de condenação criminal, não estando incurso em quaisquer dos crimes previstos em Lei ou nas restrições legais que possam impedi-lo de exercer atividades mercantis, em conformidade com o disposto no inciso II do art. 37, da Lei n. 8.934, de 18 de novembro de 1994, com redação dada pela Lei 10.194, de 14 de fevereiro de 2001, ciente de que qualquer declaração falsa importa em responsabilidade criminal.

Rio de Janeiro, 13 de Janeiro de 2014.

  
LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO

1000 - Núcleo de Notas - Tabelião Luis Victoriano Vieira Teixeira  
Av. Presidente Vargas, 435 12. andar - RJ - Tel. 2507-6151 - RJ 1191795  
Reconhecimento por semelhança a(s) firma(s) de  
LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO - 166/145  
RZ67000. #  
Rio de Janeiro, 23 de Janeiro de 2014 às 12:14:29  
Em Testemunho da verdade  
PATRICIA LACERDA BRUNOS MEDEIROS - Substituto - PLM - 72  
Firma 0,29 + Feto 0,84 + Fundos 0,65 = R\$1,78




M

**TERMO DE POSSE DE DIRETOR**

O Sr. **GUILHERME ROCHA PECLAT**, brasileiro, casado, administrador, portador da Cédula de Identidade RG nº 11694922-3 IFP/RJ, inscrito no CPF/MF sob nº. 055.771.987-98, domiciliado na Rua Rodrigo Silva, nº26, sala 601, Centro, Rio de Janeiro/RJ, eleito para o cargo de Diretor Financeiro da **EXPANDIR PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob nº 09.372.578/0001-43, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 501 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ, é, neste ato, empossado no seu cargo.

O Diretor acima qualificado declara, sob as penas da Lei, que não está impedido de exercer o comércio ou a administração de sociedades mercantis em virtude de condenação criminal, não estando incurso em quaisquer dos crimes previstos em Lei ou nas restrições legais que possam impedi-lo de exercer atividades mercantis, em conformidade com o disposto no inciso II do art. 37, da Lei n. 8.934, de 18 de novembro de 1994, com redação dada pela Lei 10.194, de 14 de fevereiro de 2001, ciente de que qualquer declaração falsa importa em responsabilidade criminal.

Rio de Janeiro, 13 de Janeiro de 2014.

  
\_\_\_\_\_  
**GUILHERME ROCHA PECLAT**

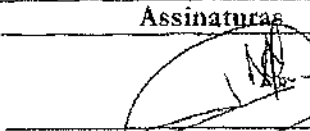
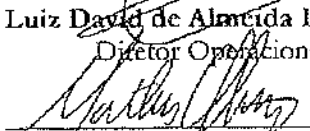
130 Ofício de Notas - Sabe-lho Luis Vitoriano Vieira Teixeira  
Av. Presidente Vargas, 435 12. andar - RJ - tel. 2507-0011 - RJ 11/2006  
Reconheço por semelhança (ou) (firmada)  
**GUILHERME ROCHA PECLAT** nº 14.504.287-20  
Rio de Janeiro, 28 de Janeiro de 2014 às 12:15:33  
1 - Em Testamento da verdade  
**PATRICIA LACERDA NASCIMENTO** - Substituto - PLB - 72  
Firma 4,20 + FETJ 0,85 + Fundos 0,36 - Rev. 72





## ANEXO 3

## LISTA DE PRESENÇA DE ACIONISTAS

Acionistas	Participação	Assinaturas
Graça Atanha RJ Participações S.A., com sede na Praia de Botafogo, nº 501, Bloco A, Sala 101, CEP 22250-040, Botafogo, Rio de Janeiro/RJ, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 12.107.005/0001-05.	100% (cem por cento) das ações da Companhia.	 Luiz David de Almeida Lourenço Diretor Operacional  Matheus Oliveira dos Santos Diretor Jurídico

182 Ofício de Notas - Tabelião Luis Vitoriano Vieira Feijóira  
 Av. Presidente Vargas, 435 12. andar - RJ - Tel. 2507-8151 - Nº 190978  
 Reconheço por semelhança a(s) firma(s): MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS - Nº  
 166/145-84287214, LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO - 166/145-84287215, #

2. Rio de Janeiro, 25 de Janeiro de 2017, às 12:09:44  
 PATRICIA LALANDA GOMES HEDEIRA - Substituta - FLN - 72  
 Firma 4,20 + FETJ 0,24 + Fim 0,76 = R\$11,40



001937

03/A

**GRAÇA ARANHA GROWTH S.A.**

(a "Companhia")

CNPJ/MF 18.901.953/0001-96  
NIRE 33.300.309.047

**ATA DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINARIA REALIZADA  
EM 13 DE JANEIRO DE 2014.**

**DATA, HORA E LOCAL:** Aos 13 (treze) dias do mês de Janeiro de 2014, às 10:00 horas, na sede da Companhia, na Rua Rodrigo Silva, nº 26, sala 601 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ.

**CONVOCAÇÃO:** Dispensada a convocação tendo em vista a presença da totalidade dos acionistas da Companhia.

**PRESENÇA:** Acionistas representando 100% (cem por cento) do capital votante da Companhia, conforme lista de presença anexa a esta Ata (Anexo 3).

**MESA:** Presidente – **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**; Secretário – **MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS**.

**ORDEM DO DIA:** deliberar a respeito dos seguintes temas:

a) Renúncia dos Srs. **MARIO LÚCIO DE OLIVEIRA**, brasileiro, separado judicialmente, empresário, portador da cédula de identidade RG 893.185 SSP/AM, inscrito no CPF/MF sob nº 505.495.376-00, residente e domiciliado na Av. Açocê, nº 740, apto 51, Moema, São Paulo/SP, e **SALAZAR TRAVANCAS JUNIOR**, brasileiro, viúvo, financista, portador da Cédula de Identidade RG nº 055.689.426, inscrito no CPF/MF sob nº 001.163.327-19, residente e domiciliado na Rua Rodrigo Silva, nº 26, 6º andar, Centro, Rio de Janeiro/RJ, aos seus cargos de Diretores da Companhia;

b) Eleição dos Srs. **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**, brasileiro, divorciado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 10.982.551-2/SP SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 039.678.608-17, residente e domiciliado na Alameda dos Girassóis, nº 1275, CEP 06539-130, Alphaville VI, Santana de Parnaíba/SP, e **MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS**, brasileiro, solteiro, advogado, portador da Cédula de Identidade RG nº MG-10.517.809 SSP/MG, inscrito no CPF/MF sob nº 045.028.486-70, residente e domiciliado na Rua Comendador Miguel Calfat, nº 233, apto 76, CEP 04537-080, Itaim Bibi, São Paulo/SP, para os cargos de Diretores da Companhia.

**DELIBERAÇÕES TOMADAS:** Por unanimidade e sem ressalvas foram aprovadas as seguintes deliberações:





a) O Srs. **MARIO LÚCIO DE OLIVEIRA** e **SALAZAR TRAVANCAS JUNIOR**, acima qualificados, tem nesta data suas renúncias aos cargos de Diretores da Companhia recebidas e aceitas pela Companhia, conforme Termos de Renúncia de Diretor da Companhia (Anexo 1), não mais detendo quaisquer poderes de representação da Companhia a partir desta data;


b) Os Srs. **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO** e **MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS**, acima qualificados, são nesta data eleitos e empossados para os cargos de Diretores da Companhia, conforme Termos de Posse de Diretor (Anexo 2), estando imediatamente investidos de todos os poderes de representação da Companhia, nos limites de seu Estatuto Social.


**LAVRATURA E ASSINATURA DA ATA:** Nada mais havendo a tratar, foi suspensa a sessão pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, que, depois de lida e achada conforme, foi por todos assinada. Rio de Janeiro/RJ, 13 de Janeiro de 2014. Luiz David de Almeida Lourenço – Presidente da Mesa; Matheus Oliveira dos Santos – Secretário. Graça Aranha RJ Participações S.A. e Brent RJ Participações S.A. – Acionistas. A presente ata é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio da Companhia.

**MEMBROS DA MESA:**

  
**LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**  
 Diretor  
 Presidente da Mesa

  
**MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS**  
 Diretor  
 Secretário

**JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**  
 Nome: GRACA ARANHA GROWTH S A  
 Nire: 33.3.0030804-7  
 Protocolo: 00-2014/020634-5 - 30/01/2014  
 CERTIFICO O DEFERIMENTO EM 31/01/2014, E O REGISTRO SOB O NÚMERO E DATA ABAIXO.  
**00002589981**  
 DATA: 31/01/2014  
  
 Valéria G. M. Serra  
 SECRETARIA GERAL

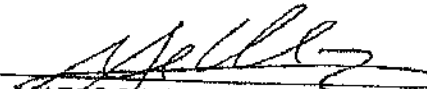
**JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**  
 Nome: GRACA ARANHA GROWTH S A  
 Nire: 33.3.0030804-7  
 Protocolo: 00-2014/020634-5  
 CERTIFICO QUE A PRESENTE FOTOCÓPIA TEM O MESMO VALOR DO ORIGINAL DE ACORDO COM O INCISO II DO ARTIGO 78 DECRETO 1.800 DE 30 DE JANEIRO DE 1996 SOB O Nº 00002589981  
**00002589981**  
 DATA: 31/01/2014  
  
 Valéria G. M. Serra  
 SECRETARIA GERAL

5/6


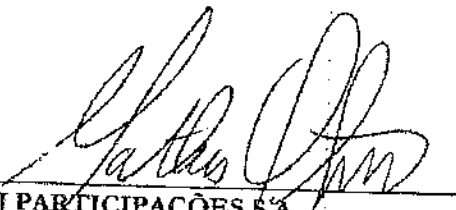
### TERMO DE RENÚNCIA DE DIRETOR

O Sr. **MARIO LÚCIO DE OLIVEIRA**, brasileiro, separado judicialmente, empresário, portador da cédula de identidade RG 893.185 SSP/AM, inscrito no CPF/MF sob nº 505.495.378-00, residente e domiciliado na Av. Açocê, nº 740, apto 51, Moema, São Paulo/SP, RENUNCIA nesta data, para efeitos do artigo 151 da lei 6.404/76, em caráter irrevogável e irretroatível, aos seus cargos de Diretor das seguintes companhias: (i) **GRAÇA ARANHA RJ PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF 12.107.005/0001-05, com sede na Praia de Botafogo, nº 501, bloco A, sala 101, Botafogo, CEP 22250-040, Rio de Janeiro/RJ; (ii) **BRENT RJ PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 12.581.133/001-88, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 501 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; (iii) **VIAGENS MARSANS CORPORATIVO S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.283.038/0001-93, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 301 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; (iv) **EXPANDIR PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.372.578/0001-43, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 501, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; (v) **EXPANDIR FRANQUIAS S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.281.569/000-14, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 501 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; (vi) **NET PRICE TURISMO S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.675.729/0001-68, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 601, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ; e (vii) **GRAÇA ARANHA GROWTH S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 18.901.953/0001-96, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 26, Sala 601 parte, CEP 20.011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ.

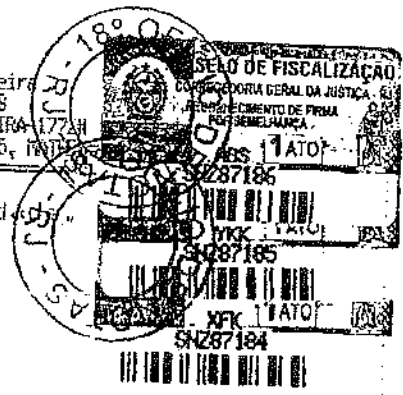
Rio de Janeiro, 13 de janeiro de 2014.

  
**MARIO LUCIO DE OLIVEIRA**

De acordo:

   
**GRAÇA ARANHA RJ PARTICIPAÇÕES S.A.**  
 Luiz David de Almeida Lourenço e Matheus Oliveira dos Santos  
 Diretores

162 Ofício de Notas - Tabelião Luis Victoriano Vieira Teixeira  
 Av. Presidente Vargas, 455 12. andar - RJ - Tel. 2507-6151 - Nº 1101938  
 Reconhecido por semelhança a(s) firmatário(s): MARIO LUCIO DE OLIVEIRA - 177241  
 /19-SN287184, LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO-166/145-SN287185, MATHEUS  
 OLIVEIRA DOS SANTOS-166/145-SN287186, em 13/01/2014 às 12:00:45  
 Rio de Janeiro, 28 de Janeiro de 2014  
 Em Testemunho da Verdade  
 PATRICIA LACERDA BRANDS REBELO - Substituído - PLM - 72  
 Firma 4,20 + FETJ 0,84 + Fundos 0,66 = R\$17,10





6  
01/14

**TERMO DE RENÚNCIA DE DIRETOR**

O Sr. SALAZAR TRAVANCAS JUNIOR, brasileiro, viúvo, financista, portador da Cédula de Identidade RG nº 055.689.-6, inscrito no CPF/MF sob nº 001.163.327-19, residente e domiciliado na Rua Rodrigo Silva, nº 26, 6º andar, Centro, Rio de Janeiro/RJ, RENUNCIA nesta data, para efeitos do artigo 151 da lei 6.404/76, em caráter irrevogável e irretratável, aos seus cargos de Diretor das seguintes companhias: (i) **GRAÇA ARANHA RJ PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF 12.107.005/0001-05, com sede na Praia de Botafogo, nº 501, bloco A, sala 101, Botafogo, CEP 22250-040, Rio de Janeiro/RJ; e (ii) **GRAÇA ARANHA GROWTH S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 18.901.953/0001-96, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 26, Sala 601 parte, CEP 20.011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ.

Rio de Janeiro, 13 de Janeiro de 2014.

SALAZAR TRAVANCAS JUNIOR

De acordo:

GRAÇA ARANHA RJ PARTICIPAÇÕES S.A.

Luiz David de Almeida Lourenço e Matheus Oliveira dos Santos  
Diretores

RECEBIDO EM 13/01/14  
POR MATHEUS O. SANTOS  
ASSINATURA

Jurídico  
MARSANS BRASIL

189 Ofício de Notas - Tabelião Luis Victoriano Vieira Teixeira  
Av. Presidente Vargas, 435 12. andar - RJ - Tel. 2507-6151 - IN 1101755  
Reconheço por semelhança a(s) firma(s): MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS - N  
166/195-SN287175, LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO-166/145-SN287176, SA  
LAZAR TRAVANCAS JUNIOR-286/773-SN287177  
Rio de Janeiro, 28 de Janeiro de 2014, às 11:59:35  
3- Em Testemunho da verdade  
PATRICIA LACERDA BARROS NEDEIROS - Substituta - PLM - 72  
Firma 4,20 + FETJ 0,84 + Fundos 0,66 = R\$17,10

18º OFÍCIO DE NOTAS - RJ  
SELO DE FISCALIZAÇÃO  
CORREÇÃO GERAL DA JUSTIÇA - RJ  
RECONHECIMENTO DE FIRMA  
MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS  
SN287177  
SN287176  
SN287175


## ANEXO 2

## TERMO DE POSSE DE DIRETOR

O Sr. **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**, brasileiro, divorciado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 10.982.551-2/SP SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 039.678.608-17, residente e domiciliado na Alameda dos Girassóis, nº 1275, CEP 06539-130, Alphaville VI, Santana de Parnaíba/SP, eleito para o cargo de Diretor da **GRAÇA ARANHA GROWTH S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob nº 18.901.953/0001-96, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 26, sala 601 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ, é, neste ato, empossado no seu cargo.

O Diretor acima qualificado declara, sob as penas da Lei, que não está impedido de exercer o comércio ou a administração de sociedades mercantis em virtude de condenação criminal, não estando incurso em quaisquer dos crimes previstos em Lei ou nas restrições legais que possam impedi-lo de exercer atividades mercantis, em conformidade com o disposto no inciso II do art. 37, da Lei n. 8.934, de 18 de novembro de 1994, com redação dada pela Lei 10.194, de 14 de fevereiro de 2001, ciente de que qualquer declaração falsa importa em responsabilidade criminal.

Rio de Janeiro, 13 de Janeiro de 2014.


  
LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO

152 Ofício de Notas - Tabelião Luis Vitoriano Vieira Teixeira

Av. Presidente Vargas, 435 12. andar - RJ - Tel. 2502-6151 - RJ 2101365

Reconheço por semelhança a(s) firma(s)

LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO-166/14

Nº 27196. 

Rio de Janeiro, 13 de Janeiro de 2014 às 12:03:45

1 - Em Testemunha da Verdade

PATRICIA LACERDA MARRAS REDEIAS - SUBSTITUTO - RJ 21011-72

Firma 4,20 + FET 0,84 + Fundos 0,86 = R\$5,70





### TERMO DE POSSE DE DIRETOR

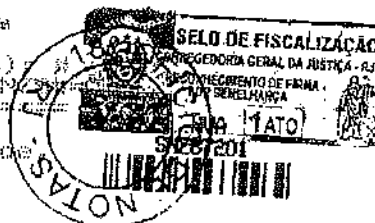
O Sr. **MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS**, brasileiro, solteiro, advogado, portador da Cédula de Identidade RG nº MG-10.517.809 SSP/MG, inscrito no CPF/MF sob nº 045.028.486-70, residente e domiciliado na Rua Comendador Miguel Calfat, nº 233, apto 76, CEP 04537-080, Itaim Bibi, São Paulo/SP, eleito para o cargo de Diretor da **GRAÇA ARANHA GROWTH S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob nº 18.901.953/0001-96, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 26, sala 601 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ, é, neste ato, empossado no seu cargo.

O Diretor acima qualificado declara, sob as penas da Lei, que não está impedido de exercer o comércio ou a administração de sociedades mercantis em virtude de condenação criminal, não estando incurso em quaisquer dos crimes previstos em Lei ou nas restrições legais que possam impedi-lo de exercer atividades mercantis, em conformidade com o disposto no inciso II do art. 37, da Lei n. 8.934, de 18 de novembro de 1994, com redação dada pela Lei 10.194, de 14 de fevereiro de 2001, ciente de que qualquer declaração falsa importa em responsabilidade criminal.

Rio de Janeiro, 13 de Janeiro de 2014.

  
 \_\_\_\_\_  
**MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS**


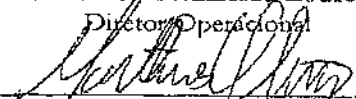

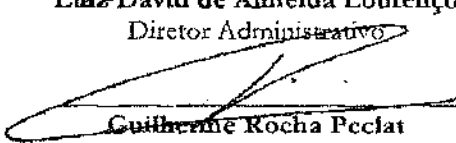
100 Oficina de Notas - Isabella Luis Vitoriano Vieira Teixeira  
 Av. Presidente Vargas, 430 12. andar - RJ - Tel. 2507-3151 - RG 1101970  
 Reconheço por semelhança a(s) firma(s)  
**MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS-166/143-SP**  
 7/2014  
 Rio de Janeiro, 08 de Janeiro de 2014, às 12:04:15  
 1 - Em Testemunho da Verdade  
**PATRICIA LAERDA MORAES FERREIRA** - Substituto - PLM - 72  
 Firma 4,26 + FET 0,34 + Fundos 0,56 = R\$ 5,16



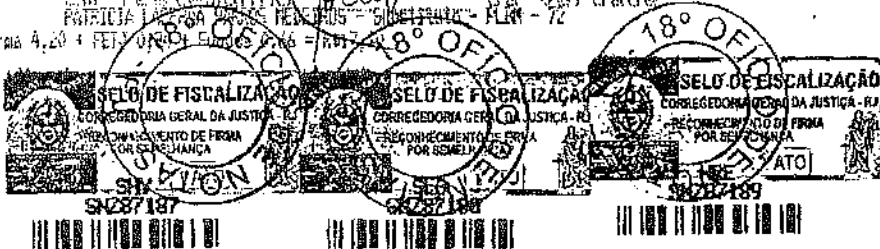
09

ANEXO 3

LISTA DE PRESENÇA DE ACIONISTAS

Acionistas	Participação	Assinaturas
<p><b>Graça Aranha RJ</b>  <b>Participações S.A.</b>, com sede na Praia de Botafogo, nº 501, Bloco A, Sala 101, CEP 22250-040, Botafogo, Rio de Janeiro/RJ, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 12.107.005/0001-05.</p>	<p>99% (noventa e nove por cento) das ações da Companhia.</p>	<p>  <b>Luiz David de Almeida Lourenço</b>                      Diretor Operacional</p> <p>  <b>Matheus Oliveira dos Santos</b>                      Diretor Jurídico</p>
<p><b>Brent RJ Participações S.A.</b>, com sede na à Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 501 parte, Centro, Rio de Janeiro/RJ, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 12.581.133/0001-88.</p>	<p>1% (um por cento) das ações da Companhia.</p>	<p>  <b>Luiz David de Almeida Lourenço</b>                      Diretor Administrativo</p> <p>  <b>Guilherme Rocha Peclat</b>                      Diretor Financeiro</p>

18º Ofício de Notas - Tatelliao Luis Victoriano Vieira Teixeira  
 Av. Presidente Vargas, 455 12. andar - RJ - Tel. 2507-8151 - NE 1101959  
 Reconhecido por semelhança a(s) firmado(s): LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO  
 00-166/145-SN287187, MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS-166/145-SN287188, GIL-  
 WILHERME ROCHA PECLAT-166/145-SN287189.  
 Rio de Janeiro, 28 de Janeiro de 2014 às 12:02:49  
 Em Telex Equivalência da Verdade  
 PATRICIA LARA DOS REDESUS - 61012881 - PLR - 72  
 Firma 4,20 e FIRM. UNIC. S. 05 - 1877 - 18º OFÍCIO



**VIAGENS MARSANS CORPORATIVO S.A.**(a "Companhia")CNPJ/MF nº 09.283.038/0001-93  
NIRE 33.3.0029491-1**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA  
REALIZADA EM 13 DE JANEIRO DE 2014**

**DATA, HORA E LOCAL:** Aos 13 (treze) dias do mês de Janeiro de 2014, às 10:30 horas, na sede da Companhia, na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 301, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ.

**CONVOCAÇÃO:** Dispensada a convocação tendo em vista a presença da totalidade dos acionistas da Companhia.

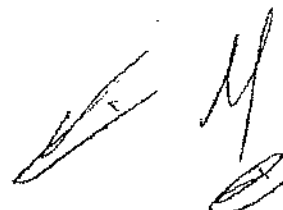
**PRESENÇA:** Acionistas representando 100% (cem por cento) do capital votante da Companhia, conforme lista de presença anexa a esta Ata (Anexo 3).

**MESA:** Presidente – **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**; Secretário – **MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS**.

**ORDEM DO DIA:** deliberar a respeito dos seguintes temas:

- a) Renúncia do Sr. **MARIO LÚCIO DE OLIVEIRA**, brasileiro, separado judicialmente, empresário, portador da cédula de identidade RG 893.185 SSP/AM, inscrito no CPF/MF sob nº 505.495.376-00, residente e domiciliado na Av. Açocê, nº 740, apto 51, Moerna, São Paulo/SP, ao cargo de Diretor Administrativo da Companhia;
- b) Reeleição do Sr. **GUILHERME ROCHA PECLAT**, brasileiro, casado, administrador, portador da Cédula de Identidade RG nº 11694922-3 IFP/RJ, inscrito no CPF/MF sob nº 055.771.987-98, domiciliado na Rua Rodrigo Silva, nº26, sala 601, Centro, Rio de Janeiro/RJ, para o cargo de Diretor Financeiro da Companhia;
- c) Eleição do Sr. **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**, brasileiro, divorciado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 10.982.551-2/SP SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 039.678.608-17, residente e domiciliado na Alameda dos Girassóis, nº 1275, CEP 06539-130, Alphaville VI, Santana de Parnaíba/SP; para o cargo de Diretor Administrativo da Companhia.

**DELIBERAÇÕES TOMADAS:** Por unanimidade e sem ressalvas foram aprovadas as seguintes deliberações:

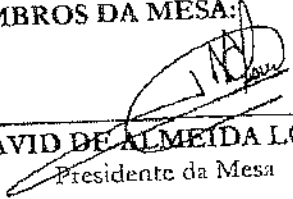


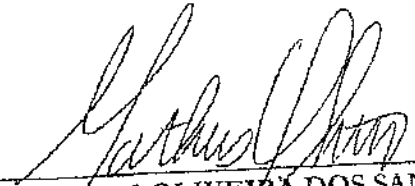
04/1  
~~00/045~~  
1945

- a) O Sr. MARIO LÚCIO DE OLIVEIRA, acima qualificado, tem nesta data sua renúncia ao cargo de Diretor Administrativo da Companhia recebida e aceita pela Companhia, conforme Termo de Renúncia de Diretor da Companhia (Anexo 1), não mais detendo quaisquer poderes de representação da Companhia a partir desta data;
- b) O Sr. GUILHERME ROCHA PECLAT, acima qualificado, é nesta data reeleito e empossado para o cargo de Diretor Financeiro da Companhia, conforme Termo de Posse de Diretor (Anexo 2), estando imediatamente investido de todos os poderes de representação da Companhia, nos limites de seu Estatuto Social.
- c) O Sr. LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO, acima qualificado, é nesta data eleito e empossado para o cargo de Diretor Administrativo da Companhia, conforme Termo de Posse de Diretor (Anexo 2), estando imediatamente investido de todos os poderes de representação da Companhia, nos limites de seu Estatuto Social.

**LAVRATURA E ASSINATURA DA ATA:** Nada mais havendo a tratar, foi suspensa a sessão pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, que, depois de lida e achada conforme, foi por todos assinada. Rio de Janeiro/RJ, 13 de Janeiro de 2014. Luiz David de Almeida Lourenço – Presidente da Mesa; Matheus Oliveira dos Santos – Secretário. Graça Aranha RJ Participações S.A. – Acionista. A presente ata é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio da Companhia.

**MEMBROS DA MESA:**

  
LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO  
Presidente da Mesa

  
MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS  
Secretário

JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO  
Nome: VIAGENS MARSANS CORPORATIVO S A  
Nire: 33.3.0029491-1  
Protocolo: 00-2014/020632-9 - 30/01/2014  
CERTIFICADO DE DEFERIMENTO EM 31/01.2014, E O REGISTRO SOB O NÚMERO E DATA ABAIXO.  
00002589879  
DATA: 31/01/2014  
Valéria G. M. Serra  
SECRETÁRIA GERAL

JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO  
Nome: VIAGENS MARSANS CORPORATIVO S A  
Nire: 33.3.0029491-1  
Protocolo: 00-2014/020632-9  
CERTIFICADO QUE A PRESENTE FOTOCÓPIA TEM O MESMO VALOR DO ORIGINAL DE ACORDO COM O INCISO II DO ARTIGO 78 DECRETO 1.800 DE 30 DE JANEIRO DE 1996 SOB O Nº 00002589879  
DATA: 31/01/2014  
Valéria G. M. Serra  
SECRETÁRIA GERAL



06/1

001347


ANEXO 2

TERMO DE POSSE DE DIRETOR

O Sr. LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO, brasileiro, divorciado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 10.982.551-2/SP SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 039.678.608-17, residente e domiciliado na Alameda dos Girassóis, nº 1275, CEP 06539-130, Alphaville VI, Santana de Parnaíba/SP, eleito para o cargo de Diretor Administrativo da VIAGENS MARSANS CORPORATIVO S.A., sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob nº 13.281.569/0001-14, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 301, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ, é, neste ato, empossado no seu cargo.

O Diretor acima qualificado declara, sob as penas da Lei, que não está impedido de exercer o comércio ou a administração de sociedades mercantis em virtude de condenação criminal, não estando incurso em quaisquer dos crimes previstos em Lei ou nas restrições legais que possam impedi-lo de exercer atividades mercantis, em conformidade com o disposto no inciso II do art. 37, da Lei n. 8.934, de 18 de novembro de 1994, com redação dada pela Lei 10.194, de 14 de fevereiro de 2001, ciente de que qualquer declaração falsa importa em responsabilidade criminal.

Rio de Janeiro, 13 de Janeiro de 2014.

  
LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO

169 Ofício de Notas - Tatellias Luis Victoriano Vieira Teixeira  
Av. Presidente Vargas, 425 12. andar - RJ - Tel. 2507-4151 - RR 1101789

Reconheço por semelhança a(s) firma(s)  
LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO - 166/14-54  
N237234

Rio de Janeiro, 13 de Janeiro de 2014, às 14:21  
1 - Esc. Testemunha  
PATRICIA LALERIA SARAIS REBELO - Sargenta - FLM - 72  
Firma 0,20 + FET 0,64 + Fundos 0,66 = R\$1,50



M



## TERMO DE POSSE DE DIRETOR

O Sr. **GUILHERME ROCHA PECLAT**, brasileiro, casado, administrador, portador da Cédula de Identidade RG nº 11694922-3 IFP/RJ, inscrito no CPF/MF sob nº. 055.771.987-98, domiciliado na Rua Rodrigo Silva, nº26, sala 601, Centro, Rio de Janeiro/RJ, eleito para o cargo de Diretor Financeiro da **VIAGENS MARSANS CORPORATIVO S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob nº 13.281.569/0001-14, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 301, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro/RJ, é, neste ato, empossado no seu cargo.

O Diretor acima qualificado declara, sob as penas da Lei, que não está impedido de exercer o comércio ou a administração de sociedades mercantis em virtude de condenação criminal, não estando incurso em quaisquer dos crimes previstos em Lei ou nas restrições legais que possam impedi-lo de exercer atividades mercantis, em conformidade com o disposto no inciso II do art. 37, da Lei n. 8.934, de 18 de novembro de 1994, com redação dada pela Lei 10.194, de 14 de fevereiro de 2001, ciente de que qualquer declaração falsa importa em responsabilidade criminal.

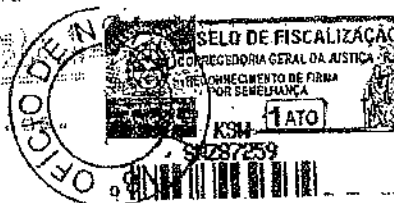
Rio de Janeiro, 13 de Janeiro de 2014.

  
GUILHERME ROCHA PECLAT

189 Ofício de Notas - Tabelião Luis Victor de Viera Feijó  
Av. Presidente Vargas, 435 12º andar - RJ - Tel. 2507-1150 - NE 1102010

Reconheço por Semelhança a(s) firma(s)  
GUILHERME ROCHA PECLAT - 166/143-8M2872

Rio de Janeiro, 28 de Janeiro de 2014 às 12:15:57  
1 - Em Testemunho da Verdade  
PATRICIA LACERDA RABELO MEDEIROS - Substituto - PLM - 72  
Firma 4,20 + FETJ 0,84 + Fundos 0,56 = R\$5,60











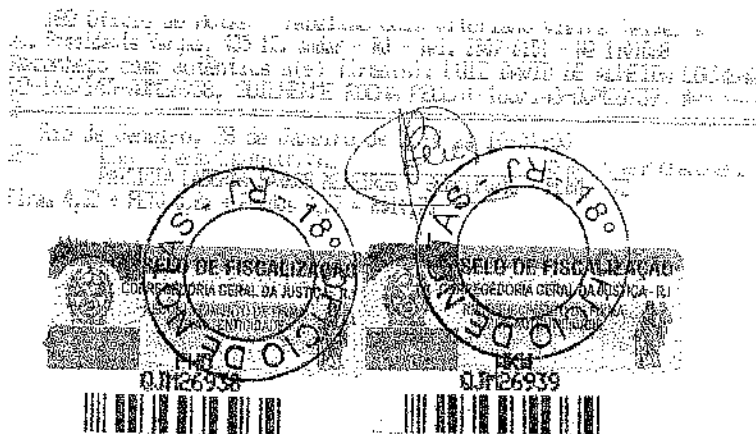
## PROCURAÇÃO

**Viagens Marsans Corporativo S.A.**, com sede na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, à Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 301, Centro, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.283.038/0001-93, neste ato representada na forma de seu Estatuto Social, por seu Diretor Administrativo, **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**, brasileiro, divorciado, economista, inscrito no CPF-MF 039.678.608-17 e portador da carteira de identidade SSP-SP nº 10.982.551-2; e por seu Diretor Financeiro, **GUILHERME ROCHA PECLAT**, brasileiro, casado, administrador, inscrito no CPF/MF sob o nº. 055.771.987-98 e RG nº 11694922-3, ambos com domicílio profissional nesta cidade na Rua Rodrigo Silva, nº26, sala 601, Centro, Rio de Janeiro – RJ, por este instrumento e na melhor forma de direito, **nomeia e constitui seu bastante PROCURADOR, MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS**, brasileiro, solteiro, advogado, portador da carteira de identidade nº.10.517.809 – SSP/MG, inscrito no CPF/MF sob o nº. 045.028.486-70, com escritório nesta cidade no endereço da outorgante, ao qual confere poderes para representar a outorgante perante as Instituições Financeiras e Bancárias, especificamente para efetivação de pagamento em geral, recebimentos, ordens de pagamento em favor de terceiros, TED, DOC, DÉBITOS, podendo ainda, confirmar pagamentos, assinar cheques, realizar operações bancárias, contrair toda e qualquer modalidade de obrigação, podendo realizar e receber propostas, celebrar, assinar, aditar, distratar e rescindir contratos de qualquer natureza, a título gratuito e oneroso e sem limitação, contratos de créditos, mútuos, contratos de câmbio, locação, arrendamento, prestar quaisquer garantias, solicitar empréstimos, bem como movimentar constas bancárias de titularidade da OUTORGANTE em quaisquer bancos ou instituições financeiras, bem como praticar todos os demais atos necessários ao bom e fiel cumprimento deste mandato. **O presente mandato terá validade de 1 (um) ano a contar da presente data, sendo vedado o substabelecimento.**

Rio de Janeiro, 13 de janeiro de 2014.

**VIAGENS MARSANS CORPORATIVO S.A.**  
**LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**  
 Diretor Administrativo

**VIAGENS MARSANS CORPORATIVO S.A.**  
**GUILHERME ROCHA PECLAT**  
 Diretor Financeiro







# NetPrice

Grupo Marsans

Consolidador

## PROCURAÇÃO

NET PRICE TURISMO S.A., com sede na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, à Rua Rodrigo Silva, nº 30, sala 601, Centro, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.675.729/0001-68, neste ato representada na forma de seu Estatuto Social, por seu Diretor Administrativo, **LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**, brasileiro, divorciado, economista, inscrito no CPF-MF 039.678.608-17 e portador da carteira de identidade SSP-SP nº 10.982.551-2; e por seu Diretor Financeiro, **GUILHERME ROCHA PECLAT**, brasileiro, casado, administrador, inscrito no CPF/MF sob o nº. 055.771.987-98 e RG nº 11694922-3, ambos com domicílio profissional nesta cidade na Rua Rodrigo Silva, nº26, sala 601, Centro, Rio de Janeiro – RJ, por este instrumento e na melhor forma de direito, **nomeia e constitui seu bastante PROCURADOR, MATHEUS OLIVEIRA DOS SANTOS**, brasileiro, solteiro, advogado, portador da carteira de identidade nº.10.517.809 – SSP/MG, inscrito no CPF/MF sob o nº. 045.028.486-70, com escritório nesta cidade no endereço da outorgante, ao qual confere poderes para representar a outorgante perante as Instituições Financeiras e Bancárias, especificamente para efetivação de pagamento em geral, recebimentos, ordens de pagamento em favor de terceiros, TED, DOC, DÉBITOS, podendo ainda, confirmar pagamentos, assinar cheques, realizar operações bancárias, contrair toda e qualquer modalidade de obrigação, podendo realizar e receber propostas, celebrar, assinar, aditar, distratar e rescindir contratos de qualquer natureza, a título gratuito e oneroso e sem limitação, contratos de créditos, mútuos, contratos de câmbio, locação, arrendamento, prestar quaisquer garantias, solicitar empréstimos, bem como movimentar constas bancárias de titularidade da OUTORGANTE em quaisquer bancos ou instituições financeiras, bem como praticar todos os demais atos necessários ao bom e fiel cumprimento deste mandato. **O presente mandato terá validade de 1 (um) ano a contar da presente data, sendo vedado o substabelecimento.**


Rio de Janeiro, 13 de janeiro de 2014.


  
**NET PRICE TURISMO S.A.**  
**LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO**  
 Diretor Administrativo

  
**NET PRICE TURISMO S.A.**  
**GUILHERME ROCHA PECLAT**  
 Diretor Financeiro

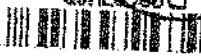

108 07/10/14 de 10:00h - Identificação para a Lei nº 13.041/2014 - Lei nº 13.041/2014  
 do Presidente da Câmara, S.E. 12. andar - RJ - tel. 2007-4151 - rd 1101074  
 Reconhecido como autêntico pelo Tabelião LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO  
 O-100/143-010570, BARRAGEM ALVARO PECLAT-150/14-3126701, BARRAGEM

Rua de Janeiro, 20 de Janeiro de 2014  
 LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO  
 GUILHERME ROCHA PECLAT

  
**SELO DE FISCALIZAÇÃO**  
 COLEÇÃO DE FISCALIZAÇÃO  
 DIRETORIA GERAL DA JUSTIÇA - RJ

  
**SELO DE FISCALIZAÇÃO**  
 COLEÇÃO DE FISCALIZAÇÃO  
 DIRETORIA GERAL DA JUSTIÇA - RJ

0126391

[Imprimir](#)

001955

[Fechar](#)**FW: ENC: GP Informa: Endereçamento de Mensagens à Vice-Presidência**

DOC. 14

De: **guilherme peclat** (grpeclat@hotmail.com)  
 Enviada: quarta-feira, 4 de junho de 2014 05:15:35  
 Para: sandro.reis@meo.adv.br (sandro.reis@meo.adv.br); edgard.figueroa@meo.adv.br (edgard.figueroa@meo.adv.br)

comunicado do proprio rh informando que o Luiz David era o vice presidente.

From: guilherme.peclat@marsans.com.br  
 To: grpeclat@hotmail.com  
 Subject: ENC: GP Informa: Endereçamento de Mensagens à Vice-Presidência  
 Date: Mon, 10 Feb 2014 16:45:29 +0000

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**  
 Telefone: +55 21 2106 6700  
 E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)



**OFERTAS IMBATÍVEIS**


**marsans BRASIL**

Grandes Viagens, Pequenos Preços.

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

**De:** Gestão de Pessoas  
**Enviada em:** segunda-feira, 10 de fevereiro de 2014 14:24  
**Assunto:** GP Informa: Endereçamento de Mensagens à Vice-Presidência



## GP Informa: Endereçamento de Mensagens à Vice-Pres

GPSP 004 2014, 10/02/2014



Prezados Senhores,

Para melhor fluidez na nossa comunicação interna, no que t  
endereçamento de mensagens à nossa Vice-Presidência, na pe  
Sr. Luiz David de Almeida Lourenço, solicitamos utilizar na cit  
**David**", como é mais conhecido o nosso Vice-Presidente. Isto indica  
mensagem se destina ao próprio, tendo em vista a existência de ho  
com o nome "Luiz", na nossa organização.

Atenciosamente,

*Gestão de Pessoas*

DOC. 15

001957

Rio de Janeiro, 02 de outubro de 2013

03

A

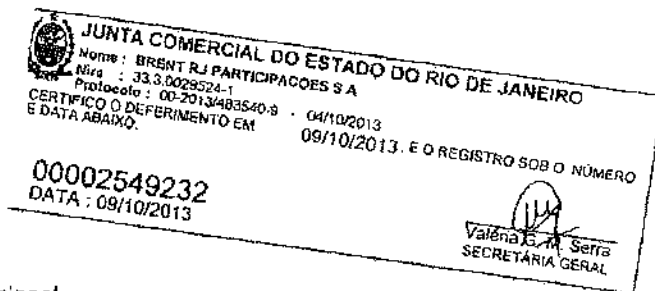
BRENT PARTICIPAÇÕES S.A.

Rua Rodrigo Silva, Número 26 – 6º Andar.

Centro

CEP: 20.011-040

Rio de Janeiro



Ref.: Renúncia ao cargo de Diretor Operacional

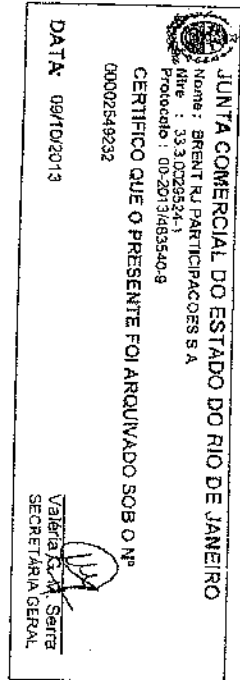
Prezado Senhores,

Eu, Salazar Travancas Junior, brasileiro, viúvo, financista, portador da célula de identidade RG nº 05568942-6, expedida pelo IFP/RJ, inscrito no CPF/MF sob o nº 001.163.327-19, venho, por meio desta, apresentar minha renúncia ao cargo de Diretor Operacional da Expandir Participações S.A., para qual fui eleito na Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 11 de junho de 2012.

Solicito que a Companhia adote todas as ações necessárias para o arquivamento desse ato perante a Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro.

Atenciosamente,

Salazar Travancas Junior



189 Ofício de Notas - Tabelião Luis Victoriano Vieira Teixeira  
 Av. Presidente Vargas, 435 12. andar - RJ - Tel. 2507-6155 - Nº 1041290  
 Reconheço por semelhança a(s) firma(s) de  
 SALAZAR TRAVANCAS JUNIOR-2B6F/73-SNH15569

Rio de Janeiro, 8 de Outubro de 2013 as 10:46:14  
 1- Em Testemunho da verdade  
 PATRICIA LADERIA BARROS COSTA - Substituto - PLR - 72  
 Firma 3,97 + FETJ 0,79 + Fundos 0,50 = R\$5,36



Rio de Janeiro, 02 Outubro de 2013

03

A

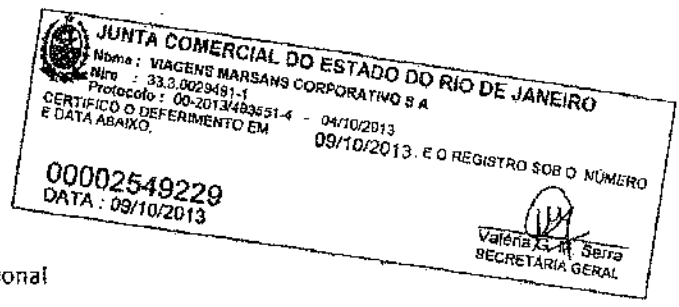
VIAGENS MARSANS CORPORATIVO S.A.

Rua Rodrigo Silva, Número 30 – 3º Andar.

Centro

CEP: 20.011-040

Rio de Janeiro



Ref.: Renúncia ao cargo de Diretor Operacional

Prezado Senhores,

Eu, Salazar Travancas Junior, brasileiro, viúvo, financista, portador da célula de identidade RG nº 05568942-6, expedida pelo IFP/RJ, inscrito no CPF/MF sob o nº 001.163.327-19, venho, por meio desta, apresentar minha renúncia ao cargo de Diretor Operacional da Expandir Participações S.A., para qual fui eleito na Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 11 de junho de 2012.

Solicito que a Companhia adote todas as ações necessárias para o arquivamento desse ato perante a Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro.

Atenciosamente,

Salazar Travancas Junior

JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Nome: VIAGENS MARSANS CORPORATIVO S A  
Nire: 33.3.0029491-1  
Protocolo: 00-2013/483551-4

CERTIFICADO QUE O PRESENTE FOI ARQUIVADO SOB O Nº 00002549229

DATA: 09/10/2013

Valéria A. M. Serra  
SECRETARIA GERAL

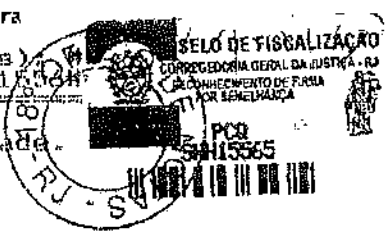
180 Ofício de Notas - Tabelião Luis Vitoriano Vieira Teixeira  
Av. Presidente Vargas, 435 12. andar - RJ - Tel. 2507-6151 - Nº 1061246

Reconheço por semelhança a(s) firma(s) de  
SALAZAR TRAVANCAS JUNIOR - 284F/73-SNH1613H

Rio de Janeiro, 8 de Outubro de 2013 as 10:46:12

1 - Em Testemunho da verdade  
PATRICIA LACERDA BARROS VIEIRA - Substituta - PLM - 72

Firma 3,97 + FEEI 0,79 + Fundos 0,60 = R\$5,36



Rio de Janeiro, 02 de outubro de 2013.

04  
A

A

EXPANDIR PARTICIPAÇÕES S.A.

Rua Rodrigo Silva, Número 26 – 6º Andar.

Centro

CEP: 20.011-040

Rio de Janeiro

**JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**  
 Nome: EXPANDIR PARTICIPACOES S A  
 Nire: 33.3.0025492-9  
 Protocolo: 00-2013/483529-8 - 04/10/2013  
 CERTIFICADO DE DEFERIMENTO EM 09/10/2013. E O REGISTRO SOB O NÚMERO E DATA ABAIXO.

00002549234  
 DATA: 09/10/2013

Valéria G. M. Serra  
 SECRETÁRIA GERAL

Ref.: Renúncia ao cargo de Diretor Operacional

Prezado Senhores,

Eu, Salazar Travancas Junior, brasileiro, viúvo, financista, portador da célula de identidade RG nº 05568942-6, expedida pelo IFP/RJ, inscrito no CPF/MF sob o nº 001.163.327-19, venho, por meio desta, apresentar minha renúncia ao cargo de Diretor Operacional da Expandir Participações S.A., para qual fui eleito na Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 11 de junho de 2012.

Solicito que a Companhia adote todas as ações necessárias para o arquivamento desse ato perante a Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro.

Atenciosamente,

*[Handwritten Signature]*  
Salazar Travancas Junior

189 Ofício de Notas - Tabelião Luis Vitoriano Vieira Teixeira  
Av. Presidente Vargas, 435 12. andar - RJ - Tel. 2507-6131 - Nº 1061248

Reconheço por semelhança a(s) firma(s)  
SALAZAR TRAVANCAS JUNIOR-286F/73-SNH15

7 - Rio de Janeiro, 8 de Outubro de 2013 as 10:46:13

1. Em Testemunho da verdade

PATRICIA LACERDA BARROS/PROCURADORA - Substituta - PLM - 72  
Firma 3,97 + FETO 0,79 + Fundos 0,00 = R\$ 3,18

**SELO DE FISCALIZAÇÃO**  
 COMISSÃO GERAL DA JUSTIÇA - RJ  
 RECONHECIMENTO DE FIRMA  
 COM SEMELHANÇA

00002549234

**JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**  
 Nome: EXPANDIR PARTICIPACOES S A  
 Nire: 33.3.0025492-9  
 Protocolo: 00-2013/483529-8  
 CERTIFICADO QUE O PRESENTE FOI ARQUIVADO SOB O Nº  
 00002549234  
 DATA: 09/10/2013

Valéria G. M. Serra  
 SECRETÁRIA GERAL

Rio de Janeiro, 02 de outubro de 2013.

03

A

EXPANDIR FRANQUIAS S.A.

Rua Rodrigo Silva, Número 30 – 501 parte.

Centro

CEP: 20.011-040

Rio de Janeiro

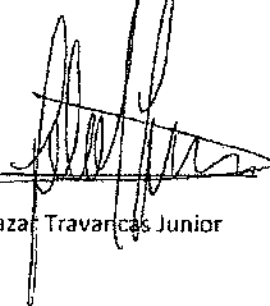
Ref.: Renúncia ao cargo de Diretor Operacional

Prezado Senhores,

Eu, Salazar Travancas Junior, brasileiro, viúvo, financista, portador da célula de identidade RG nº 05568942-6, expedida pelo IFP/RJ, inscrito no CPF/MF sob o nº 001.163.327-19, venho, por meio desta, apresentar minha renúncia ao cargo de Diretor Operacional da Expandir Participações S.A., para qual fui eleito na Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 11 de junho de 2012.

Solicito que a Companhia adote todas as ações necessárias para o arquivamento desse ato perante a Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro.

Atenciosamente,



Salazar Travancas Junior

JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Nome : EXPANDIR FRANK S.A  
 NIRE : 33.3002871-1  
 Protocolo : 00-2013463534-4

Valéria L. M. Serra  
 SECRETARIA GERAL

CERTIFICADO QUE O PRESENTE FOI ARQUIVADO SOB O Nº

00002549230

DATA: 09/10/2013

JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Nome : EXPANDIR FRANQUIAS S.A  
 NIRE : 33.3002871-1  
 Protocolo : 00-2013463534-4 - 09/10/2013  
 CERTIFICADO DE DEFERIMENTO EM 09/10/2013, 8º O REGISTRO SOB O NÚMERO  
 E DATA ANEXO.

00002549230  
 DATA : 09/10/2013

Valéria L. M. Serra  
 SECRETARIA GERAL

189 Ofício de Notas - Tabelião Luís Vitoriano Vieira Teixeira  
 Av. Presidente Vargas, 433 12. andar - RJ - Tel. 2507-6151 - ME 1061249  
 Reconheço por semelhança a(s) firma(s) de  
 SALAZAR TRAVANCAS JUNIOR-286F/73-SNH15366  
 Rio de Janeiro, 08 de Outubro de 2013 as 10:46:14  
 Em Testemunho da verdade  
 PATRICIA LACEGA RAVONI ROBERTO - Substituto - PLBH - 72  
 Firma 3,97 + FETJ 0,79 + Fundos 0,68 - R\$5,36

SELO DE FISCALIZAÇÃO  
 CORREGEDORIA GERAL DA JUSTIÇA - RJ  
 RECONHECIMENTO DE FIRMA  
 POR SEMELHANÇA  
 CNJ  
 SNH15366

Rio de Janeiro, 02 de outubro de 2013.

A  
NET PRICE TURISMO S.A.  
Rua Rodrigo Silva, Número 30 - 601 Sala.  
Centro  
CEP: 20.011-040  
Rio de Janeiro

**JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**  
 Nome: NET PRICE TURISMO S A  
 Nire: 33.3.0029490-2  
 Protocolo: 00.2013/48354-1 - 04/10/2013  
 CERTIFICO O DEFERIMENTO EM 09/10/2013. E O REGISTRO SOB O NÚMERO  
 E DATA ABAIXO.  
**00002549231**  
 DATA: 09/10/2013  
 Valéria G. M. Serra  
 SECRETÁRIA GERAL

Ref.: Renúncia ao cargo de Diretor Operacional

Prezado Senhores,

Eu, Salazar Travancas Junior, brasileiro, viúvo, financista, portador da célula de identidade RG nº 05568942-6, expedida pelo IFP/RJ, inscrito no CPF/MF sob o nº 001.163.327-19, venho, por meio desta, apresentar minha renúncia ao cargo de Diretor Operacional da Expandir Participações S.A., para qual fui eleito na Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 11 de junho de 2012.

Solicito que a Companhia adote todas as ações necessárias para o arquivamento desse ato perante a Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro.

Atenciosamente,

  
Salazar Travancas Junior

182 Ofício de Notas - Tabelião Luís Vitoriano Vieira Teixeira  
Av. Presidente Vargas, 435 12. andar - RJ - Tel. 2507-6151 - Nº 1041247  
Reconheço por semelhança a(s) firma(s)  
SALAZAR TRAVANCAS JUNIOR - 286F/73-SNH/555H=  
Rio de Janeiro, 8 de Outubro de 2013 as 10:46:13  
Em Testemunha da verdade,  
PATRICIA LACERDA BARRAS MEDEIROS - Substituto - PLM - 72  
Firma 3,97 + FETJ 0,79 + Fundos 0,40 = R\$5,36

**SELO DE FISCALIZAÇÃO**  
 CORREGEDORIA GERAL DA JUSTIÇA - RJ  
 RECONHECIMENTO DE FIRMA  
 POR SEMELHANÇA  
 RST  
 09/10/2013 10:46:13

**JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**  
 Nome: NET PRICE TURISMO S A  
 Nire: 33.3.0029490-2  
 Protocolo: 00.2013/48354-1  
 CERTIFICO QUE O PRESENTE FOI ARQUIVADO SOB O Nº  
 00002549231  
 DATA: 09/10/2013  
 Valéria G. M. Serra  
 SECRETÁRIA GERAL

[Imprimir](#)

DOC. 16

[Fechar](#)**FW: ENC: RES: Fluxo de Pagamento Expandir Participações -  
Dia 05/03/14**

001962

3962

De: **guilherme peclat** (grpeclat@hotmail.com)  
Enviada: quarta-feira, 4 de junho de 2014 05:49:07  
Para: sandro.reis@meo.adv.br (sandro.reis@meo.adv.br); edgard.figueroa@meo.adv.br  
(edgard.figueroa@meo.adv.br)  
1 anexo  
image001.jpg (20,7 KB),

mais um caixa fechado pelo david e acordos e pagamentos que ele realizava e so nos comunicava.

---

From: guilherme.peclat@marsans.com.br  
(grpeclat@hotmail.com)  
Subject: ENC: RES: Fluxo de Pagamento Expandir Participações - Dia 05/03/14  
Date: Thu, 6 Mar 2014 13:28:38 +0000

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**


Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

**De:** Luiz David

**Enviada em:** quarta-feira, 5 de março de 2014 20:11

**Para:** Guilherme Peclat

**Cc:** Paulo Batista; Luiz Vieira

**Assunto:** Re: RES: Fluxo de Pagamento Expandir Participações - Dia 05/03/14

001963

Sim

P fv, envie email ao Carlos...peca q nos mande as NF e vlrs do q foi quitado pelo "beto"

Ele vai entender, ok?

Abs

Enviado via iPhone

em 05/03/2014, às 11:58, "Guilherme Peclat" <[guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)> escreveu:

David, Boa Tarde.

Conforme conversado via telefone, não estamos efetuando nenhum pagamento para Esferatur, ok?

É isso mesmo?

**Guilherme Peclat**

**Diretor Financeiro**

**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)

<image001.jpg>

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.



IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

**De:** Paulo Batista



**Enviada em:** quarta-feira, 5 de março de 2014 13:54

**Para:** Luiz David

**Cc:** Luiz Vieira; Guilherme Peclat

**Assunto:** Fluxo de Pagamento Expandir Participações - Dia 05/03/14

001964

Sr. Luiz David,

Segue em anexo fluxo com sugestões de pagamentos para o dia 05/03/2014.

Conforme informado pelo Sr. Guilherme, não estamos efetuando pagamento a Esferatur.

Abaixo informamos os saldos em contas:

- Expandir Participações

Banco Itau - R\$ 25.378,41

Banco Santander - R\$ 0,00

Banco Bradesco - (R\$ 199.143,40) Limite R\$ 200.000,00 = R\$ 856,60

Banco do Brasil - R\$ 1.324,60

- Brent RJ Participações

Bradesco - R\$ 222,09

Cielo Débito - R\$ 13.897,28

Cielo Crédito - R\$ 59.251,10

- Caixa Sr. Luiz David

Saldo dia 25/02/14.....R\$ 0,00

**Recibos: 28-02-14 a 04-03-14 Todas as filiais Todos**

**Direto**

**Número File Cliente Sinal:Espécie Sinal:Resto D.Visa D.Maestro Cheques Qte Cartão**

275	<b>TOTAL</b>	<b>49.754,47</b>	<b>40.901,82</b>	<b>7.578,98</b>	<b>4.866,77</b>	<b>44.138,45</b>	<b>95</b>	<b>309.317</b>
	<b>Terceiros</b>	<b>19.205,40</b>	<b>3.095,83</b>			<b>12.760,16</b>	<b>37</b>	<b>209.404</b>
	<b>Próprio</b>	<b>30.549,07</b>	<b>37.805,99</b>			<b>31.378,29</b>	<b>58</b>	<b>99.912,</b>

Atenciosamente,  
Paulo Batista

001965

# FW: ENC: Fluxo de Pagamento Expandir Participações - Dia 19/02/14

De: **guilherme peclat** (grpeclat@hotmail.com)  
Enviada: quarta-feira, 4 de junho de 2014 05:41:53  
Para: sandro.reis@meo.adv.br (sandro.reis@meo.adv.br); edgard.figueroa@meo.adv.br (edgard.figueroa@meo.adv.br)

apos o david assumir ele que fechava o caixa .

---

From: guilherme.peclat@marsans.com.br  
To: grpeclat@hotmail.com  
Subject: ENC: Fluxo de Pagamento Expandir Participações - Dia 19/02/14  
Date: Wed, 19 Feb 2014 16:23:12 +0000


**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**  
Telefone: +55 21 2106 6700  
E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)



ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

De: Luiz David  
Enviada em: quarta-feira, 19 de fevereiro de 2014 13:22  
Para: Paulo Batista; Guilherme Peclat

Cc: Luiz Vieira

Assunto: RES: Fluxo de Pagamento Expandir Participações - Dia 19/02/14

001967

De acordo

grato

LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO

CE PRESIDENTE

T.: 11 2163-6800



ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

De: Paulo Batista

Enviada em: quarta-feira, 19 de fevereiro de 2014 13:14

Para: Guilherme Peclat

Cc: Luiz Vieira; Luiz David

Assunto: RES: Fluxo de Pagamento Expandir Participações - Dia 19/02/14

Prezado Senhores,

Mediante as alterações efetuadas pelo Sr. Luiz David no fluxo de hoje informamos que estamos efetuando

transferencia no valor de R\$ 12.000,00 para o Caixa do Luiz David totalizando saldo disponível de R\$ 74.768,24.

Atenciosamente,  
Paulo Batista

001968

---

**De:** Paulo Batista  
**Enviado:** quarta-feira, 19 de fevereiro de 2014 11:06  
**Para:** Guilherme Peclat  
**Cc:** Luiz Vieira; Luiz David  
**Assunto:** ENC: Fluxo de Pagamento Expandir Participações - Dia 19/02/14

Prezados Senhores,

Segue em anexo planilha do fluxo devidamente atualizado.

Atenciosamente,  
Paulo Batista

---

**De:** Paulo Batista  
**Enviado:** quarta-feira, 19 de fevereiro de 2014 10:14  
**Para:** Guilherme Peclat  
**Cc:** Luiz Vieira; Luiz David  
**Assunto:** Fluxo de Pagamento Expandir Participações - Dia 19/02/14

Prezados Senhores,

Segue em anexo fluxo com sugestões de pagamentos para o dia 19/02/2014.

Abaixo informamos os saldos em contas:

- Expandir Participações  
Banco Itau - R\$ 8.065,71  
Banco Santander - R\$ 0,00  
Banco Bradesco - (R\$ 199.860,95) Limite R\$ 200.000,00 = R\$ 139,05  
Banco do Brasil - R\$ 2.628,92

- Brent RJ Participações  
Bradesco - R\$ 954,91  
Cielo Débito - R\$ 3.096,73  
Cielo Crédito - R\$ 28.890,66

- Caixa Sr. Luiz David  
**Saldo dia 18/02/14.....R\$ 62.768,24**

**Recibos: 18-02-14 a 18-02-14 Todas as filiais Todos**

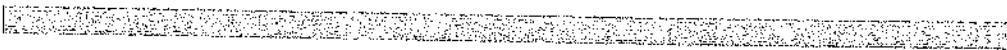
Direto

001969

Número File Cliente Sinal:Espécie Sinal:Resto D.Visa D.Maestro Cheques Qte Cartões Bo

94	<b>TOTAL</b>	<b>32.905,86</b>	<b>12.040,56</b>	<b>1.275,95</b>	<b>1.152,84</b>	<b>8.665,80</b>	<b>30</b>	<b>117.126,41</b>
	<b>Terceiros</b>	<b>14.336,66</b>	<b>4.637,93</b>			<b>8.665,80</b>	<b>30</b>	<b>70.587,04</b>
	<b>Próprio</b>	<b>18.569,20</b>	<b>7.402,63</b>			<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>46.539,37</b>

Atenciosamente,  
Paulo Batista



[Imprimir](#)

001970

[Fechar](#)

## FW: ENC: Fluxo de Pagamento Expandir Participações - Dia 11/03/14

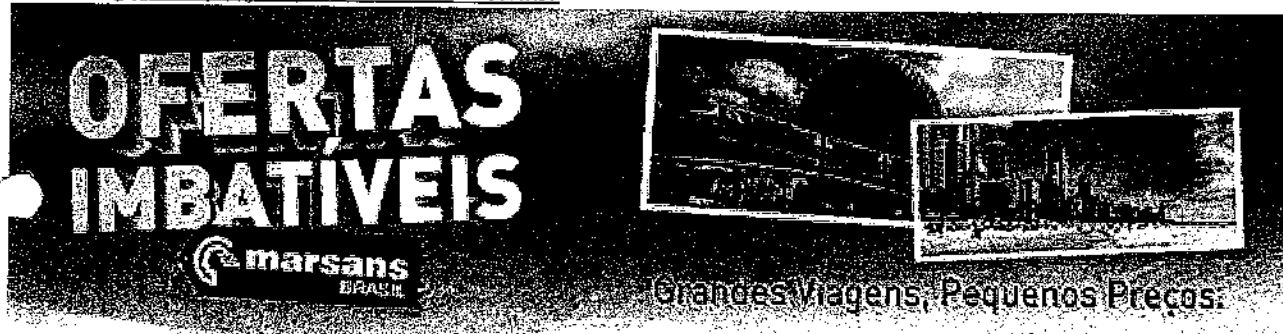
De: **guilherme peclat** (grpeclat@hotmail.com)  
Enviada: quarta-feira, 4 de junho de 2014 05:55:11  
Para: sandro.reis@meo.adv.br (sandro.reis@meo.adv.br); edgard.figueroa@meo.adv.br (edgard.figueroa@meo.adv.br)

complemento dos dois emails enviados anteriormente

---

From: guilherme.peclat@marsans.com.br  
To: grpeclat@hotmail.com  
Subject: ENC: Fluxo de Pagamento Expandir Participações - Dia 11/03/14  
Date: Wed, 12 Mar 2014 13:35:46 +0000


**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**  
Telefone: +55 21 2106 6700  
E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)



ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

---

De: Luiz David  
Enviada em: terça-feira, 11 de março de 2014 21:59  
Para: Guilherme Peclat; Paulo Batista

CC: Luiz Vieira

Assunto: RES: Fluxo de Pagamento Expandir Participações - Dia 11/03/14

001971

Sim

Pague os internacionais e o mínimo do necessário no nacional

Grato

abs

LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO

VICE PRESIDENTE

T.: 11 2163-6800



ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

De: Guilherme Peclat

Enviada em: terça-feira, 11 de março de 2014 10:58

Para: Paulo Batista; Luiz David

Cc: Luiz Vieira

Assunto: RES: Fluxo de Pagamento Expandir Participações - Dia 11/03/14



Dávid, Bom Dia.

001972

Temos de caixa hoje conforme informado pelo Pb, o valor de R\$ 48.000,00, para efetuar de pagamentos.

O caso é que, o que esta sendo sugerido na planilha enviada pelo Pb, não contempla pagamentos para fornecedores internacionais.

Segundo informação do Vieira temos hoje só de Hotelbeds o valor de R\$ 35.000,00 para efetuar de pagamento, fora outros fornecedores.

Faço igual a ontem e não pago nada para pagar os internacionais?

No aguardo de instruções.

Atenciosamente,

Obs: o Dinheiro que comentou que entraria ontem no Itau, até o momento não ocorreu!

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)



**OFERTAS  
IMBATÍVEIS**


**marsans  
BRASIL**

Grandes Viagens, Pequenos Preços.

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

001973

**De:** Paulo Batista**Enviada em:** terça-feira, 11 de março de 2014 10:26**Para:** Luiz David**Cc:** Luiz Vieira; Guilherme Peclat**Assunto:** Fluxo de Pagamento Expandir Participações - Dia 11/03/14

Sr. Luiz David,

Segue em anexo fluxo com sugestões de pagamentos para o dia 11/03/2014.

Ficamos no aguardo de sua aprovação para efetuarmos os pagamentos.

Abaixo informamos os saldos em contas:

Expandir Participações

Banco Itau - R\$ 8.971,05

Banco Santander - R\$ 0,00

Banco Bradesco - (R\$ 191.986,75) Limite R\$ 200.000,00 = R\$ 8.013,25

Banco do Brasil - R\$ 1.324,60

- Brent RJ Participações

Bradesco - R\$ 308,95

Cielo Débito - R\$ 261,05

Cielo Crédito - R\$ 32.242,92

**Recibos: 10-03-14 a 10-03-14 Todas as filiais Todos****Direto****F****Número File Cliente Sinal:Espécie Sinal:Resto D.Visa D.Maestro Cheques Qte Cartões Bole**

<b>88</b>	<b>TOTAL</b>	<b>20.211,20</b>	<b>20.021,86</b>	<b>264,90</b>	<b>1.228,65</b>	<b>4.014,00</b>	<b>9</b>	<b>149.225,70</b>
	<b>Terceiros</b>	<b>4.806,60</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>103.738,06</b>
	<b>Próprio</b>	<b>15.404,60</b>	<b>20.021,86</b>			<b>4.014,00</b>	<b>9</b>	<b>45.487,64</b>

Atenciosamente,

Paulo Batista

001974

4 [REDACTED]

[aprimir](#)[Fechar](#)**ENC: Relacionamento Marsans X Eurolink**

001975

**De:** Guilherme Peclat (guilherme.peclat@marsans.com.br)**Enviada:** segunda-feira, 10 de fevereiro de 2014 20:11:10**Para:** guilherme peclat (grpeclat@hotmail.com)

ALBM DO CAIXA O

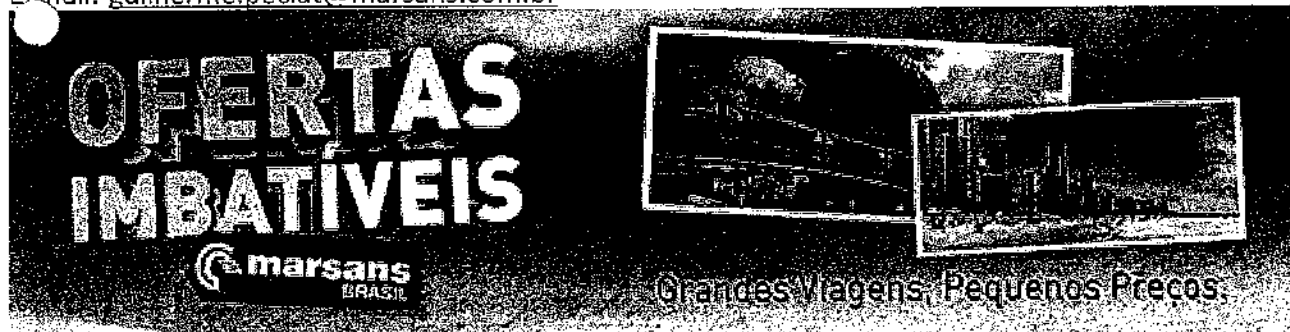
DADO IS PESSOALMIBUFO MAS

INDICAÇÕES E FECHURA ACONTO.

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: guilherme.peclat@marsans.com.br



ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.



IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

**De:** Luiz David**Enviada em:** segunda-feira, 10 de fevereiro de 2014 18:05**Para:** Ivan Riccardi Eurolink**Cc:** Gustavo Silva Eurolink; Luiz Vieira; MARCUS VINICIUS MARINS VIANA; Guilherme Peclat; Denis Grant Eurolink**Assunto:** RES: Relacionamento Marsans X Eurolink**Prioridade:** Alta

Ivan,

Boa tarde!

Acabo de encontrar-me com Sr Denis Roger em nosso escritório.

...xpus a ele nossa estratégia para mantermos a Cia em operação e que somos cômnicos de todos os nossos débitos com todos os nossos fornecedores.

001976

Informe-me que iria estar lhe enviando novo documento de confissão de dívida, por nós confeccionado após minha chegada, onde dá conforto ao credor para que a dívida, em caso de atraso, seja dada como vencida e possa ser executada.

Porém, desde que aqui chegamos, não estamos assumindo nenhum compromisso que, doravante não poderemos honrar.

Isto posto, proponho um parcelamento de 36 pmt's, sendo o 1º vencimento para dia 25/04/2014

Sei que pode lhe parecer muito tempo, porém quero e vou cumprir o acordado.

Não posso cometer o desatino de meus antecessores, que pactuavam tudo e não cumpriam nada!

Aguardo seu pronunciamento a respeito e coloco-me ao seu inteiro dispor para nos reunirmos pessoalmente.

Forte abraço,



LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO

VICE PRESIDENTE

T.: 11 2163-6800



ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.



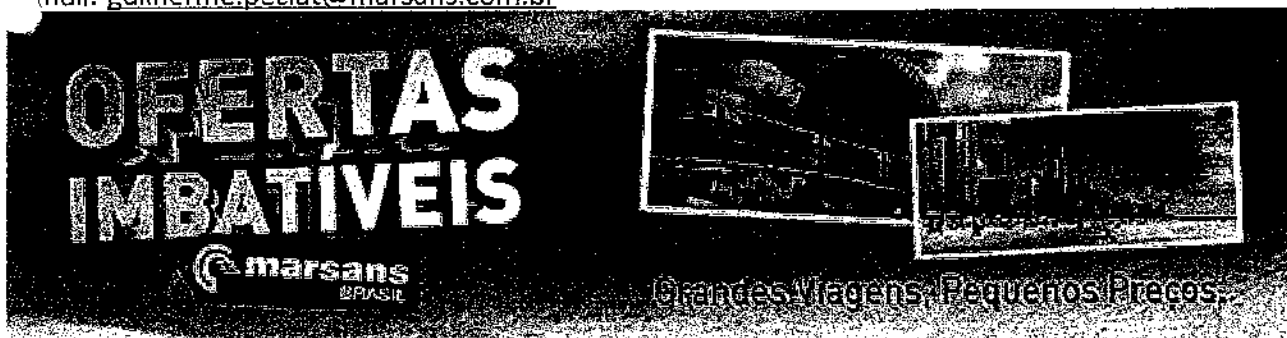
IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

[Imprimir](#)[Fechar](#)**ENC: Marsans Brasil - Contratos Sofisa**

001977

De: **Guilherme Peclat** (guilherme.peclat@marsans.com.br)  
Enviada: sexta-feira, 7 de fevereiro de 2014 19:30:04  
Para: guilherme peclat (grpeclat@hotmail.com)


**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**  
Telefone: +55 21 2106 6700  
E-mail: guilherme.peclat@marsans.com.br



ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

De: Luiz David  
Enviada em: sexta-feira, 7 de fevereiro de 2014 17:23  
Para: Luiz Vieira  
Cc: Guilherme Peclat  
Assunto: RES: Marsans Brasil - Contratos Sofisa

Vieira,

Boa tarde!

Pedi que revissem a taxa de juros

Não vms pagar quase 6% ao mês

001978

Pedi estorno de todas as txs de mora

Pedi que transformassem o cheque empresa em muuto ou cap de giro por 90 dias, visto que estamos tomando full e não esporadicamente

Sinalizei preco de 1,5 a 2% ao mês pre

Guilherme estava junto.

Portt há que se cobrar isso deles.

Apos, fv posicionar-me

Grato

abs

LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO

VICE PRESIDENTE


T.: 11 2163-6800



ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

De: Luiz Vieira

**Enviada em:** sexta-feira, 7 de fevereiro de 2014 17:16

**Para:** Luiz David

**Cc:** Guilherme Peclat

**Assunto:** RES: Marsans Brasil - Contratos Sofisa

001979

Luiz,

Por favor, precisamos solucionar com urgência porque acabei de falar com Sergio Beltrão

Contratos em aberto incorrendo em Juros e adiantamento a depositantes.

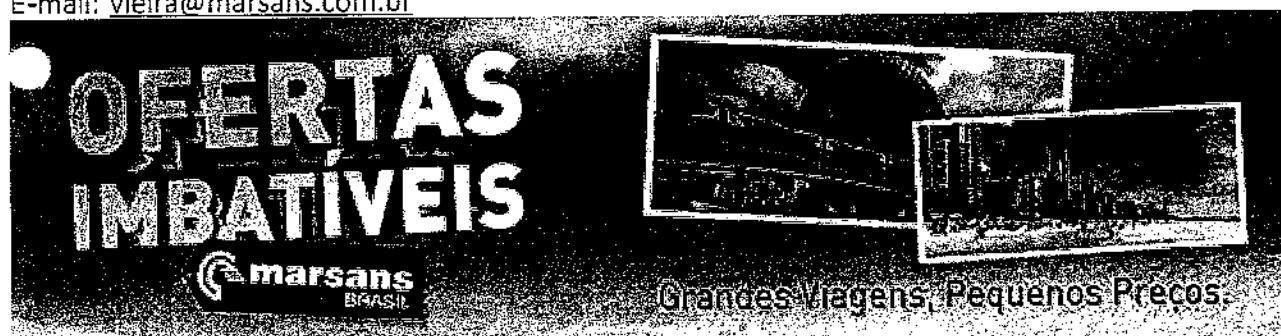
att

**Luiz Vieira**

**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700 (ramal: 6777)


E-mail: [vieira@marsans.com.br](mailto:vieira@marsans.com.br)



ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

**De:** Luiz David

**Enviada em:** segunda-feira, 27 de janeiro de 2014 23:06

**Para:** Luiz Vieira

**Assunto:** ENC: Marsans Brasil - Contratos Sofisa

Vieira, boa noite!

Enviei abx... precisamos negociar a tx

Não autorizei assinar

abs

LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO

VICE PRESIDENTE



T.: 11 2163-6800

001980

Descrição: cid:image001.jpg@01CEFFC8.FA359240



ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

---

**De:** Luiz David

**Enviada em:** segunda-feira, 27 de janeiro de 2014 22:46

**Para:** Matheus Santos; Guilherme Peclat

**Cc:** [marcelo.balan@uol.com.br](mailto:marcelo.balan@uol.com.br)

**Assunto:** RES: Marsans Brasil - Contratos Sofisa

Guilherme,

Conforme falamos, renegociar a taxa para no máximo 2,80% a.m. em caso de cheque empresa

Caso linha de mútuo, não mais q cdi+0,80% ao mes



LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO

VICE PRESIDENTE

T.: 11 2163-6800

Descrição: cid:image001.jpg@01CEFFC8.FA359240




ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no

seja o real destinatário de este e-mail, por favor avise ao remetente e elimine este mensagem.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

001981

---

**De:** Matheus Santos

**Enviada em:** segunda-feira, 27 de janeiro de 2014 15:33

**Para:** Luiz David; Guilherme Peclat

**Assunto:** Marsans Brasil - Contratos Sofisa

David, seguem cópias dos contratos do Sofisa:

O Aditamento à CCB dever ter a taxa de 5,9 % a.m. reduzida.

O Contrato de Cessão de cheques deve ter seu prazo corrigido.

Abraço,

Matheus Santos

[Imprimir](#)[Fechar](#)**ENC: RES: RES: ENC: Faturas - Ricardo & Calhado** 001952

De: **Guilherme Peclat** (guilherme.peclat@marsans.com.br)

Enviada: sexta-feira, 7 de fevereiro de 2014 15:18:49

Para: **guilherme peclat** (grpeclat@hotmail.com)

4 anexos

image004.jpg (20,1 KB) , image005.jpg (19,5 KB) , image006.jpg (20,1 KB) ,  
image007.jpg (20,1 KB) ,

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**

**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

De: Luiz David

Enviada em: sexta-feira, 7 de fevereiro de 2014 13:11

Para: Guilherme Peclat

Cc: William Calderal; ANDRÉ DEGANI; Paulo Batista

Assunto: Re: RES: RES: ENC: Faturas - Ricardo & Calhado

Ok, emita

Abs

Enviado via iPhone

001983

Em 07/02/2014, às 12:36, "Guilherme Peclat" <[guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)> escreveu:

David,

Acabei de falar com o Jean, o mesmo não abre mão do cheque.

Caso nos negamos a dar o cheque, o mesmo irá na loja retirar os equipamentos.

Preciso da sua autorização para emitir o cheque para ele?

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)

<image004.jpg>

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.



IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

---

**De:** Luiz David

**Enviada em:** sexta-feira, 7 de fevereiro de 2014 12:25

**Para:** William Calderal; Guilherme Peclat

**Assunto:** RES: RES: ENC: Faturas - Ricardo & Calhado

Guilherme,

P fv cuide do caso?

William, não estamos querendo dar cheques pela escassez dos mesmos.

Guilherme, acerte isso.

Grato

abs

001984

LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO

VICE PRESIDENTE


T.: 11 2163-6800

<image005.jpg>

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

---

**De:** William Calderal

**Enviada em:** quinta-feira, 6 de fevereiro de 2014 20:29

**Para:** Guilherme Peclat; Luiz David

**Assunto:** RES: RES: ENC: Faturas - Ricardo & Calhado

David,

Eu não expliquei corretamente no e-mail o que houve. Mas eu fiz exatamente o que o Guilherme colocou no e-mail abaixo. Tentei de várias maneiras jogar este pagamento para o fluxo na nata acordada. Mas o Jean na verdade está com receio quanto ao acordo feito devido ao histórico de "promessas de pagamento" da Marsans. Ele disse que só consegue deixar que os equipamentos permaneçam nas lojas mediante um cheque como havia acordado anteriormente.

Não poderíamos na data combinada (28/02) não poderíamos resgatar estes cheques e efetuarmos o pagamento em boleto? Ou fazer um DOC/TED?

Mas gostaria de lembrar que o mesmo disse que iria depositar o mesmo amanhã. E nos ameaçou caso sustássemos o cheque.

No aguardo de suas orientações.

**William Calderal**  
**Coordenador de TI**  
**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700 (ramal: 6943)

Celular: +55 21 9819-4774

E-mail: [william.calderal@marsans.com.br](mailto:william.calderal@marsans.com.br)

<image006.jpg>

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.



**IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

---

**De:** Guilherme Peclat  
**Enviada em:** quinta-feira, 6 de fevereiro de 2014 19:47  
**Para:** William Calderal; Luiz David  
**Assunto:** RES: RES: ENC: Faturas - Ricardo & Calhado

William,

Fui o primeiro a lhe questionar sobre o pagamento em cheque e te pedi para verificar a possibilidade de depósito bancário, como tivemos a negativa do Jean (fornecedor) e sua ameaça em cessar o serviço lhe orientei a verificar junto ao Sr. Davi.

Da forma em que passamos as informações elas passam outro entendimento, fui o primeiro a colocar o fato junto ao David que estamos sem cheque e lhe oriento a passar cheque? Não foi bem assim explica direito o que aconteceu. Exaurimos bem a tentativa de outra forma de pagamento antes da decisão por cheque.

Como tivemos a negativa do David para cheque, favor **convencer** o Jean a receber através de depósito em conta ou via boleto, peça para ele nos enviar um boleto do valor para o dia combinado.

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)

<image006.jpg>

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você

não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.



**IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

---

**De:** William Calderal

**Enviada em:** quinta-feira, 6 de fevereiro de 2014 19:22

**Para:** Luiz David; Guilherme Peclat

**Assunto:** RES: RES: ENC: Faturas - Ricardo & Calhado

**Prioridade:** Alta

David, boa tarde!!

Havia acertado anteriormente fazer um pagamento em cheque seguindo orientações do Guilherme Peclat. Quando informei o fornecedor seu e-mail abaixo, ele não gostou muito, disse que irá depositar o cheque do acordo feito que está programado para o pagamento no dia 28/02/2014.

No aguardo de suas orientações.

**William Calderal**

**Coordenador de TI**

**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700 (ramal: 6943)

Celular: +55 21 9819-4774

E-mail: [william.calderal@marsans.com.br](mailto:william.calderal@marsans.com.br)

<image007.jpg>

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.



**IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

---

**De:** Luiz David

**Enviada em:** quinta-feira, 6 de fevereiro de 2014 18:22

**Para:** William Calderal; ANDRÉ DEGANI; Guilherme Peclat

**Assunto:** RES: RES: ENC: Faturas - Ricardo & Calhado

DE ACORDO AO PAGAMENTO DA FAST, PORÉM SEM EMISSAO DE CHEQUE;...INSEIR NO FLUXO DE CAIXA PARA PAGAMENTO NA DATA COMBINADA!

GRATO

LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO

VICE PRESIDENTE

T.: 11 2163-6800

<image005.jpg>

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.



**IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

---

**De:** William Calderal

**Enviada em:** quinta-feira, 6 de fevereiro de 2014 14:33

**Para:** Luiz David

**Cc:** ANDRÉ DEGANI

**Assunto:** Re: RES: ENC: Faturas - Ricardo & Calhado

David,

Ciente!!

Neste caso, como conversado, preciso do seu "de acordo" para prosseguirmos com o acordo com o Jean (FastSolution).

Estou a sua disposição sempre que for necessário.



William Calderal

001988

Enviado via iPhone

Em 05/02/2014, às 14:03, "Luiz David" <[luiz.david@marsans.com.br](mailto:luiz.david@marsans.com.br)> escreveu:

Srs, não paguem nada a estes dois fanqueados sem meu "de acordo"

Nada, por fv

grato

LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENÇO

VICE PRESIDENTE

T.: 11 2163-6800

<image001.jpg>

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.



**IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

---

**De:** William Calderal

**Enviada em:** quarta-feira, 5 de fevereiro de 2014 12:21

**Para:** ANDRÉ DEGANI; Guilherme Peclat; Luiz David

**Cc:** Paulo Batista; Elaine Silva

**Assunto:** RES: ENC: Faturas - Ricardo & Calhado

Degani,

Seguem as faturas em anexos!!

001089

PB,

Fico no seu aguardo para informar ao fornecedor quanto a liberação do cheque.

Estou a disposição para qualquer esclarecimento.

Att,

**William Calderal**  
**Coordenador de TI**  
**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700 (ramal: 6943)

Celular: +55 21 9819-4774


E-mail: [william.calderal@marsans.com.br](mailto:william.calderal@marsans.com.br)

<image002.jpg>

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

---

**De:** ANDRÉ DEGANI

**Enviada em:** quarta-feira, 5 de fevereiro de 2014 09:28

**Para:** Guilherme Peclat; William Calderal; Luiz David

**Cc:** Paulo Batista; Elaine Silva

**Assunto:** RES: ENC: Faturas - Ricardo & Calhado

William, bom dia!

Favor solicitar cópia dessas cobranças para classificação e adequação no fluxo.

001090

Att.

**Andre Degani**  
**Contas a Pagar**  
**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700 (ramal: 6773)

E-mail: [degani@marsans.com.br](mailto:degani@marsans.com.br)

<image003.jpg>

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.



**IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

---

**De:** Guilherme Peclat  
**Enviada em:** terça-feira, 4 de fevereiro de 2014 20:13  
**Para:** William Calderal; Luiz David  
**Cc:** Paulo Batista; ANDRÉ DEGANI  
**Assunto:** Re: ENC: Faturas - Ricardo & Calhado

Srs. Boa noite.

Temos o de acordo do Sr. David, que nos lê em cópia.

Enviado via iPhone

Em 04/02/2014, às 20:02, "William Calderal" <[william.calderal@marsans.com.br](mailto:william.calderal@marsans.com.br)> escreveu:

Degani,

O pagamento refere-se ao serviços prestados Outsourcing de Impressão das lojas **Metrópole, Dom Pedro e Plaza Sul** do franqueado **Ricardo Calhado**.

Provisionar pagamento para o dia 28/02/2014.

001991

Solicitei o Jean das Fast Solution as faturas que estão em aberto.

Valor total: R\$ 2.466,23 para o dia 28/02/2014.

PB,

Pode por favor providenciar o cheque?

No aguardo dos seus comentários,

**William Calderal**  
**Coordenador de TI**  
**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700 (ramal: 6943)

Celular: +55 21 9819-4774

E-mail: [william.calderal@marsans.com.br](mailto:william.calderal@marsans.com.br)

<image003.jpg>

ATENCIÓN: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.



IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

---

**De:** Guilherme Peclat  
**Enviada em:** terça-feira, 4 de fevereiro de 2014 19:40  
**Para:** William Calderal  
**Assunto:** RES: Faturas - Ricardo & Calhado

001992

Da um cheque para ele vai, amanhã fale com o pb.

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)

<image002.jpg>

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.



IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

---

**De:** William Calderal  
**Enviada em:** terça-feira, 4 de fevereiro de 2014 19:34  
**Para:** Guilherme Peclat  
**Assunto:** ENC: Faturas - Ricardo & Calhado

Me ajuda!!

**William Calderal**  
**Coordenador de TI**  
**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700 (ramal: 6943)

Celular: +55 21 9819-4774

E-mail: [william.calderal@marsans.com.br](mailto:william.calderal@marsans.com.br)

<image002.jpg>

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.



IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

**De:** Jean Bitar [<mailto:jean@fastsolutionbrasil.com.br>]

**Enviada em:** terça-feira, 4 de fevereiro de 2014 19:31

**Para:** William Calderal

**Assunto:** Re: Faturas - Ricardo & Calhado

Sem cheque não posso esperar meu amigo!

Atc,

Jean

Enviado via iPhone

Em 04/02/2014, às 19:22, William Calderal  
<[william.calderal@marsans.com.br](mailto:william.calderal@marsans.com.br)> escreveu:

Jean,

Podemos colocar no fluxo de pagamento para o dia 14/02/2014 o valor de R\$ 2.466,23.

No aguardo dos seus comentários!

Att,

**William Calderal**  
**Coordenador de TI**  
**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700 (ramal: 6943)

Celular: +55 21 9819-4774

E-mail: [william.calderal@marsans.com.br](mailto:william.calderal@marsans.com.br)

<image002.jpg>

ATENÇÃO: Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

ATENCIÓN: Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

NOTE: The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.



IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.

001094

DOC. 17

**Guilherme Peclat**

**De:** Guilherme Peclat  
**Enviado em:** quinta-feira, 20 de março de 2014 12:01  
**Para:** Luiz David  
**Cc:** Matheus Santos  
**Assunto:** Notificação\_Renuncia Guilherme Rocha Peclat  
**Anexos:** 1712\_0001.pdf; 1708\_0001.pdf

**Prioridade:** Alta

Ao Sr. Luiz David de Almeida Lourenço

Ref.: Notificação\_Renuncia Guilherme Rocha Peclat

Eu, **GUILHERME ROCHA PECLAT**, brasileiro, casado, administrador, portador da carteira de identidade RG nº 11694922-3 IPF/RJ, inscrito no CPF/MF sob o nº 055.771.987-98, residente e domiciliado a Rua Aimicar Castro, 40, Apt 903 BLC Mardela, Barra da Tijuca, Rio de Janeiro / RJ, CEP: 22775-053, **RENUNCIO** nesta data, para efeitos do artigo 151 da lei 6.404/76, em caráter irrevogável e irretroatável, aos seus cargos de Diretor das seguintes companhias: (i) **BRENT RJ PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 12.581.133/0001-88, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 26, sala 601 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro / RJ; (ii) **VIAGENS MARSANS CORPORATIVO S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.283.038/0001-93, com sede na Rua Rodrigo Silva, 30, sala 301, CEP 20011-040; (iii) **EXPANDIR PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.372.578/0001-43, com sede na Rua Rodrigo Silva, 26, sala 601 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro / RJ; (iv) **EXPANDIR FRANQUIAS S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.281.569/0001-14, com sede na Rua Rodrigo Silva, 30, sala 501, parte, CEP 20011-040, Centro, Rio de Janeiro / RJ; (v) **NET PRICE TURISMO S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.675.729/0001-68, com sede na Rua Rodrigo Silva, 30, sala 601, CEP 20011-040, Centro, Rio de Janeiro / RJ.

Em anexo envio copia do termo de renuncia assinado, bem como, documentos necessários para alteração junto a receita federal.

Solicito que assinhe os documentos em 03 (três) vias e me envie com brevidade.

Cordialmente,

**Guilherme Peclat**  
**Diretor Financeiro**  
**Marsans Brasil**

Telefone: +55 21 2106 6700

E-mail: [guilherme.peclat@marsans.com.br](mailto:guilherme.peclat@marsans.com.br)





001996

**ATENÇÃO:** Esta mensagem possui conteúdo confidencial, que deve ser utilizado estritamente para os fins a que se destina. Caso você não seja o real destinatário deste e-mail, por favor, notifique o remetente e elimine esta mensagem.

**ATENCIÓN:** Este mensaje posee contenido confidencial, el que debe usarse estrictamente para los fines a los que se destina. En caso de que usted no sea el real destinatario de este e-mail, por favor avise al remitente y elimine este mensaje.

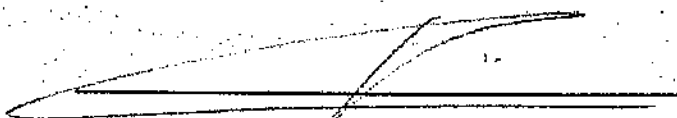
**NOTE:** The content of this message is confidential and shall be strictly used for its intended purposes. If you are not the addressed recipient of this e-mail, please notify the sender and delete this message.

 **IMPRIMA SOMENTE SE PRECISAR. SE IMPRIMIR RECICLE. PENSE VERDE.**

**TERMO DE RENUNCIA DE DIRETOR**

Eu, **GUILHERME ROCHA PECLAT**, brasileiro, casado, administrador, portador da carteira de identidade RG nº 11694922-3 IPF/RJ, inscrito no CPF/MF sob o nº 055.771.987-98, residente e domiciliado a Rua Almirante Castro, 40, Apt 903 BLC Madela, Barra da Tijuca, Rio de Janeiro / RJ, CEP: 22775-053, **RENUNCIO** nesta data, para efeitos do artigo 151 da lei 6.404/76, em caráter irrevogável e irretroatável, aos seus cargos de Diretor das seguintes companhias: (i) **BRENT RJ PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 12.581.133/0001-88, com sede na Rua Rodrigo Silva, nº 26, sala 601 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro / RJ; (ii) **VIAGENS MARSANS CORPORATIVO S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.283.038/0001-93, com sede na Rua Rodrigo Silva, 30, sala 301, CEP 20011-040; (iii) **EXPANDIR PARTICIPAÇÕES S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.372.578/0001-43, com sede na Rua Rodrigo Silva, 26, sala 601 parte, CEP 20011-902, Centro, Rio de Janeiro / RJ; (iv) **EXPANDIR FRANQUIAS S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.281.589/0001-14, com sede na Rua Rodrigo Silva, 30, sala 501, parte, CEP 20011-040, Centro, Rio de Janeiro / RJ; (v) **NET PRICE TURISMO S.A.**, sociedade anônima inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.675.729/0001-68, com sede na Rua Rodrigo Silva, 30, sala 601, CEP 20011-040, Centro, Rio de Janeiro / RJ.

Rio de Janeiro, 20 de Março de 2014.



**GUILHERME ROCHA PECLAT**

De acordo:

**GRAÇA ARANHA RJ PARTICIPAÇÕES S.A.**

Luiz David de Almeida Lourenço

Diretor



## REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL

## CADASTRO NACIONAL DA PESSOA JURÍDICA - CNPJ

## DOCUMENTO BÁSICO DE ENTRADA DO CNPJ

A análise e o deferimento deste documento serão efetuados pelo seguinte órgão:

- Receita Federal do Brasil

CÓDIGO DE ACESSO

00.06.10.67.80 - 09.372.578.000.143

## 01. IDENTIFICAÇÃO

NOME EMPRESARIAL (firma ou denominação)

EXPANDIR PARTICIPACOES S.A

Nº DE INSCRIÇÃO NO CNPJ

09.372.578/0001-43

## 02. MOTIVO DO PREENCHIMENTO

RELAÇÃO DOS EVENTOS SOLICITADOS / DATA DO EVENTO

202 Alteração da pessoa física responsável perante o CNPJ - 31/01/2014

## 03. DOCUMENTOS APRESENTADOS

 FCPJ QSA

## 04. IDENTIFICAÇÃO DO PREPOSTO

NOME DO PREPOSTO

CPF DO PREPOSTO

## 05. IDENTIFICAÇÃO DO REPRESENTANTE DA PESSOA JURÍDICA

 Responsável Preposto

NOME

LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENCO

CPF

039.678.608-17

LOCAL E DATA

ASSINATURA (com firma reconhecida)

## 06. RECONHECIMENTO DE FIRMA

IDENTIFICAÇÃO DO CARTÓRIO

## 07. RECIBO DE ENTREGA

CARIMBO COM DATA E ASSINATURA DO FUNCIONARIO DA UNIDADE CADASTRADORA



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL

CADASTRO NACIONAL DA PESSOA JURÍDICA - CNPJ

DOCUMENTO BÁSICO DE ENTRADA DO CNPJ

A análise e o deferimento deste documento serão efetuados pelo seguinte órgão:

- Receita Federal do Brasil

<b>CÓDIGO DE ACESSO</b> 22.32.76.19.62 - 09.283.038.000.193
--

01. IDENTIFICAÇÃO

NOME EMPRESARIAL (firma ou denominação) VIAGENS MARSANS CORPORATIVO S.A	Nº DE INSCRIÇÃO NO CNPJ 09.283.038/0001-93
--	---

02. MOTIVO DO PREENCHIMENTO

RELAÇÃO DOS EVENTOS SOLICITADOS / DATA DO EVENTO  202 Alteração da pessoa física responsável perante o CNPJ - 31/01/2014
--

03. DOCUMENTOS APRESENTADOS

<input checked="" type="checkbox"/> FCPJ	<input type="checkbox"/> QSA
--	------------------------------

04. IDENTIFICAÇÃO DO PREPOSTO

NOME DO PREPOSTO	CPF DO PREPOSTO
------------------	-----------------

05. IDENTIFICAÇÃO DO REPRESENTANTE DA PESSOA JURÍDICA

<input checked="" type="checkbox"/> Responsável	<input type="checkbox"/> Preposto
NOME LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENCO	CPF 039.678.608-17
LOCAL E DATA	ASSINATURA (com firma reconhecida)

06. RECONHECIMENTO DE FIRMA

IDENTIFICAÇÃO DO CARTÓRIO
---------------------------

07. RECIBO DE ENTREGA

CARIMBO COM DATA E ASSINATURA DO FUNCIONARIO DA UNIDADE CADASTRADORA
--

002000



## REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL

## CADASTRO NACIONAL DA PESSOA JURÍDICA - CNPJ

## DOCUMENTO BÁSICO DE ENTRADA DO CNPJ

A análise e o deferimento deste documento serão efetuados pelo seguinte órgão:

- Receita Federal do Brasil

CÓDIGO DE ACESSO

05.71.86.27.09 - 00.675.729.000.168

## 01. IDENTIFICAÇÃO

NOME EMPRESARIAL (firma ou denominação)  
NET PRICE TURISMO S.A

Nº DE INSCRIÇÃO NO CNPJ  
00.675.729/0001-68

## 02. MOTIVO DO PREENCHIMENTO

RELAÇÃO DOS EVENTOS SOLICITADOS / DATA DO EVENTO

202 Alteração da pessoa física responsável perante o CNPJ - 31/01/2014  
Quadro de Sócios e Administradores - QSA

## 03. DOCUMENTOS APRESENTADOS

 FCPJ

 QSA

## 04. IDENTIFICAÇÃO DO PREPOSTO

NOME DO PREPOSTO

CPF DO PREPOSTO

## 05. IDENTIFICAÇÃO DO REPRESENTANTE DA PESSOA JURÍDICA

 Responsável

 Preposto

NOME  
LUIZ DAVID DE ALMEIDA LOURENCO

CPF  
039.678.608-17

LOCAL E DATA

ASSINATURA (com firma reconhecida)

## 06. RECONHECIMENTO DE FIRMA

IDENTIFICAÇÃO DO CARTÓRIO

## 07. RECIBO DE ENTREGA

CARIMBO COM DATA E ASSINATURA DO FUNCIONARIO DA  
UNIDADE CADASTRADORA



**PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**

**COMARCA DA CAPITAL  
TERCEIRA VARA EMPRESARIAL**

**Termo de encerramento de volume**

Processo nº 046.5950-68.2014.8.19.0001

Nesta data encerrei o 10<sup>o</sup> volume dos autos acima mencionado, a partir da folha nº 2000

Rio de Janeiro, 18 de Novembro de 2014